

Az 1999-es Éves jelentés

Tartalom

- Az elnök-vezérigazgató levele
- 1999. gazdasági és működési kulcsadatok
- Sikereink 1999
- Középpontban az ügyfél
- Vezetékes szolgáltatások
- Mobilszolgáltatások
- Emberi erőforrások
- Társadalmi szerepvállalás
- Gyakran feltett kérdések
- A menedzsment jelentése a 2000-es gazdasági évről

Konszolidált éves beszámolók:

- Független könyvvizsgálói jelentés
 - Az 1999., 1998. december 31-i konszolidált mérlegek
 - Az 1999., 1998., illetve 1997. december 31 -ével végződött évekre vonatkozó konszolidált eredménykimutatások
 - Az 1999., 1998., illetve 1997. december 31 -ével végződött évekre vonatkozó konszolidált cash-flow kimutatások
 - A saját toke 1999., 1998., illetve 1997. december 31 -ével végződött években bekövetkezett változásairól készült kimutatások
 - Kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámolókhöz
 - Az U.S. GAAP szerinti kimutatásokkal való összevetés - nem auditált
- A Matáv Igazgatósága és Felügyelő Bizottsága
 - A Matáv felső vezetői

Az elnök-vezérigazgató levele

Tisztelt Részvényeseink!

Büszkén jelenthetem, hogy 1999 korszakhatár volt a Matáv életében, mivel társaságunk megvalósította közel egy évtizeddel ezelőtt kitűzött küldetését és céljait. Ma a Matáv vitán felül a közép- és kelet-európai régió legfejlettebb távközlési szolgáltatója, amely a korszerű beszéd- és adatátviteli, valamint internetalapú szolgáltatások teljes választékát kínálja, vezetékes és mobil távközlésben egyaránt. Magyarország a legmodernebb távközlési infrastruktúrával büszkélkedhet, amely teljesen digitalizált gerinchálózatra épül, és a Matáv szolgáltatásainak színvonala felveszi a versenyt a hasonló nyugat-európai mutatókkal. A MATÁV az elmúlt évtizedben kiemelkedő pénzügyi sikereket ért el, jelentős értéket teremtve ezáltal részvényesei számára.

A legfontosabb eredmény - abban az időszakban, amikor a magyar távközlési piac liberalizációja az utolsó fázisába lép - az, hogy a Matáv szilárd pénzügyi és szolgáltatási pozíciót teremtett, és jelentős eredményeket tudhat magáénak a már jelenleg is versenyhelyzetben lévő, növekvő piacokon. 1999-ben társaságunk bevételei 21 %-kal, 384,9 milliárd forintra emelkedtek, és a nyereség erőteljes, 34,8%-os növekedéssel elérte a 78,6 milliárd forintot. Magyarország ma részese annak az izgalmas technológiai fejlődésnek, amely megmozgatja a világ nagy részét. A távközlés, az informatika és a média konvergenciája egyre jelentősebb mértékben befolyásolja az emberek mindennapi életét, és ezek a változások fokozzák a felhasználói igényeket újabb termékek és korszerűbb szolgáltatások iránt. Az eddigiekhez hasonlóan a Matáv vezető szerepet játszik az ország fejlődési ütemének fenntartásában,

biztosítva ily módon Magyarország sikerét a kialakuló globális információs társadalom és az Európai Unió jövőbeni tagjaként.

Eroteljes növekedés és innováció a vezetékes szolgáltatásokban

Továbbra is eroteljes a növekedésünk a vezetékes távközlési szolgáltatásokban, amelynek elomozdítója a magasabb vonalsűrűség és az innovatív termékek.

Magasabb vonalsűrűség: Tavaly 254 700 új vonalat kapcsoltunk be, így szolgáltatási területünkön 38,6-ra nőtt a 100 lakosra vetített vonalsűrűség. 1999 végén közel 2,9 millió vonalat üzemeltettünk.

Testreszabott díjcsomagok: 1999-ben a Matáv sikeresen bevezetett több új, az egyes ügyfélszegmensek igényei szerint kialakított díjcsomagot. Az 1999 elején elindított másodperc alapú számlázás, amely megteremtette a rugalmasabb díjcsomagok bevezetésének feltételeit, átláthatóbbá és pontosabbá tette a számlázást.

Innováció: 1999-ben újra elindítottuk Hangposta szolgáltatásainkat, mégpedig teljesen megújított és továbbfejlesztett platformon. A Hangposta nagyon kedvező fogadtatásra talált ügyfeleinknél: a bevezetést követő két hónap alatt 65 000 új Hangposta-elfizetot szereztünk.

Árképzési stratégia: A másodpercalapú számlázás 1999-es elindítása a Matáv számára rugalmasabb árképzést tesz lehetővé, ami kulcsfontosságú a magyar távközlési piac teljes liberalizációjára való felkészülésünk szempontjából. Ezen túlmenően 2000 elején cégünk fontos lépést tett annak megvalósításával, hogy hatóságilag szabályozott árai tükrözzék azok tényleges költségeit, tovább erősítve ezáltal a Matáv már így is eroteljes versenyipiaci pozícióját.

Szélessávú és internetes technológia - a vezetékes hálózat jövője

A távközlési ipar gyors és mélyreható változásokon megy keresztül a szélessávú és IP-alapú technológiák irányában, ami jelentősen befolyásolja az ügyféligényeket és elvárásokat. Az internethasználat már jelenleg is a helyi vezetékes hálózati forgalom közel egyötödét teszi ki a Matáv-nál, jelezve az új termékekben és szolgáltatásokban rejlő óriási lehetőségeket a cég jövőbeni növekedésének elomozdítására.

ISDN: 1999-ben az ISDN-csatornák száma 81,3%-kal, 114 500-ra nőtt annak eredményeként, hogy a szélessávú szolgáltatások iránti megnövekedett piaci igényre válaszul felgyorsítottuk az ISDN-termékek országos kiterjesztését. Célkitűzésünk 2000-re, hogy az ISDN-t kereskedelmi tömegtermékké tegyük, az üzleti felhasználók körén túl is. Emellett megkezdjük új DSL-termékeink tesztelését is a kiválasztott nagyfelhasználói csoportokon belül.

Internet: 1999-ben a modemes internet-elfizetoink száma 59%-kal, 51 300-ra nőtt, ami mintegy 45%-os piaci részesedésnek felel meg. A MATÁV fő célkitűzése 2000-ben, hogy fejlessze IP-gerinchálózatát, és tovább bővítse sikeres internetes termékeinek körét. 1999-ben, a távközlési piac liberalizációjának küszöbén Magyarország szinte mindegyik alternatív távközlési szolgáltatója belépett az IP-piacra, internetcsatlakozást és IP-telefonszolgáltatásokat kínálva.

Mobilpiac és vezetékes-mobil konvergencia

1999-ben a mobiltelefon-ellátottsági arány 10,6%-ról 16,2%-ra nőtt Magyarországon. Kimagasló volt a GSM-elfizetők számának növekedése: közel 296 000 új mobil-elfizető választotta a Matáv többségi tulajdonú Westel 900 szolgáltatásait - ez a Matáv eddigi legjobb eredménye az elfizetők számának gyarapodásában. Sikeresen fenntartani 55%-os GSM-piaci részesedésünket is. A mobiltelefon-használat robbanásszerű növekedést mutat annak következtében, hogy az ügyfelek életében változik a kommunikáció módja. Mobilszolgáltató leányvállalatai révén a Matáv jó helyzetben van ahhoz, hogy kielégítse a növekvő keresletet. Ezen túlmenően a mobil- és vezetékes technológiák ötvözésével olyan fejlett távközlési rendszereket tudunk szállítani, amelyek egyúttal felhasználóbarátok is. Megteremtettük a vezetékes és mobilszolgáltatások konvergenciájára épülő szolgáltatások alapjait azáltal, hogy opciót szereztünk a Westel-cégek maradék 49%-os részesedéseinek megvásárlására a Deutsche Telekomtól. A nagyon kedvező árú tranzakció jelentősen megnövelte a Matáv esélyeit ebben a dinamikusabban bővülő üzletágban, és megszilárdította piaci helyzetét is, megelőzve a harmadik GSM-szolgáltató megjelenését a magyar távközlési piacon. Ez az ügylet jelentősen növeli a részvényesi értéket is, amit a Matáv sikeres mobil távközlési stratégiájának növekvő piaci elismerése is bizonyít. Az újabb versenytárs belépését követően a mobilpiac még drámaibb növekedésére számítunk. Bízunk abban, hogy a magyar piac ismerete, eddigi eredményeink, valamint innovatív, hatékony és ügyfélközpontú stratégiánk képessé tesznek arra, hogy megtartsuk piacvezető pozícióinkat.

Működési hatékonyság - kulcs a versenyképességhez

Amint erősödik a verseny minden üzleti szegmensünkben, úgy válik a hatékonyságjavítás még fontosabbá a Matáv eredményének szinten tartása és növelése érdekében. Működési eredményrátánk

1,3%-kal javult, és 31,5%-ot tett ki 1999-ben. Az alkalmazotti létszámot éves szinten 7,3%-kal csökkentettük, ugyanakkor az 1998-as 201-rol 240-re növeltük az egy alkalmazottra jutó vonalak számát. 2000-ben további lehetőségeket látunk a működési hatékonyság növelésére újabb területeken, például az informatikai tevékenységek kihelyezésével.

Összegzésként elmondhatom, a Matáv nagy előrehaladást tett, és kiemelkedő növekedést ért el az elmúlt évtizedben. Mi azonban további óriási lehetőségeket látunk a részvényesi érték növelésére. Az EU-csatlakozás felé haladva Magyarország gazdasági teljesítménye töretlen. A piacon megjelenő új technológiák, termékek és szolgáltatások lelkes fogadtatásra találnak, és jelentős új bevételi forrásokat teremtenek. A piac liberalizálása nagyban hozzájárul ehhez a növekedéshez, mivel a verseny serkenti az új termékek iránti keresletet. A MATÁV pedig már bebizonyította, hogy képes megfelelni a verseny piacok kihívásainak. A távközlési szolgáltatások teljes köru versenye felé közeledve az a célunk, hogy fenntartsuk a Matáv magyarországi vezető pozícióját a piacon, a technológiában és szolgáltatásokban egyaránt, hogy felkészítsük cégünket a fejlődés egy újabb szakaszára, és hogy további értéket teremtsünk részvényeseink számára. Bízom abban, hogy ez reális és elérhető jövőkép, és örömmel várom, hogy a Matáv következő sikereiről beszámolhassak Önöknek.



Straub Elek elnök-vezérigazgató

1999. Gazdasági és működési kulcsadatok

	1998 millió forint	1999 millió forint	Változás %
Bevételek	318 060	384 932	21,0
EBITDA*	149 663	183 276	22,5
Működési eredmény	96 109	121 131	26,0
Éves eredmény	58 337	78 632	34,8
Kibocsátott részvények száma (millió db)	1 037	1 037	0
Egy részvényre jutó eredmény (Ft)	56 2	75 8	34,9
Mérlegfőösszeg	549 540	647 870	17,9
Hosszú lejáratú hitelek	153 160	164 715	7,5
Nettó hitelállomány	167 584	172 203	2,8
Saját tőke	257 245	327 579	27,3
Eladósodottság a tőkére és hitelállományra vetítve (%)	38 4	32 9	(14,3)
Beruházások	116 283	127 678	9,8
Magyarország népessége (1000 fő)	10 092	10 044	(0,5)
GDP növekedése (%)	4 9	4 3	(12,2)
Átlagos fogyasztói árindex (%)	14 3	10 0	(30,1)
HUF/USD árfolyam (záró)	219 0	252 5	15,3
HUF/USD árfolyam (átlag)	214 5	237 3	10,6
* EBITDA - Pénzügyi költségek, adófizetés és amortizáció előtti eredmény			
Összefoglaló működési adatok			
	1999 jan 1	1999 dec 31	Változás %
Bekapcsolt főállományok:			
egyéni	2 184 102	2 370 579	8,5
üzleti	362 165	378 605	4,5
nyilvános	35 739	36 205	1,3

ISDN-fovonalak (B csatorna)	63 148	114 466	81,3
Vezetékes vonalak száma összesen	2 645 154	2 899 855	9,6
	1998 dec 31	1999 dec 31	Változás %
A hálózat digitalizáltsága (%)	75,7	79,0	4,4
Alkalmazottak száma (záró)	16 595	15 377	(7,3)
Egy foglalkoztatottra jutó vezetékes vonalszám (db/fo)	201	240	19,4
Vonalsűrűség (db/100 lakos)	35,4	38,6	9,0
Az adatok a Matáv szolgáltatási területére vonatkoznak.			
Fo Részvénytulajdonosok 1999. december 31-én			
MagyarCom (az Ameritech International, Inc. és a Deutsche Telekom AG konzorciuma)		59,53%	
Nyilvános forgalomban		40,47%	

Sikereink 1999

Nagyarányú vezetékes piacbővítés

A vezetékes fonalak számát 2 millió 900 ezerre növeltük 1999-ben, ami mintegy 255 ezres gyarapodásnak felel meg, az ISDN-fovonalakokat is beleértve. Az ISDN-vonalak száma megközelítette a 114 500-at, ami több mint 81%-os, ugrásszerű emelkedést jelent egy év alatt. A 100 lakosra vetített vezetékes vonalsűrűség 39-re emelkedett 1999 végén a Matáv szolgáltatási területén, ami a legmagasabb érték a régióban. Az egy alkalmazottra jutó vezetékes vonalak száma elérte a 240-et 1999 végén, a hálózat digitalizáltsága pedig 79%-ra nőtt.

Mobilpiac: folytatódó dinamikus növekedés

Leányvállalataink révén az 1999 novemberében négyszerepésre bővült mobiltelefon-piacon is szilárd a vezető pozíciónk. A GSM-előfizetők száma erőteljesen, 296 ezerrel, azaz 54%-kal nőtt 1999 folyamán, meghaladva a 842 ezret. A Westel 450 és a Westel 900 GSM mobiltelefon-előfizetőinek száma 1999 végén már közel járt az 1 milliós küszöbhez, elérve a 940 ezret.

Vezető pozíció az internetpiacon

A MATÁVNET, a Matáv Csoport internetszolgáltatója 45%-os piaci részesedéssel a legnagyobb hazai internetszolgáltatóvá vált 1999-ben. Ehhez hozzájárult az Origo, a leglátogatottabb magyar internetes portál és az Vizsla, a legismertebb magyar nyelvű keresőprogram sikere. A MATÁV 1999 decemberében elindította internet alapú telefonszolgáltatását. A MATÁV IP Tel kártyával lényegesen olcsóbban lehet telefonálni a világ összes országába.

Sikeres részvényeladás

Az Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt. 1999 júniusában értékesítette a Matáv-ban birtokolt 5,75%-os részvénycsomagját. A külföldi és hazai intézményi, valamint belföldi magánbefektetők számára felajánlott 59,5 millió darab részvény eladásával összesen mintegy 318 millió dolláros (75,5 milliárd Ft) bevételhez jutott a privatizációs szervezet. A tranzakció sikere bizonyította, hogy a Matáv erős versenyhelyzetben is képes elnyerni a nemzetközi és a hazai befektetők bizalmát.

Egyedülálló hálózatfelügyeleti rendszer

1999-ben teljesen kiépült a Matáv új hálózatfelügyeleti rendszere, amely nemcsak a régióban, hanem a világon is egyedülálló megoldás. A Kapcsolt Hálózati Üzemeltető és Vezérlő Rendszer (SNOMS) centralizált módon biztosítja a Matáv-hálózat üzemeltetését és vezérlését. Az előfizetők mindebből a bővülő szolgáltatásokat, a javuló színvonalat és a gyakran szinte észrevehetetlenül gyors hibajavítást érzékelik.

Vásárlási opció a Westel cégekre

A MATÁV 1999 októberében megállapodást kötött a Deutsche Telekommal a Westel 900 GSM Mobil Távközlési Rt. és a Westel Rádiótelefon Kft. (Westel 450) 49-49%-os tulajdonrészének megvásárlására. Ezt megelőzően a Deutsche Telekom megvásárolta a MediaOne mobilportfóliójának egy részét, benne a

két Westel cég kisebbségi részvénytársaságát is. A MATÁV a 2000. július 1-jét követő 15 hónapos időszakban 885 millió dolláros rögzített áron bármikor megvásárolhatja a Westel-részesedéseket.

Díjak és szakmai elismerések

1999 Közép- és Kelet-Európa legértékesebb vállalata

Tozsdei értéke alapján a Financial Times a Matáv-ot Közép- és Kelet-Európa legértékesebb tozsdei vállalatának minősítette. A MATÁV ezzel a lap közép- és kelet-európai "TOP 100" céglistájának élére került 1999 januárjában.

Országos minőségdíj

Az IASA-SHIBA országos minőségdíj-pályázaton a Matáv nyerte az egyik díjat a szolgáltatási kategóriában. A díjjal a logisztikai területen bevezetett teljesítményméno rendszer megalkotását ismerték el 1999 februárjában.

Az évtized közép-európai vállalata

A Euromoney csoport Central European címu lapja a Matáv-nak ítélte "Az évtized közép-európai vállalata" címet 1999 novemberében. A cím odaítélését a vállalat kimagasló teljesítményével és eredményeivel, több regionális szintu elsőségével és a Matáv rekordösszegü távközlési beruházásaival indokolták.

Legjobb magyar vállalat és vállalatvezető

A The Economist csoport gazdasági magazinja, a Business Central Europe a Matáv-ot választotta Magyarország legjobb vállalatának 1999-ben, Straub Elek pedig a legjobb magyar vállalatvezetőnek. Az indoklás szerint a Matáv az egyetlen távközlési cég a régióban, amely már felkészült a teljes piaci liberalizációra.

ISO-tanúsítás

1999 októberében független auditáló szervezet tanúsította, hogy a Matáv két muszaki szervezetében kifejlesztett minőségügyi rendszer megfelel az ISO 9002 szabvány előírásainak. Korábban szerzett minőségügyi tanúsítványt az Oktatási Igazgatóság (1997) és a Kezelői és Információs Szolgáltató Központ (1998).

Legjobb tozsdei kibocsátó

1999-ben a Budapesti Értéktözsde a Matáv-ot minősítette az év legjobb tozsdei kibocsátójának a tavaszi részvényeladás sikere alapján, amely az év rekordbevételét hozta az állami privatizációs szervezetnek. A MATÁV 1997 és 1998 után harmadszor nyerte el ezt az elismerést.

Az év menedzsere 1999

Straub Elek elnök-vezérigazgatót választották Az év menedzserének a vezető magyar lapok képviselői és a Menedzserek Országos Szövetsége 1999-ben. A megtisztelő címmel a szakmai zsuri elismerte Straub Elek személyes hozzájárulását a Matáv eredményes működéséhez, kiváló emberi és vezetői tulajdonságait, valamint a mindezt tükröző kedvező szakmai és társadalmi megítélését.

Versenyben vagyunk

Gyors növekedés a magyar gazdaságban

A közép- és kelet-európai régió legsikeresebb privatizációs programjának megvalósítása nyomán a magyar gazdasági növekedés motorjává az export vált, amely 1999-ben 14%-kal bővült (euróban). 1999-ben a magyar kivitel 82%-a már az OECD tagállamaiba, több mint 75%-a pedig az Európai Unióba irányult. Magyarország ma már nem feltörekvő, hanem felzárkózó (konvergáló) gazdaságnak minősül, jól halad a maastrichti kritériumok teljesítése felé, és az EU 1999-es jelentése szerint a felkészülésben megelőzte a többi tagjelölt országot.

A távközlés sikertörténete

A távközlés az elmúlt évtized magyar sikertörténete. Ez az ágazat biztosította Magyarországnak az európai fejlődéssel való lépéstartást, és a növekedés meghatározó ágazatának bizonyult. A legkorszerűbb technológiával kiépült távközlési infrastruktúra megnyitotta az utat az információs társadalom felé. Magyarországon ma a távközlés a legfelkészültebb szektor az európai integrációra. A vezetékös vonalak száma 10 év alatt 1 millióról közel 4 millióra nőtt 1999 végére, a mobil-elfozetoké nulláról több mint 1,6 millióra. A távközlés jövedelmezőségi mutatói a magyar gazdaság átlagánál jóval kedvezőbben alakultak.

Felkészültünk a liberalizációra

A MATÁV a régió egyik legeredményesebb, legnagyobb vállalata, nemzetközi szinten is vonzó tozsdei szereplő. Korszerű vállalat, amely szinte minden kommunikációs igény kielégítésére képes, kiaknázva a vezetékes-mobil konvergencia és az IP-technológia lehetőségeit is. A MATÁV mint privatizált vállalat támogatja a szabad piacot és a piaci versenyt. Idejében felkészültünk a közlő váltásra, amikor a magyar vezetékes telefoniat liberalizálják. Hároméves, 1999-2001 közötti fejlesztési programunk keretében mintegy 435 milliárd Ft értékű beruházást valósítottunk meg.

Vezető pozíció a verseny piacokon

A MATÁV már ma is sikeres a verseny piaci környezetben, hiszen a verseny helyzetben nyújtott szolgáltatásokból származik a legmagasabb mértékű bevétel növekedésünk. Bevételeink egyharmada már most is a versenyszférából származik. A legdinamikusabb fejlődést továbbra is a mobil- (34,2%-os bevétel növekedés), valamint a béreltvonalai és adatátviteli szolgáltatások (35,2%-os növekedés) mutatták. Fenntartottuk 55%-os GSM-piaci részesedésünket, az internet piacon pedig domináns pozíciókat megerősítve mintegy 45%-os részesedést értünk el az év végére.

Nemzetközi menedzsment

A MATÁV multikulturális vállalat, amely egyesíti magában a magyar, az amerikai és a német munkastílust. Meggyőződésünk szerint ez jelentősen hozzájárult ahhoz, hogy vállalatunk a magyar távközlés egyik motorja lett. Tudjuk, hogy csak az ügyfél igénye, véleménye és elégedettsége számít. Ebben, akár csak más lényeges kérdésekben, megegyezik a különböző nemzetiségű és kultúrájú menedzserek véleménye.

Középpontban az ügyfél

"Itt az Ön ideje!" - és az Ön szolgáltatáscsomagja

A MATÁV 1999-től átláthatóbb, másodperc alapú számlázási rendszert vezetett be, elsősorban a magyarországi távközlési szolgáltatók közül. A jelmondat - "Itt az Ön ideje!" - kifejezi, hogy az ügyfél másodpercre pontosan annyit fizet, amennyit telefonál. Az új rendszer tette lehetővé díjkezdményes szolgáltatáscsomagok kialakítását. A MATÁV a szolgáltatáscsomagok egyre bővülő kínálatával igyekszik minél rugalmasabban kielégíteni ügyfelei igényeit. Ilyen az internetezők által kedvelt 150 forintos díjkezdmény, a 200 forintos ISDN-kezdmény, a Kedvenc számok és a Kedvenc szám NET csomag, valamint további, testreszabott szolgáltatás-csomagjaink (Net, Net+ és Család).

Országos elérhetőség

Telefonos ügyfélszolgálatunk országos kiterjesztése 1999-ben befejeződött, így a Matáv teljes szolgáltatási területén fogadjuk az érdeklődők hívását az 1212 ingyenes számon, kora reggeltől késő estig. A három világszínvonalú hívásközpontunk kezelői közel 2 millió 900 ezer MATÁV-ügyfél kiszolgálását végzik. Az országos telefonos ügyfélszolgálat lehetővé teszi ügyfeleink számára, hogy kényelmesebben, egyszerűbben és gyorsabban intézhessék ügyeiket.

MATÁV Pont üzletek

Fő célunk 1999-ben a Matáv Pont hálózat országos kiterjesztése volt, ami a személyes ügyfélkapcsolatokat is szolgálja. Új üzleteket nyitottunk a Matáv egész szolgáltatási területén, így a bolthálózat 18 tagúra bővült. Üzleteink meghosszabbított nyitvatartási idővel működnek a főváros és a megyeszékhelyek legforgalmasabb bevásárlóközpontjaiban. A bolthálózat 1999-ben több mint 3 millió ügyfelet szolgált ki értékesítési, tanácsadási és ügyfélkapcsolati tevékenysége keretében. Több helyen a Matáv és a Westel 900 együtt kínálja termékeit.

Értékesítési partnerek

Saját üzleteink mellett vállalkozók által működtetett viszonteladói értékesítő hálózatot építettünk ki, hogy a Matáv termékeit és szolgáltatásait az ország egész területén elérhetővé tegyük ügyfeleink részére. A viszonteladók (MATÁV Pont Hivatalos partnerek) a fővárosban és vidéki városokban található (1999-ben 34 helyen), kiegészítve a saját tulajdonú hálózatot. A 210 tagúra bővült MATÁV ügynökhálózat tagjai az ország egész területén dolgoznak. A hálózat értékesítési eredményei az előző évhez képest megduplázódtak.

Business shop

1999 folyamán a Matáv a piaci igényeknek megfelelően alakította ki a Business Shop internetes értékesítési felületet. Ezzel megkezdtek az elektronikus kereskedelem megvalósítását. A Business Shop lehetőséget kínál ügyfeleinknek üzleti fovonal, ISDN, illetve Zöld és Kék szám online megrendelésére. Egyéb szolgáltatásainkról is kérhető ajánlat a Matáv weboldalán keresztül.

Minoségi szolgáltatások ügyfeleinknek

Folytatjuk a kínálati telefonpiac minoségi fejlesztéséért tett erőfeszítéseinket. Ennek eredményeként ügyfeleink elégedettsége az állomásbekapcsolások gyorsaságával a felmérések szerint megközelítette a 97%-ot. A hibaelhárítás átlagos időtartamát 1999-ben 30 órára csökkentettük. Cégünk 1999-ben kiépített új, integrált hálózatfelügyeleti rendszere (SNOMS) nemcsak a régióban, hanem a világon is egyedülálló.

Vezetékes szolgáltatások

Új lakossági szolgáltatások

A MATÁV 1999-ben vezette be a Hangos számlát, amely lehetővé teszi az aktuális számlaegyenleg lekérdezését. Lakossági ügyfeleinknek ajánljuk a Privát Zöld szám szolgáltatást, amely rendkívül hasznos lehet például nagyszülök vagy diákok számára, hiszen a hívásokat a hívott félnek számlázzák. A Gyorshívás a Tudakozó új szolgáltatása: az ügyfélnek megadott számot kérésre automatikusan kapcsolják. Újdonság a Hívószámjelzés is, amely egyelőre meghatározott körzetekben igényelhető. A Társvonal szolgáltatásnak köszönhetően az előfizetők díjmentesen második vonalat rendelhetnek.

Gyorsan bővülő üzleti kommunikáció

A MATÁV ISDN-szolgáltatásait az üzleti piac mellett egyre nagyobb mértékben veszik igénybe lakossági ügyfeleink is. Egy év alatt 63 ezerrel több mint 114 ezerre nőtt az ISDN-fovonalak (B csatornák) száma. A Flex-Com menedzselt bérelt vonali összeköttetések száma 1999-ben 36%-kal, 7000 fölé emelkedett. A Frame-Flex frame relay szolgáltatás is gyors ütemű fejlődést mutatott, hiszen a működő összeköttetések száma 20%-kal, 635-re nőtt 1999-ben. Adatkommunikációs kínálatunkat ATM (Asynchronous Transfer Mode) technológián alapuló termékekkel bővítettük 1999-ben, elsoként a LAN-Flex adatátviteli szolgáltatáscsoporttal.

Hangposta

A MATÁV új Hangposta szolgáltatáscsoportot vezetett be 1999 novemberében. Felhasználói akkor is megkapják üzeneteiket, ha nincsenek otthon, mással beszélnek vagy éppen interneteznek. Az előfizetők többféle, személyre szabott megoldás közül választhatnak: Hangpostafiókot, Hangpostafiók csomagot, Hangpostaládát, Hangpostahivatalt vagy Hangposta-kézbesítő szolgáltatást rendelhetnek igényeik szerint. A gyors sikert arató új Hangposta szolgáltatást az év végéig több mint 65 ezren rendelték meg.

Eurochip és IP Tel kártya

A MATÁV 1999 májusában országosan bevezette az Eurochip telefonkártyát. Az új rendszer a réginél sokkal korszerűbb, megbízhatóbb és könnyebben kezelhető szolgáltatást tesz lehetővé. 1999-ben indult a Matáv internet alapú telefonszolgáltatása is. Az IP Tel kártyával a világ összes országába a vezetékes díjnál jelentősen kedvezőbb áron lehet telefonálni.

Internet

A MATÁV teljes internetszolgáltatási portfólióját 1999 tavaszán a MatávNET Kft. (100% MATÁV-tulajdonú leányvállalat) vette át. A MATÁVNET a legnagyobb hazai internetszolgáltatóvá vált, előfizetőinek száma 59%-kal, 51 300-ra nőtt 1999-ben. Az Origo a leglátogatottabb internetes portál, azaz kiindulópont Magyarországon, az Vizsla pedig a legismertebb magyar nyelvű keresoprogram. A tartalomszolgáltatási csomag része a közkedvelt Freemail levelezorendszer is.

Mobilszolgáltatások

Piacvezető pozíció a mobilkommunikációban

A MATÁV a többségi tulajdonában álló Westel 450 analóg és Westel 900 GSM mobiltelefon-szolgáltatók révén 1999-ben is megtartotta meghatározó pozícióját e dinamikus bővülő piaci szegmensben. A két Westel cég mobiltelefon-előfizetőinek száma 1999 végén 940 ezer volt. A Westel 900 megerősítette a fennállása óta orzött vezető helyét a mobilszolgáltatók között: részesedése meghaladta az 55%-ot a

GSM-piacon, előfizetők száma 54%-kal nőtt, és elérte a 842 000-et. A Westel 900-nak van a legtöbb nemzetközi roaming partnere a GSM- szolgáltatók között: előfizetői 1999 végén 69 ország 142 hálózatába telefonálhattak.

Bovülő GSM-szolgáltatáskínálat

A Westel 900 1999-ben továbbfejlesztette értéknövelt szolgáltatásait, és több új terméket vezetett be. Nagy siker a Domino előre fizetett kártya, vásárlói az év során az összes új ügyfél 37%-át tették ki. A Westel 900 ősszel mutatta be IP-technológián alapuló Westel Net-Tel szolgáltatását, amelynek felhasználói egyszerűen és olcsóbban telefonálhatnak külföldre. Mailmondó néven bemutatkozott a hangos e-mail, valamint a jövőt idéző, kísérleti WAP (Wireless Application Protocol) szolgáltatás, a mobilkommunikáció és az IP-technológia összekapcsolódása.

Új GSM-koncesszió a Westel 900-nak

1999 márciusában kiírták a koncessziós pályázatot az 1800 MHz-es frekvencián alapuló GSM mobiltelefon-rendszerre, amelynek egyik nyertese a Westel 900 lett. A háromszereposre bővült magyar GSM-piac legújabb mobiltelefon-szolgáltatója 1999 decemberében megkezdte szolgáltatását. A további két koncesszió nyertese - így a Westel 900 is - egy évvel ezután, 2000 decemberében léphet piacra az 1800-as GSM-sávban.

Értékesítési és ügyfélszolgálati hálózat

Országsszerte közel 1500 értékesítési ponton találkozhatnak az ügyfelek a Westel 900-zal a nagy bevásárlóközpontokban és hipermarketekben. Elindult a franchise rendszerű értékesítési hálózat is. 1999 újdonsága a Westel 900-nál az önkiszolgáló ügyfélszolgálat. Az ügyfelek így számos szolgáltatást ügyintéző nélkül, közvetlenül az adatbázisban módosíthatnak. A cég elokészítette a másodperc alapú számlázás bevezetését 2000. január 1-jétől, ami tovább javítja a GSM- szolgáltatás versenyképességét.

Westel 450: új termékek és új ügyfelek

A Westel 450 analóg mobiltelefon-szolgáltató 1999-ben korszerűsítette hálózatát, valamint új szolgáltatásokat és díjcsomagokat vezetett be (ilyen például az SMS-üzenet, a hívószámjelzés vagy a 0660 Otthon csomag) az ügyfélkör további bővítése érdekében. Az előfizetők száma az év végén 98 ezerre nőtt, ami a színvonalas szolgáltatások mellett a versenyképes díjaknak köszönhető.

Emberi erőforrások

Sikeres munkatársak - sikeres cég

A diákok körében 1999-ben végzett felmérés eredménye azt mutatta, hogy a Matáv a legvonzóbb magyar cég a végzős hallgatók szemében. A MATÁV sikere a munkatársakon múlik, a cég sikereihez sikeres munkatársak kelleneek. Az ő tudásuk és tapasztalatuk alapvető hozzájárulás a cég eredményességéhez. A MATÁV fiatal cég, hiszen a munkatársak átlagéletkora 37 év. A MATÁV iránti lojalitást, a céghez való hűségét tükrözi, hogy munkatársaink átlagosan 11 éve dolgoznak a cégnél.

Versenyképes szervezet

1999-ben lezárult a Matáv teljes körű átszervezése. A vállalat életének legnagyobb szervezeti átalakítása szükséges feltétele volt annak, hogy a liberalizált piaci környezetben is versenyképes, meghatározó cég maradjon a Matáv. A hagyományos, területileg tagolt szervezetekből álló vállalat üzletági felépítésű, funkcionális társasággá vált. A korábban elkülönülten működő logisztikai tevékenységeket integráltuk, így a logisztika ma már centralizált, miközben működése az egész országra kiterjed.

Javuló alkalmazotti termelékenység

Az átszervezés 1999-ben jelentős létszámcsökkentéssel járt: 7,3%-kal apadt az alkalmazotti állomány, csökkent a vezetői munkakörök száma, s nem utolsósorban felszabadult közel 23 ezer négyzetméternyi irodai alapterület. A MATÁV Csoport alkalmazotti létszáma 1999 végén 15 400 fő volt. Ezzel párhuzamosan az egy alkalmazottra jutó vezetékes vonalak száma 240-re nőtt. Ez 118%-os növekedésnek felel meg 1995-től számítva, és közel jár a 2000. évre célul kitűzött 250-es értékhez, ami megfelel a nyugat-európai távközlési cégek átlagszínvonalának.

Outsourcing - a hatékony működés útja

A MATÁV célja, hogy erőt az alaptevékenységekre összpontosítva minél jobban kiszolgálja ügyfeleit. Az ehhez szorosan nem kapcsolódó tevékenységeket, mint pl. az ingatlangazdálkodás és az informatika, nem szükséges a cégen belül elvégezni. A tevékenységek kihelyezése (outsourcing) hosszú távú megállapodások alapján történik. Elő lépésben az ingatlangazdálkodás egy része került kihelyezésre 1999 őszén, amikor a Matáv mintegy 3500 ingatlanának üzemeltetését egy partnercégre bízta.

Minőségirányítás és folyamatmenedzsment

A MATÁV szerteágazó, országos kiterjedésű tevékenysége miatt a nemzetközi ISO-szabványoknak megfelelő minőségirányítási rendszert fokozatosan, funkcionális szervezetenként vezetjük be. Az elmúlt év végéig a Matáv négy szervezete szerezte meg az ISO 9000 szerinti minőségbiztosítási tanúsítványt. Öt további területen megkezdődött a minőségügyi rendszer építése. 1999-ben hat vállalati alapfolyamat vált szabályozottá az egységes folyamatmenedzsment-rendszer keretében.

Társadalmi szerepvállalás

Segítség a rászorulóknak

A MATÁV a magyar gazdaság felelősen gondolkodó társadalmi szereplőjeként fontosnak tartja, hogy kritikus helyzetekben segítsen a rászorulóknak. A MATÁV a szolgáltatási területén lévo, árvízkárokat szenvedett 159 települési önkormányzat 1999. január havi telefonszámláján szereplő forgalmi díjat jóváírta. A téli ár- és belvíz után a tavaly nyári rendkívüli esőzések újabb természeti csapással sújtották hazánk több tízezer lakosát. A MATÁV ezúttal is segített: az érintett 131 település önkormányzatának 1999. szeptember havi telefonszámláját 100-100 ezer forint összegig jóváírta.

Támogatás az egészségügynek

A MATÁV felelős társadalmi szereplőként tudatosan törekszik arra, hogy gazdasági szerepének megfelelő módon részt vállaljon a közösség problémáinak megoldásában. Kiemelten támogatjuk a Magyarországon népbetegségnek számító szív- és érrendszeri betegségek gyógyítását. A MATÁV felelős társadalmi szerepvállalásának újabb bizonyítékaként 3-3 millió Ft-ot adományozott a Szegedi Szívsebészeti Alapítványnak és a budapesti Ér- és Szívsebészeti Klinikának.

MATÁV Játsszóterek

1999-ben társaságunk új területre terjesztette ki hagyományos támogatói tevékenységét. A társadalmi célú szponzorálás keretében MATÁV Játsszóteret programot indítottunk. Célunk, hogy ezzel hozzájáruljunk a helyi közösségek kellemesebb környezetének, jobb életminőségének megteremtéséhez. 1999-ben az ország nyolc városában létesítettünk MATÁV Játsszóteret, Budapesten kettőt is. A MATÁV Játsszóterek fából készül, iparművész által tervezett elemekből épülnek, és megfelelnek az európai biztonsági szabványoknak.

Zenei és művészeti támogatások

Egy többéves együttműködést folytatva a Matáv 1999-ben is fő támogatója volt a Magyar Rádió kulturális csatornájának, a Bartók Rádióknak. A "Harmóniában a Matáv-val" sorozatnév a legszínvonalasabb zenei rádiómusorokat fémjelzi. Zenei szponzorálási tevékenységünk eddigi legjelentősebb eseménye az 1999-ben indult MATÁV Exkluzív Hangversenysorozat, amely világszínvonalú koncertekkel örvendeztette meg a zenebarátokat. Elmúlt évi művészeti szponzorálási programunk különlegessége volt a budapesti Szépművészeti Múzeum gyűjteményének bemutatása multimédia CD-ROM adathordozón.

Környezetvédelem

1999-ben megszerveződött a Matáv környezetvédelmi tevékenysége. A környezetvédelmi teljesítményünkkel kapcsolatos információkat eljuttatjuk a nemzetközi szervezetekhez, és rendszeres tájékoztatással erősítjük a munkatársak környezetvédelmi tudatosságát. Beszerzéseinkben is érvényesítjük a környezetvédelmi szempontokat.

Gyakran feltett kérdések

Válaszol: Straub Elek elnök-vezérigazgató

A MATÁV 1999-ben is eroteljes nyereségnövekedést ért el. Képes lesz-e a Matáv fenntartani eddigi eroteljes gazdasági teljesítményét akkor is, amikor teljes körűvé válik a verseny a magyar távközlési piacon?

Eloször is szeretném hangsúlyozni, hogy bevételeink több mint 30%-a már most is versenypiacokról származik. A mobil- és az adatátviteli szolgáltatásoktól kezdve a távközlési berendezések értékesítéséig a Matáv nyereséges piacvezető szerepre tett szert, és kiváló minőségű, széles spektrumon kínált szolgáltatások nyújtásával szerzett elismertséget. Bízom abban, hogy néhány területen meglevő monopolhelyzetünk ellenére minden tevékenységünket jól felkészítettük és megfelelően pozicionáltuk a teljesen liberalizált piacra. Eroteljesen ügyfélközpontú és szegmentáló marketingstratégiát vezettünk be, differenciált szolgáltatások és értékesítési csatornák révén kielégítve a különféle piaci igényeket, modern ügyfélszolgálati infrastruktúra támogatásával. Ügyfeleinknek beszédcélú, adatátviteli és internet alapú szolgáltatások és termékek teljes skáláját kínáljuk; az országos lefedettséget korszerű, digitális gerinchálózatunk biztosítja. Tarifáinkat jelentős részben kiegyenlítettük és a költségekkel összhangba hoztuk annak érdekében, hogy javítsuk a hatékonyságot minden tevékenységünkben, és sikeresen készülünk fel a versenypiaci kihívásoknak való megfelelésre.

Miben látja a Matáv növekedésének jövőbeni forrásait?

Az elmúlt év kiváló pénzügyi teljesítménye megerősíti meggyozódésünket, hogy a magyar távközlési piac óriási növekedési potenciált tartogat a Matáv számára. Először további lehetőségeket látunk a vezeték nélküli szolgáltatás növelésére, valamint a hálózati kapacitásunk növekvő kihasználására. Nagy utat kell még megtennünk, hogy elérjük a nyugat-európai szintű kihasználtságot, de már több szolgáltatást indítottunk a forgalomnövekedés érdekében:

1999 második felében újra elindítottuk Hangposta szolgáltatásainkat egy egészen új platformon, amely alkalmas az érték-növekedés teljes skálájának támogatására. Most arra koncentrálnak, hogy javítsuk az új szolgáltatások ismertségét ügyfeleink körében.

A másodperc alapú számlázás bevezetése lehetővé tette, hogy az egyes ügyfélszegmensek specifikus igényeihez alkalmazkodó díjsomagokat vezessünk be.

Az internet lett a helyi hívások forgalmnövekedésének fő motorja.

Ugyanakkor nyilvánvaló a kereslet eltolódása a vezeték nélküli szolgáltatásoktól a mobilkommunikáció és -adatátvitel felé. Fontos tény, hogy a Matáv már jelenleg is teljes versenykörnyezetben működik mindkét szolgáltatási ágazatban, és valójában ezen a két területen tapasztaltuk a legnagyobb növekedést az elmúlt néhány évben. A Westel társaságok 49%-ának megvásárlásáról a közelmúltban létrejött megállapodás lehetővé teszi, hogy részvényeseink pénzeszközeit visszaforgassuk mobilüzletágunkba, további hosszú távú növekedési és értékteremtési lehetőségeket biztosítva egy rendkívül vonzó piacon. 2000-ben a kiemelt ügyfelek egy csoportjának bevezetjük az ADSL-szolgáltatásokat, hogy így lépést tartsunk a fejlődéssel a szélessávú adatkommunikációs szolgáltatásokban. A távközlési szektor másik fő tendenciája az elmozdulás az IP-technológia irányába. Az internet radikálisan átalakítja a világunkat, és a Matáv jövője attól függ, milyen gyorsan és hatékonyan tudjuk meghonosítani az IP-technológiát. Már megkezdtük IP-gerinchálózatunk korszerűsítését, mivel ez az alapja az olyan szolgáltatásoknak, mint a virtuális magánhálózat, az internettelefon, az internetcsatlakozás és a tartalomszolgáltatás. Végezetül, határozott szándékunk a működési hatékonyság további javítása az eredménynövelés érdekében.

A MATÁV vételi opciót szerzett a Westel cégek maradék 49%-os részesedésének megvásárlására. Milyen előnyökkel jár ez a tranzakció a Matáv Csoport számára?

A MATÁV egyik fő erőssége a vezeték nélküli és a mobilpiacon meglevő vezető pozíciója, amely sziklaszilárd alapot és jelentős növekedési lehetőségeket biztosít a Csoport számára. 1999-ben opciós megállapodást kötöttünk a Deutsche Telekommal a Westel cégek 49%-os, még nem MATÁV-tulajdonban lévő részesedésének megvásárlására. Ez a tranzakció bővíti mobilpiaci növekedési lehetőségeinket, és növeli stratégiai és működési mozgásterünket ebben a gyorsan változó üzletágban. Lépésünket a piacok lelkesen fogadták. 2000-ben tovább erősítjük és fejlesztjük mobilpiaci pozíciónkat a mobil-vezeték konvergencia kínált előnyös lehetőségek kihasználásával. Így hatékonyabbá tehetjük a munkamegosztást a Matáv és a Westel között, és kiaknázzhatjuk az említett trendeket a könnyebben hozzáférhető és kényelmesebb kommunikáció érdekében.

1999-ben a Matáv megkezdte két fontos, de nem alaptévékenység, az ingatlangazdálkodás és az informatika kihelyezését. Mik a kihelyezés céljai és elonyei a Matáv szempontjából?

Mindkét kihelyezési projekttől azt várjuk, hogy javuljon a szolgáltatás színvonala, kiváló működést valósítsanak meg, tervezhető költségekkel és racionális létszámszintekkel dolgozzanak. Az informatikai területen olyan szakképzettségre és know-how-ra teszünk szert, ami korábban nem állt rendelkezésre a cégen belül, javul a támogató szolgáltatások minősége és pontossága, valamint a felhasználók

elégedettsége és termelékenysége. Az ingatlangazdálkodás kihelyezése már befejeződött. Eredményeként tisztább lett a működési profilunk és javult a döntéshozatal, emelkedett a vagyongazgatás szakmai színvonala, átlátható fizetési és kompenzációs rendszer jött létre, továbbá javult az ingatlanportfólióink minősége, hatékonysága és összetétele.

1999-ben lezárult az SBC és az Ameritech fúziója. A MATÁV ezzel egy még nagyobb vállalatcsoport része lett. Mit jelent ez az Önök számára, lesz-e változás a Matáv stratégiájában vagy az anyavállalattal való kapcsolatában? A MATÁV önálló vállalat, amelynek fő célja a vezető pozíció a magyar távközlési piacon, míg az SBC a világ egyik vezető távközlési vállalata. Úgy véljük, hogy társaságunk gazdag erőforrásaival és piacunk nagy növekedési potenciáljával nagyban hozzájárulhatunk az SBC jövőbeni sikereihez. A fúzió nem hoz változást a Matáv stratégiájában vagy agresszív célkitűzéseiben. Továbbra is ragaszkodunk elhatározásunkhoz, miszerint erőtlen és fenntartható pénzügyi teljesítményt nyújtunk, megőrizzük technológiai és piaci vezető szerepünket, és folyamatosan javítjuk tevékenységünk termelékenységét és hatékonyságát. Az SBC-vel közös jövőképünk része az ügyfelek iránti erős elkötelezettség, valamint az a szándék, hogy megosszuk egymással a legjobb ötleteket és megoldásokat a kiváló szolgáltatások és a nyereséges növekedés érdekében. Az SBC tehát folytatni kívánja azt a szoros munkakapcsolatot, amelyet a Matáv és az Ameritech kiépített.

A menedzsment jelentése: az 1999. évi tevékenység

A MATÁV 1999-ben is jelentős pénzügyi eredményeket ért el, kiaknázva a gyorsan bővülő magyar távközlési piac kínálati lehetőségeit. A cég marketing- és ügyfélkapcsolati tevékenységének, technológiai vezető szerepének, valamint hálózatüzemeltetési és pénzügyi irányítási tevékenységének folyamatos javítására irányuló erőfeszítései hozzájárultak a növekvő piaci versenyben elért jó eredményekhez. Az ügyfélközpontú magatartás magas fokának, az általunk kínált fejlett távközlési termékek és szolgáltatások széles skálájának, valamint az egész szervezet hatékonyságának növelésére és a minőség javítására irányuló folyamatos erőfeszítéseinknek köszönhetően a Matáv jó helyzetben van ahhoz, hogy az elkövetkező években is fenntartsa a részvényesi érték erőtlen növelésének ütemét. 1999-ben a magyar gazdaság kedvező hátteret nyújtott tevékenységünkhöz, mivel a nemzeti össztermék több mint 4%-kal nőtt és az infláció 10%-ra csökkent. A távközlési törvény módosítása előre jelezte a teljes piaci liberalizációt, és a 2000-re érvényes tarifatorvény felgyorsította a költség alapú tarifák kialakítását megcélzó tarifakiegyenlítés folyamatát.

Bevételek

A bevételek 21,0%-kal, 384,9 milliárd forintra nettek 1999-ben. Ez a rekordmértékű növekedés elsősorban az előfizetési díjbevételek átlagon felüli (25,0%), valamint a belföldi forgalmi bevételek (23,7%) emelkedéséből származott. A leggyorsabban növekvő területek továbbra is a mobiltávközlési szolgáltatások (34,2%), valamint a bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatások (35,2%) voltak. Az előfizetési, belépési és egyéb díjakból származó bevételek 13,4%-kal, 63,2 milliárd forintra nettek. A növekedés elsősorban az előfizetők átlagos számának 9,6%-os emelkedéséből és a havi előfizetési díjak emelkedéséből származott, amit azonban némileg ellensúlyozott a belépési díjbevételek csökkenése. Az év során 254 701 új telefonvonalat kapcsoltunk be, ennek eredményeként 1999 végére vezetékessé vonalaink száma 2 899 855-öt tett ki. A MATÁV szolgáltatási területén 1999 végén 100 lakosra 39 telefonvonal jutott. A belföldi forgalmi bevételek 23,7%-kal nettek, és 134,1 milliárd forintot tettek ki főként a folyamatos vonalszám-növekedésnek, valamint a tarifaemelésnek köszönhetően. A belföldi beszélgetések forgalma 11,3%-kal emelkedett, gyorsabban, mint az előfizetői vonalak száma. Mivel a Matáv az utóbbi időben olyan piaci szegmensekben épít ki új vonalakat, ahol a használat szintje alacsonyabb, a forgalom növekedése kimagaslónak tekinthető. Ez számos tényezőnek tulajdonítható, ezek közé tartozik a folytatódó tarifakiegyenlítés, a másodperc alapú számlázás bevezetése, és a különböző ügyfélszegmensek sajátos igényeire szabott tarifacsomagok kialakítása. Az egyéb forgalmi bevételek 18,7 milliárd forintot tettek ki. Ez a tavalyi évhez képest 6,1%-os csökkenés, ami a távolsági beszélgetések indításáért a helyi telefontársaságoknak fizetett magasabb díjaknak tudható be. Bevételeink 11,4%-a a nemzetközi forgalomból származik, ezek 12,9%-kal, 43,8 milliárd forintra nettek. A bejövő nemzetközi forgalmi bevételek 26,2%-kal nettek főként a használat növekedésének köszönhetően. A kimenő nemzetközi forgalmi bevételek 1,5%-kal nettek a percben számolt igénybevételek 2,1%-os emelkedése és a tarifák csökkenése eredményeként. Az összes bevétel 21,5%-át kitevő mobiltávközlési szolgáltatások bevétele az erőtlen, 34,2%-os növekedés eredményeként 82,7 milliárd forintra emelkedett. Ez a növekedés jelentős részben a GSM-előfizetői bázisunk növekedését tükrözi. Az elmúlt évben a negyedik negyedév volt a legerősebb, ezen időszak alatt a nettó előfizetős szám -

növekedés meghaladta a 105 000-et. Ez a Westel 900, 1999-es nettó növekményének mintegy egyharmadát teszi ki, és jól illusztrálja azt a megnövekedett keresletet, amelyet a harmadik GSM-szolgáltató piacra lépése váltott ki. A bérelt vonali és adatátviteli szolgáltatásokból származó bevételek 35,2%-kal, 23,9 milliárd forintra nettek. Ebben a kategóriában a növekedést elsősorban a bérelt és ISDN-vonalak, valamint az internet-elfizetők számának emelkedése magyarázza. Az ISDN-csatornák 81,3%-os növekedése a nagysebességu adatátviteli szolgáltatások iránti igények folyamatos növekedését mutatja. Az év végén 114 466 ISDN-csatorna működött. A menedzselt bérelt vonalak száma éves szinten 35,5%-kal, 7007-re emelkedett. 1999 végén 51 315 modemes internet-elfizetot számláltunk, ami az elozo évhez képest 59,0%-os emelkedést jelent. Az adatátviteli és bérelt vonali szolgáltatások bevétele a teljes bevételünk 6,2%-át teszi ki. Az egyéb tevékenységekből származó bevételek 16,9%-kal, 18,5 milliárd forintra emelkedtek, főként a nagyszámú mobilkészülék eladásának köszönhetően. Az építési bevételek is nettek annak következtében, hogy a strukturált hálózati termékekkel, alközpontokkal és integrált adatátviteli termékekkel foglalkozó 100%-os leányvállalatunk, a MatávCOM bővítette termékportfólióját.

Költségek

Az alkalmazotti költségek 21,9%-kal emelkedtek, és elérték az 57,2 milliárd forintot az 1999. április 1-jétől végrehajtott 15%-os béremelés és a 8,6%-os átlagos létszámcsökkenés eredményeként. Ezt a z emelkedést befolyásolta a magasán képzett munkaerő számának növekedése és a végkielégítések magasabb szintje. A MATÁV és a Westel 900 is jutalmazási rendszert vezetett be kulcsfontosságú munkatársainak megtartására. Végezetül a tokésított alkalmazotti költségek szintje csökkent az elmúlt évben. Az értékcsökkenés és amortizáció 16,0%-kal, 62,1 milliárd forintra nőtt a nagyobb arányú állóeszköz-beruházások eredményeként. A más hálózatüzemeltetőknek fizetett összegek 22,9%-kal, 44,2 milliárd forintra nettek a mobil- és vezetékes vonalak számának növekedése következtében. A távközlési berendezések eladásának költsége 30,4%-kal, 22,4 milliárd forintra emelkedett a mobilkészülékek nagyarányú értékesítésének következtében. Az egyéb üzemi költségek 14,0%-kal, 77,9 milliárd forintra nettek a karbantartási költségek, a 2000. évi dátumváltással kapcsolatos informatikai fejlesztések, valamint a dátumváltással és az 1800 MHz-es mobiltenderrel kapcsolatos költségek emelkedése és a magasabb marketing- költségek miatt. A működési eredmény elérte a 121,1 milliárd forintot az 1998-as 96,1 milliárd forinttal szemben. Az 1999-es működési eredményráta 31,5% volt az 1998-as 30,2%-kal szemben.

Nettó pénzügyi eredmény

A nettó kamatok és egyéb költségek 22,1 milliárd forintot tettek ki 1999-ben az 1998. évi 28,8 milliárd forinttal szemben. A nettó pénzügyi eredmény csökkenést mutat egyrészt az alacsonyabb havi leértékelési ráta, másrészt a forintnak az intervenció sávjában történt megerosödése miatt. Mivel a hitelállomány a forint alapú hitelek felé mozdult el, a Matáv-ot kedvezően érintette a forintkamatlábak csökkenése. A teljes hitelállomány az 1998. december 31-i 172,5 milliárd forintról 1999. december 31-ére 182,5 milliárd forintra emelkedett.

Részesedések társult vállalatok eredményéből

A társult vállalkozások adózás előtti eredményének részesedésre jutó része 372,8%-kal 1,4 milliárd forintra nőtt, tükrözve az 50%-os MATÁV-tulajdonú helyi telefontársaság, az Emitel, valamint a 25%-os tulajdonunkat képező M-RTL kereskedelmi televíziótársaság javuló eredményeit.

Adózás előtti eredmény

Az adózás előtti eredmény 100,4 milliárd forintot tett ki 1999-ben az 1998-as 67,6 milliárd forinttal szemben.

Társasági adó

A társasági adó 6,9 milliárd forint volt annak eredményeként, hogy 1999-ben a Matáv és a Westel 900-adómentességük lejártával - megkezdte a jövedelemadó fizetését a jelenleg érvényes 7,2%-os rátával.

Kisebbségi részesedések

A kisebbségi részesedés 1999-ben 14,9 milliárd forint volt, szemben az 1998-as 10,5 milliárddal (41,1%-os növekedés). Az eredmény a Westel 900 és a Westel 450 cégek nagyobb jövedelmezőségének tudható be.

Éves eredmény

1999-ben a nettó eredmény 78,6 milliárd forintot tett ki az 1998-as 58,3 milliárddal szemben (34,8%-os emelkedés). A nyereségráta 20,4%-ra emelkedett, ami 210 bázisponttal magasabb, mint az 1998-as 18,3%.

Cash-flow és beruházások

1999-ben az üzemi tevékenységből származó nettó cash-flow 138,5 milliárd forintot tett ki, ami 2,2%-os növekedést jelent 1998-hoz képest. A beruházások összege 127,7 milliárd forint volt 1999-ben, amelyből 43,1% jutott a vezetékes hálózatra, 24,8% a mobilra, míg 32,1%-ból más projekteket finanszíroztunk, beleértve az új termékeket és az informatikai fejlesztéseket is.

Hatékonyágjavulás

A MATÁV hatékonysági mutatói további jelentős javulást mutattak 1999-ben is. Az összes vonalak száma, beleértve az ISDN-csatornákat is, 9,6%-kal, csaknem 2,9 millióra emelkedett az év végére, így a szolgáltatási területünkön a vezetékes vonalellátottság aránya 38,6%-ra emelkedett. Éves szinten 7,3%-kal csökkentettük az alkalmazotti létszámot, miközben az egy alkalmazottra jutó vonalak száma az 1998-as 201-ról 240-re nőtt. Emellett megkezdtük az ingatlangazdálkodási és az informatikai funkciók kihelyezését, amelytől javuló szolgáltatási színvonalat és nagyobb hatékonyságot várunk. A működési hatékonyság fokozása révén jelentősen növeltük eredményességi mutatóinkat. Az EBITDA rátánk 47,1%-ról 47,6%-ra nőtt, a működési eredményráta 30,2%-ról 31,5%-ra ugrott, és a nyereségráta elérte a 20,4%-ot az 1998-as 18,3%-kal szemben.

Konzolidált éves beszámolók:

Független könyvvizsgálói jelentés a magyar távközlési részvénytársaság igazgatóságának

Elvégeztük a Magyar Távközlési Részvénytársaság (MATÁV) 1998., illetve 1999. december 31-i konszolidált mérlegeinek és kapcsolódó eredménykimutatásainak, cash-flow kimutatásainak és saját toke kimutatásainak vizsgálatát az 1999. december 31-ével végződött három év mindegyikének vonatkozásában. Ezen konszolidált éves beszámolók elkészítése a Matáv ügyvezetésének feladata. A mi feladatunk az éves beszámoló hitelesítése könyvvizsgálatunk alapján.

Könyvvizsgálatunkat az USA Általánosan Elfogadott Könyvvizsgálati Szabványainak megfelelően (GAAS) folytattuk le. Ezen szabványok értelmében a könyvvizsgálat tervezése és elvégzése révén kello bizonyosságot kell szereznünk arról, hogy az éves beszámolók nem tartalmaznak jelentős mértéku tévedéseket. A könyvvizsgálat magában foglalja az éves beszámolók tévyszámait és a bemutatott információkat alátámaszó bizonylatok mintavételen alapuló vizsgálatát. Emellett tartalmazza az alkalmazott számviteli alapelvek és az ügyvezetés lényegesebb becsléseinek, valamint az éves beszámolók bemutatásának értékelését. Meggyozódésünk, hogy munkánk megfelelő alapot nyújt a független könyvvizsgálói jelentés megadásához.

Véleményünk szerint a fent említett konszolidált éves beszámolók a Nemzetközi Számviteli Szabályoknak megfelelő módon minden jelentős szempontból valós és hu képet mutatnak a Csoport 1998., illetve 1999. december 31-i konszolidált pénzügyi helyzetéről, valamint az 1999. december 31-ével végződött hároméves időszak minden egyes évére vonatkozó konszolidált eredménykimutatásáról és cash-flow kimutatásáról.

PricewaterhouseCoopers
Könyvvizsgáló és Gazdasági Tanácsadó Kft.

Budapest
2000. február 23.

Az 1999., 1998. december 31-i konszolidált mérlegek

	Megjegyzés	1998	1999 millió Ft	1999 millió USD (nem auditált)
Eszközök				
Forgóeszközök				
Pénzeszközök	4	3 613	6 584	26
Értékpapírok	5	1 274	3 732	15
Követelések	6	51 662	66 667	264
Készletek	7	8 117	9 539	38
Forgóeszközök összesen		64 666	86 522	343
Befektetett eszközök				
Tárgyi eszközök	8	449 664	512 700	2 030
Immateriális javak	9	24 781	33 007	131
Társult vállalatok és egyéb hosszú lejáratú befektetések		5 029	9 392	37
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	10	5 400	6 249	25
Befektetett eszközök összesen		484 874	561 348	2 223
Eszközök összesen		549 540	647 870	2 566
Források				
Rövid lejáratú kötelezettségek				
Hitelek és egyéb kölcsönök	11	19 311	17 804	71
Szállítók és egyéb kötelezettségek	13	74 956	87 945	348
Halasztott bevételek	14	5 638	4 685	19
Kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékok	15	4 322	4 925	20
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen		104 227	115 359	458
Hosszú lejáratú kötelezettségek				
Hitelek és egyéb kölcsönök	11	153 160	164 715	652
Halasztott bevételek	14	18 260	13 606	54
Kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékok	15	4 513	3 599	14
Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen		175 933	181 920	720
Kisebbségi részesedések	16	12 135	23 012	91
Saját toke				
Jegyzett toke		103 728	103 728	411
Toketartalék		22 834	22 834	90
Eredménytartalék		130 683	201 017	796
Saját toke összesen		257 245	327 579	1 297

Az 1999., 1998., illetve 1997. december 31-ével végződött évekre vonatkozó konszolidált eredménykimutatások

	Megjegyzés	1997	1998 millió Ft, kivéve az egy részvényre vonatkozó adatokat	1999	1999 millió USD (nem auditált)
Bevételek	17	253 948	318 060	384 932	1 524
Személyi jellegű ráfordítások		(37 799)	(46 902)	(57 168)	(226)
Értécsökkenési leírás		(40 668)	(53 554)	(62 145)	(246)
Más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetések		(27 226)	(35 965)	(44 184)	(175)
Értékesített távközlési berendezések beszerzési értéke		(14 268)	(17 175)	(22 392)	(89)
Egyéb működési költségek		(59 933)	(68 355)	(77 912)	(309)
Működési költségek		(179 894)	(221 951)	(263 801)	(1 045)
Működési eredmény		74 054	96 109	121 131	479
Nettó pénzügyi eredmény	18	(29 865)	(28 795)	(22 133)	(88)
Részesedések a társult vállalkozások					
adózás előtti eredményéből		(238)	302	1 428	6
Adózás előtti eredmény		43 951	67 616	100 426	397
Társasági adó	19	(303)	1 267	(6 911)	(27)
Adózott eredmény		43 648	68 883	93 515	370
Kisebbségi részesedések	16	(7 614)	(10 546)	(14 883)	(59)
Éves eredmény		36 034	58 337	78 632	311
Egy részvényre jutó hozam (EPS)					
Egy részvényre jutó hozam		34 74	56 24	75 81	0 30
Törzsrészvények súlyozott átlagos száma		1 037	1 037	1 037	1 037
Bovított részvénytáblát figyelembe véve EPS					
Egy részvényre jutó hozam		34 74	56 24	75 52	0 30

A kiegészítő melléklet az éves beszámoló szerves részét képezi.

Az 1999., 1998., illetve 1997. december 31-ével végződött évekre vonatkozó konszolidált cash-flow kimutatások

	1997	1998 millió Ft	1999	1999 millió USD (nem auditált)
Üzemi/üzleti tevékenységből származó cash-flow				
Működési eredmény	74 054	96 109	121 131	479
Értékcsökkenési leírás	40 668	53 554	62 145	246
Kötelezettségek változása	(1 172)	20 841	5 170	20
Készletek változása	(295)	(806)	(1 302)	(5)
Követelések változása	(4 091)	(16 404)	(17 310)	(68)
Kapott új belépési díjak	7 023	7 266	5 765	23
Halasztott bevételek amortizációja	(6 207)	(5 886)	(5 607)	(22)
Üzemi/üzleti tevékenységből származó egyéb cash-flow	(2 488)	(2 351)	(4 215)	(17)
Üzemi/üzleti tevékenységből származó cash-flow	107 492	152 323	165 777	656
Fizetett kamat	(15 735)	(15 225)	(17 533)	(69)
Jutalékok és banki költségek	(1 230)	(1 311)	(1 941)	(8)
Fizetett nyereségadó	(498)	(288)	(7 838)	(31)
Üzemi/üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow	90 029	135 499	138 465	548
Befektetési tevékenységből származó cash-flow				
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	(94 786)	(116 283)	(127 678)	(505)
Befektetések beszerzése	(1 960)	(9 604)	(3 551)	(14)
Kapott kamatok	3 190	2 045	2 897	11
Kapott osztalék	0	410	526	2
Egyéb pénzügyi eszközök állományának változása	(7 370)	6 638	(2 458)	(10)
Befektetett eszközök értékesítéséből származó bevétel	1 097	2 437	3 804	15
Befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow				
a rendkívüli tételek előtt	(99 829)	(114 357)	(126 460)	(501)
Rendkívüli bevételek	7 431	0	0	0
Befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow	(92 398)	(114 357)	(126 460)	(501)
Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow				
Részvényeseknek és kisebbségi részvénytulajdonosoknak	(1 187)	(17 768)	(11 518)	(46)
Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele	284 807	179 060	245 544	973
Hitelek és egyéb kölcsönök törlesztése	(279 336)	(188 014)	(243 276)	(963)
Egyéb	(299)	(66)	216	1
Pénzügyi tevékenységből származó nettó cash-flow	3 985	(26 788)	(9 034)	(35)
Változás a pénzeszközökben	1 616	(5 646)	2 971	12
Pénzeszközök az év elején	7 643	9 259	3 613	14

A kiegészítő melléklet az éves beszámoló szerves részét képezi.

A saját toke 1999., 1998., illetve 1997. december 31-ével végződött években bekövetkezett változásairól készült kimutatások

	Törzsrészesvények száma	Jegyzett toke	Toketartalék	Eredmény-tartalék (módosított)	Saját toke összesen (1) (módosított)
1998. január 1. (3)	1 037 281 600	103 728	22 834	82 114	208 676
IAS 19 (1997-ben módosított) adoptálásának hatása (mínusz halasztott adó) (2)				(2 506)	(2 506)
Módosítás után	1 037 281 600	103 728	22 834	79 608	206 170
Osztalék				(7 262)	(7 262)
Éves eredmény				58 337	58 337
1999. január 1. (3)	1 037 281 600	103 728	22 834	130 683	257 245
Osztalék				(8 298)	(8 298)
Éves eredmény				78 632	78 632

(1) Az 1 037 281 600 törzsrészesvényen kívül a saját toke részét képezi egy darab 10 000 forint névértéku B sorozatú elsőbbségi részesvény. Ez a részesvény a Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Minisztérium tulajdonában van, és bizonyos jogokat biztosít tulajdonosának, beleértve az információhoz való hozzájutás és egy igazgató kinevezésének jogát. Ilyen részesvényt csak a Kormány vagy annak delegáltja birtokolhat.

(2) A MATÁV elfogadta a "Alkalmazotti juttatások"-ról szóló 19. számú (1997-ben módosított) IAS-szabályt, és az eredménytartalék terhére ismerte el a korábbi évek kumulált kötelezettségét 2 914 millió Ft értékben, melyet aktuáriusi értékelés határozott meg 1998. január 1-jével, és amelyet részben ellentételez 408 millió Ft halasztott adó követelés (lásd a 21. megjegyzést).

(3) A Társaság osztalékként kifizetheto tartalékai a Magyar Számviteli Törvény szerint 1998. és 1999. december 31-én körülbelül 130 000 millió forintot, illetve 173 000 millió forintot tettek ki. A kiegészítő melléklet az éves beszámolók szerves részét képezi.

Kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámolókhöz

Tartalomjegyzék

- Fo tevékenységek
- Az éves beszámoló készítésének alapja
- A számviteli politika alapelvei
- Pénzeszközök
- Értékpapírok
- Követelések
- Készletek
- Tárgyi eszközök
- Immateriális javak
- Egyéb hosszú lejáratú eszközök
- Hitelek és egyéb kölcsönök
- A pénzügyi eszközök és források volumenével és jellemzőivel kapcsolatos információ
- Szállítók és egyéb kötelezettségek
- Halasztott bevételek
- Kötelezettségekre és költségekre képzett céltartalékok
- Kisebbségi részesedések
- Bevételek
- Nettó pénzügyi eredmény
- Társasági adó
- Átváltható kötvények - a vállalatvezetés anyagi ösztönzése

- Nyugdíjba vonulás utáni juttatások
- Mérlegen kívüli kötelezettségek
- Tranzakciók kapcsolt vállalkozásokkal
- Jelentősebb érdekeltségek
- Piaci szegmensek szerinti jelentés

Fo tevékenységek

A Magyar Távközlési Részvénytársaság (a "Társaság" vagy a "MATÁV Rt.") leányvállalataival együtt alkotja a "Csoport"-ot, illetve a "MATÁV"-ot, amely Magyarország legnagyobb távközlési szolgáltatója. A MATÁV teljes körű szolgáltatásokat nyújtó távközlési vállalat. A Társaság 2001 decemberéig kizárólagos jogokkal rendelkezik belföldi távhívó és nemzetközi közcélú távbeszélő-szolgáltatások nyújtására az egész ország területén. Az 54 helyi koncessziós területből a társaságnak 36-ban van kizárólagos joga helyi közcélú vezetékes távbeszélő-szolgáltatást nyújtani. Ebből 31 területen a kizárólagos koncesszió 2001 decemberéig, míg 5-ben 2002 májusáig tart. A MATÁV Magyarország legnagyobb mobiltávközlési szolgáltatója. Ezen túlmenően a Matáv bérelt vonali, adatátviteli, vállalati hálózati, kábeltelevíziós és vagyonbiztonsági szolgáltatásokat nyújt, valamint foglalkozik távközlési berendezések értékesítésével és bérbeadásával.

Az éves beszámoló készítésének alapja

A Társaság 1991. december 31-én lett bejegyezve Magyarországon, és üzleti tevékenységét 1992. január 1-jén kezdte meg. A Társaság bejegyzett székhelye: 1013 Budapest, Krisztina körút 55., Magyarország. A konszolidált éves beszámolók a bekerülési érték elve alapján és a Nemzetközi Számviteli Szabályokkal ("IAS") összhangban készültek. Az "Alkalmazotti juttatások"-ról szóló 19. számú (1997-ben módosított) IAS-szabályt a Matáv 1998-ban fogadta el. A MATÁV 1998. január 1-jén az eredménytartalék terhére ismerte el a korábbi évek kumulált kötelezettségét. A konszolidált éves beszámolóban szereplő adatok millió forintban ("Ft") vannak kifejezve. A könnyebb érthetőség kedvéért az 1999. évi konszolidált kimutatások adatai millió dollárban ("USD") is szerepelnek; az összegek a Magyar Nemzeti Bank 1999. december 31-én érvényes hivatalos árfolyamán kerültek átszámításra, azaz 1 USD = 252,52 Ft. Ezen átszámítások nem auditáltak. Az infláció hatása jelentős (1997-ben 18,3%, 1998-ban 14,3% és 1999-ben 10,0%), ezért figyelembe kell venni a Matáv pénzügyi helyzetének, működési eredményeinek és cash-flow-jának értékelésekor. Az éves beszámolók IAS szerinti elkészítése a vezetésektől olyan becsléseket és feltételezéseket kíván meg, amelyek befolyásolják az éves beszámolóban és az ahhoz kapcsolódó mellékletben közölt összegeket. A tényleges eredmények ezen becslésektől eltérhetnek.

A számviteli politika alapelvei

A számviteli politika alapelvei

Konszolidálási elvek

A konszolidált éves beszámolók a Matáv, illetve azon leányvállalatainak éves beszámolóinak alapján készültek, amelyekben a Társaság többségi részesedéssel vagy jelentős befolyással rendelkezik. A konszolidáció során valamennyi, Csoporton belüli egyenleg és tranzakció kiszorításra került. A társult vállalkozások (azaz amelyekre a Társaság jelentős befolyást gyakorol, de nem ellenorzi őket), valamint a vegyes vállalatok a konszolidált éves beszámolóban az "equity" módszer szerint kerültek könyvelésre.

Befektetett eszközök értékvesztése

A Csoport rendszeresen felülvizsgálja befektetett eszközeinek értékét, beleértve a tárgyi eszközöket, immateriális javakat, társult vállalatokba történt és egyéb hosszú távú befektetéseket, hogy megvizsgálja, bekövetkezett-e tartós értékvesztés. Tartós értékvesztés esetén azt azon időszak költségei között számolja el, amelyikben az értékvesztés bekövetkezett.

Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközöket bekerülési értékük és a halmozott értékcsökkenés közötti különbségen tartják nyilván, kivéve néhány olyan eszközt, amelyeket az alapításkor átértékeltek. Hálózatok esetében a bekerülési érték tartalmazza az összes ráfordítást, beleértve az előfizető telephelyéig menő és azon belüli kábelszakaszt és a kapcsolódó hitelkamatokat. Az eszközök leírásakor vagy értékesítéskor a bekerülési értéket és a halmozott értékcsökkenést kivezetik, a kapcsolódó nyereséget vagy veszteséget pedig a konszolidált eredménykimutatásban számolják el. A karbantartási és javítási költségek a felmerüléskor kerülnek költségként elszámolásra.

A tárgyi eszközök értékcsökkenése lineáris módszer szerint kerül elszámolásra, az eszközök beszerzési értékét a használatbavétel időpontjától kezdődően az eszközök hasznos élettartama alatt leírva. A MATÁV ezen hasznos élettartamokat az aktuális fejlesztési tervekkel és technológiai fejlődéssel összevetve rendszeresen felülvizsgálja.

Az egyes eszközök teljes hasznos élettartama az alábbiak szerint alakul:

Épületek 10 - 50 év
 Alépítmények, kábelek és egyéb külső létesítmények 25 - 38 év
 Telefonközpontok 7 - 15 év
 Egyéb tárgyi eszközök 3 - 12 év

Immateriális javak

Az olyan, számítógépes szoftverek kifejlesztésével kapcsolatos költségek, amelyek vélhetően egy éven túlnyúló és a bekerülési költségeket meghaladó hasznot hoznak, az immateriális javak között kerülnek elszámolásra. Az olyan kiadásokat, amelyek a számítógépszoftverek eredeti specifikáció szerinti hasznait növelik, illetve kiterjesztik, beruházásfejlesztésként számolják el, és hozzáadják a szoftver eredeti költségeihez.

A meglévő számítógépes programok karbantartásával kapcsolatos költségeket és a 2000. évre való átállással kapcsolatos változtatások költségeit felmerüléskor költségként számolják el.

A cégérték (goodwill) jelenti a cégfelvásárlás azon többletköltségét, amely a Csoport részesedése alapján a felvásárolt leányvállalat/társult vállalkozás nettó eszközeinek valós piaci értékén felül a felvásárlás időpontjában jelentkezik. A felvásárlások goodwilljét a mérlegben az immateriális javak között mutatják ki, és a becsült élettartam során lineáris értékcsökkenés szerint írják le.

Az immateriális javak értékcsökkenését azok hasznos élettartamával arányosan számolják el. Az immateriális javak beszerzési értékük és lineáris értékcsökkenésük különbségén vannak nyilvántartva az alábbi hasznos élettartamoknak megfelelően:

Koncessziós költségek 8 - 25 év
 Szoftverek 5 év
 Bérleti jogok 6 év
 Leányvállalatok vásárlása során keletkezett goodwill 5 - 20 év

Lízingelt eszközök

Bérbeadó

Az operatív lízing keretében bérbe adott eszközöket a mérlegben a tárgyi eszközök között tartják nyilván. Az értékcsökkenésüket a befektetett eszközökhöz hasonlóan számolják el a teljes hasznos élettartam alatt. A kapott lízingdíjbevételt lineárisan számolják el a lízing-idoszak tartama alatt.

Bérbevevo

Azon tárgyi eszköz lízinget, ahol a Matáv a tulajdonjoggal járó összes elonyt és kockázatot viseli, pénzügyi lízingként számolják el. A pénzügyi lízinget a számítás alapját képező lízingkifizetések becsült jelenértékén aktiválják. Minden lízingdíj-kifizetést megbontanak a kötelezettségek és a pénzügyi költségek között úgy, hogy állandó nagyságú kamatláb terhelje a még fennálló pénzügyi lízing-kötelezettséget. A pénzügyi költségek levonása utáni lízingkötelezettségeket a hitelek és egyéb kölcsönök között mutatják ki. A pénzügyi lízing kamatköltségét a lízingidőszakra vonatkozó eredménykimutatás tartalmazza. A pénzügyi lízingszerződések keretében szerzett tárgyi eszközök hasznos élettartamuk alatt kerülnek leírásra. Az operatív lízingekkel kapcsolatos költségeket a lízingidőszakra vetítve lineáris módszerrel költségként tüntetik fel a konszolidált eredménykimutatásban.

Készletek

A készletek a bekerülési érték és a nettó piaci érték közül az alacsonyabbikon szerepelnek a kimutatásokban. A bekerülési értéket súlyozott átlagár alapján számítják.

Követelések

A követelések - a kétes kintlevőségekre képzett céltartalékok összegének figyelembevételével - a várható nettó piaci értékükön vannak nyilvántartva. A hálózatok használatával kapcsolatban más hálózati üzemeltetőknek fizetendő, illetve azoktól esedékes összegeket - amennyiben nettó elszámolás lehetséges - a kimutatások nettósítva tartalmazzák.

Pénzeszközök

A pénzeszközök közé tartozik a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét, amelynek eredeti futamideje nem haladja meg a három hónapot. A folyószámlahitelek a kötelezettségek között vannak nyilvántartva.

Halasztott bevételek

Az ügyfelektől a vezetékes hálózatba való bekapcsolás díjaként 1997. október 15. előtt kapott összegek egy része a hálózatfejlesztési költségekhez való hozzájárulásnak minősült. Ezen díjak hálózatfejlesztési hozzájárulás részét elhatárolták, és az ahhoz kapcsolódó eszközök élettartama alatt számolják el bevételként. 1997. október 15-én lépett érvénybe az új szabályozás, amely az ezt követően kapott bekapcsolási díjaknál már nem különített el hálózatfejlesztési hozzájárulást, s ezzel lehetővé tette azok teljes összegének bevételként való elszámolását. Az új rendelkezés ezen díjak visszafizetési lehetőségét is megszüntette.

A MATÁV az előfizetektől kapott díjakkal kapcsolatban az alábbi számviteli politikát követi:

Bekapcsolási díj

A bekapcsolási díjakat halasztott bevételként kezelik, és a konszolidált eredménykimutatásban bevételként számolják el az ahhoz kapcsolódó eszközök értékcsökkenési időtartama alatt.

Beruházási hozzájárulás

1995 júliusát megelőzően a beruházási hozzájárulást - annak jogilag határozatlan ideig fennálló visszatérítendősége miatt - a kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékként kezelték. Az új szabályozás 1995. évi életbelépését követően a kapott beruházási hozzájárulásokat 2000. június 1-je után már nem térítik vissza. Az előírások megszüntették a visszatérítendőségre vonatkozó "határozatlan idejű" kitételeket, ezért a beruházási hozzájárulásnak a szolgáltatás megszüntetése miatti visszatérítésekre képzett céltartalékkal csökkentett részét halasztott bevételként kezelik, és a konszolidált eredménykimutatásban bevételként számolják el az adott eszközök értékcsökkenési időtartama alatt.

Belépési díj

1995 júliusától kezdődően mind a bekapcsolási díjat, mind a beruházási hozzájárulást egységesen felváltotta a belépési díj. Az 1997. október 15. előtt beszédett belépési díjak esetében az egyenleg tokerését halasztott bevételként kezelték, és az eredménykimutatásban bevételként írták jóvá az adott eszközök értékcsökkenési időtartama alatt. A belépési díj másik részét a hálózathoz való csatlakozáskor ismerték el az előfizető bekapcsolása miatt felmerülő nem aktivált költségek fedezésére. 1997. október 15. után az egész összeg bevételként kerül jóváírásra; ez egyrészt tükrözi a vonatkozó szabályozásban bekövetkezett változásokat, másrészt pedig a hálózat egyre fejlettebb voltát.

Bevételek elszámolása

A bevételek általános forgalmi adóval (áfa) és kedvezményekkel csökkentett összegét a csoporton belüli forgalom kiszűrése után minden szolgáltatás esetében a szolgáltatás nyújtásakor ismerik el. A kapott bevétel egy részét egyéb szolgáltatóknak fizetik ki hálózatuk használatáért. Ezeket a bevételeket és költségeket a fenti konszolidált éves beszámoló bruttó értéken tartalmazzák. Az előfizetők mobiltelefon-hálózatra való csatlakozásáért kapott bevételeket a szolgáltatás aktiválásakor ismerik el.

Működési költségek

A kutatás-fejlesztés költségeit és a 8 534 M Ft-ot kitevő reklámköltségeket felmerülésükkor költségként számolják el. Céltartalék akkor kerül elkülönítésre, ha a MATÁV-nak van tényleges vagy vélelmezett kötelezettsége valamely múltbeli eseményből kifolyólag, ha valószínű, hogy a kötelezettség rendezése gazdasági hasznot megtestesítő források kiáramlását igényli, és a kötelezettség összegét lehetséges előzetesen megbízhatóan megbecsülni.

Devizaegyenlegek

A devizában nyilvántartott eszközöket és kötelezettségeket átszámításakor a fordulónapon érvényes árfolyamon forintosítják, az árfolyamnyereséget és -vesztéseket azonnal elismerik a konszolidált eredménykimutatásban. A deviza alapú finanszírozási tevékenységekből származó nyereségek és veszteségek a nettó pénzügyi költségek között szerepelnek.

Hitelkamatok

A hitelkamatokat felmerülésükkor költségként, az aktivált kamat nélkül számolják el. Az általános célú hitelek kamatai a tárgyi eszköz üzembe helyezésének időpontjáig az adott tárgyi eszköz beruházási költségének részeként kerülnek aktiválásra, majd az eszköz értékcsökkenési időtartama alatt amortizálódnak.

Társasági adó

A halasztott adók, a mérleg kötelezettség módszerét alkalmazva, azon ideiglenes különbségek adózási kihatásait tükrözik, amelyek egyrészt az éves beszámolóban szereplő eszközök és források könyv szerinti értéke, másrészt pedig a társasági adózás céljából kimutatott összegek között fennállnak. A halasztott adók összegét a jelenleg hatályos adómértékek szerint számítják ki. A lényegesebb ideiglenes különbségek a tárgyi eszközökre elszámolt értékcsökkenés, a nyugdíjba vonulás utáni juttatásokra képzett céltartalék, a halasztott bevételek, a követelésekre és készletekre képzett céltartalék a kormányzati kölcsönök és az adótörvény szerinti veszteségek elszámolási különbségei miatt adódnak. A halasztott adók nettó összege az "Egyéb hosszú lejáratú eszközök" között kerül kimutatásra.

Egy részvényre jutó hozam

A részvényenkénti hozamot úgy számolják ki, hogy az éves eredményt elosztják az abban az évben meglévő törzsrészvények súlyozott átlagos számával. Az egy részvényre jutó, a részvénytáv szám bővülését figyelembe vevő hozamot a saját részvény módszerével értékelik.

Nyugdíj és a nyugdíjas dolgozóknak járó egyéb juttatások

A MATÁV 1998-ban adoptálta az "Alkalmazotti juttatások"-ról szóló 19. számú (1997-ben módosított) IAS-szabályt, és a változtatások kumulatív hatását 1998. január 1-jén az eredménytartalék terhére ismerte el. A csoport néhány vállalata nyugdíjas étkeztetést nyújt, illetve más módon is támogatja nyugdíjasait. A 19. számú IAS-szabály értelmében ezeknek a juttatásoknak a várt költségeit a foglalkoztatási időszak alatt határozzák el, olyan egyszeres aktuáriusi módszerrel, amely nincsen kapcsolatban a program finanszírozásával. Ezeknek a kötelezettségeknek az értékelése a várható

egységköltség módszerrel történt.

A meghatározott befizetésű nyugdíjalapokhoz történő hozzájárulást esedékességük időszakában költségként számolják el. Ezen hozzájárulások összege 826 M Ft, 1 272 M Ft, illetve 1 616 M Ft volt az 1997., 1998., illetve 1999. december 31-ével végződött években. A MATÁV ezenkívül hozzájárulásokat fizet egy kiegészítő, meghatározott befizetésű nyugdíjalapba is.

Pénzügyi eszközök

A mérlegben szereplő pénzügyi eszközök közé tartoznak a pénzeszközök, értékpapírok, követelések, szállítók, lízingkötelezettségek és hitelek. Az egyes tételekre vonatkozó egyedi értékelési elvek a számviteli politika megfelelő részeinél kerültek bemutatásra.

Azokat az árfolyamveszteségeket, -nyereségeket és fedezeti ügyleti költségeket, melyek fedezeti ügyletek kapcsán merültek fel, abban az időszakban számolják el az eredménykimutatásban, amelyekben a fedezett ügylet árfolyamnyereségét vagy -veszteségét elszámolják. Azokat a veszteségeket és nyereségeket, melyek már nem fedezett ügyletekhez kapcsolódnak, az adott időszak eredménykimutatásában számolják el.

Pénzeszközök

Alapvetően minden pénzeszköz magyar forintban van nyilvántartva, és a hitelkockázat koncentrációja korlátozott, mivel a Matáv megbízható pénzügyintézetekben helyezi el pénzeszközeit.

Értékpapírok

Az értékpapírok elsősorban 3-12 hónapos lejáratú állampapírokból állnak.

Követelések

	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Belföldi vevők	54 856	67 342
Külföldi vevők	3 799	4 999
Egyéb követelések	3 166	3 975
Forgóeszközökre adott előlegek	864	424
Társult vállalatok	336	305
Az 1800 MHz-es koncesszióra kifizetett előleg	0	2 750
Egyéb aktív időbeli elhatárolások	1 139	1 849
	64 160	81 644
Kétes követelésekre képzett céltartalék	(12 498)	(14 977)

A hitelezési veszteség koncentrálódásának kockázata korlátozott annak következtében, hogy a Matáv ügyfélkörét nagyon sok vevo alkotja, akik több különböző iparágban, illetve földrajzi területen tevékenykednek. A kétes kintlevőségekre képzett céltartalék és annak 1998. és 1999. évi változásai az alábbiak:

	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Céltartalék az időszak elején	(8 519)	(12 498)
Költségként elszámolva	(6 247)	(7 298)
Leírások	2 268	4 819

Készletek

	december 31-én	
	1998	1999

	millió Ft	
Kábelek, huzalok és egyéb készletek	3 619	3 534
Értékesítési célból tartott készletek (árúk)	5 170	6 557
Összesen	8 789	10 091

Tárgyi eszközök

	Telek	Épü- letek	Alépítmény, kábel és külső hálózat	Telefon- közpon- tok	Egyéb Tárgyi eszkö- zök	Beruhá- zások	Összesen
	millió Ft						
Bruttó érték							
1999. január 1.	3 766	61 197	171 583	271 594	58 596	33 171	599 907
Növekedések	53	14 784	18 083	71 010	19 808	(2 160)	121 578
Csökkenések	(55)	(1 238)	(1 095)	(6 767)	(2 211)	0	(11 366)
1999. dec. 31.	3 764	74 743	188 571	335 837	76 193	31 011	710 119
Értékcsökkenés							
1999. január 1.		7 918	31 147	86 303	24 875		150 243
Éves értékcsökkenés		2 241	7 104	34 986	12 027		56 358
Kivezetések		(198)	(721)	(6 733)	(1 530)		(9 182)
1999. december 31.		9 961	37 530	114 556	35 372		197 419
Nettó érték							
1999. dec. 31.	3 764	64 782	151 041	221 281	40 821	31 011	512 700

A befejezetlen beruházások növekedése nettó módon tartalmazza az egyéb kategóriákba történt átvezetéseket. A befektetett eszközök 1999. december 31-i állapot szerinti állománya magában foglalja a pénzügyi lízingkonstrukciók keretében használt eszközöket, amelyek 1 144 M Ft-os bruttó és 952 M Ft-os nettó könyv szerinti értéken kerültek aktiválásra.

Immateriális javak

	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Koncessziós költségek	6 790	6 790
Szoftverek	20 437	30 246
Bérleti jogok	4 737	5 885
Üzleti vagy cégérték	4 333	6 379
	36 297	49 300

Hosszú lejáratú követelések

Egyéb hosszú lejáratú eszközök

	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	

Nettó halasztott adókövetelés (19. megjegyzés)	2 547	3 379
Értékesítésre tartott eszközök	913	589

Hitelek és egyéb kölcsönök

	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Nettó halasztott adókövetelés (19. megjegyzés)	2 547	3 379
Értékesítésre tartott eszközök	913	589

A pénzügyi eszközök és források volumenével és jellemzőivel kapcsolatos információ

A mérlegben szereplő pénzügyi eszközök közé tartoznak a pénzeszközök, értékpapírok, követelések, szállítók, lízingkötelezettségek és hitelek. A Társaság és a Csoport emellett olyan pénzügyi eszközökkel is rendelkezik, amelyek célja a devizák árfolyam-változási kockázatának csökkentése.

A MATÁV esetében a kamatlábakban és devizaárfolyamokban bekövetkező változásokból eredő piaci kockázat az adósságállománnyal és a várható tranzakciókkal kapcsolatos. A MATÁV nem rendelkezik számottevő hitelkockázati koncentrációval. A MATÁV funkcionális pénzneme a magyar forint, így azt a célt tűzte ki, hogy forint értékben pénzügyi kockázatát a lehető legalacsonyabb szinten tartsa.

A MATÁV fő pénzügyi kockázatát a kamatlábak változásai jelentik. Ez annak a következménye, hogy a változó amerikai, illetve nyugat-európai kamatlábak hatással vannak a fix kamatlábú kölcsönök valószínű értékére. A kamatláb-kockázat csökkentése érdekében a Matáv a fix és a változó kamatozású kölcsönök kombinációját tartja fenn a devizában és forintban lévő hiteleinél. A devizahiteleknél a Matáv egyensúlyban tartja a fix és változó kamatozású eszközöket. A forintban fennálló adósság esetében főleg változó kamatlábú hiteleket vesz igénybe a Matáv, tekintettel a csökkenő kamatlábakra.

A MATÁV devizával kapcsolatos kockázata a devizában fennálló adósságok és a devizában történő kifizetések kapcsán jelentkezik (például nemzetközi távközlési szolgáltatónak fizetett összegek, illetve beruházás). A devizákkal kapcsolatos árfolyamkockázat csökkentése érdekében a Matáv adósságállománnyal kapcsolatos eloirásai a portfólión belüli egyes pénznemekre bizonyos korlátozásokat határoznak meg. A magyar tokepiac fejlődésével párhuzamosan a Matáv egyre több kölcsönt vesz fel magyar forintban. A portfólió szerkezetét a Magyar Nemzeti Bank által a magyar forintra meghatározott hivatalos valutakosárhoz igazítják, amit a Bank arra használ, hogy ehhez viszonyítva értékelje le a forintot és határozza meg a hivatalos átváltási árfolyamot. Az a gyakorlat, hogy a Matáv külföldi valutában fennálló adósságainak szerkezetét a Magyar Nemzeti Bank valutakosárhoz igazítják (mely az árfolyam szabályozás eszköze), minimálisra csökkenti a keresztárfolyamokból eredő kockázatot.

1998-ban és 1999-ben a Matáv alkalmanként fedezeti ügyleteket is kötött. Ezek a deviza forward és swap szerződések annak érdekében születtek, hogy csökkenjen az adósság-visszafizetések átváltási kockázata, és hogy az adósságportfólió szerkezete igazodjon a Magyar Nemzeti Bank által meghatározott valutakosár struktúrájához. A származékos ügyletek alkalmazása az adósságportfólió összetételének megváltoztatása érdekében a keresztárfolyam-kockázatok csökkentését szolgálja.

A származékos ügyletek olyan, devizában kötött forward és swap szerződésekre korlátozódnak, amelyeket a pénzügyi beszámoló fordulónapon nem tartalmaznak. A forward szerződések esetében minden növekedés vagy csökkenés a kötelezettség rendezését szolgáló összegekben, a forward deviza szerződés értékének megfelelő mozgásával ellentételeződik. A származékos pozíciókon minden nyereség vagy veszteség ellentétele a fedezeti ügylet tárgyát képező pozíciókon keletkező nyereség vagy veszteség formájában jelenik meg. 1999-ben a deviza fedezeti ügyletekből kifolyólag 515 millió forintos veszteség került elszámolásra az eredménykimutatásban. 1999. december 31-én a Matáv 226 millió DEM és 30 millió USD fedezetére szolgáló deviza forward szerződésekkel rendelkezett.

A pénzeszközök portfóliója viszonylag kicsi a Matáv adósságállományához képest, és a likviditás biztosítása érdekében csak rövid lejáratú, értékesíthető, aktív másodlagos piacokkal rendelkező értékpapírokat tartalmaz. A MATÁV a befektetési kockázat csökkentése érdekében csak biztonságos, kedvező minőségű értékpapírokat vásárol. 1999. december 31-én a Matáv pénzeszközei között 3 740 M Ft értékben szerepeltek forint alapú pénzügyi eszközök, amelyek átlagos fix kamatlába 11,6% volt. A változó kamatozású pénzügyi eszközök összege 2 844 M Ft volt, átlagos kamatlábuk 8,4%. Az értékpapírok közül 3 732 M Ft volt fix kamatozású, melyek átlagos kamata 13,5% volt. A pénzügyi eszközök nyilvántartás szerinti összege (beleértve a pénzeszközöket, értékpapírokat, követeléseket,

kötelezettségeket és a pénzügyi lízingkötelezettségeket) a valós érték ésszerű becslését tükrözi, az instrumentumok viszonylag rövid lejáratú ideje miatt.

Az alábbi táblázat a Matáv piacérzékeny kötelezettségeiről ad átfogó képet azok diszkontált cash flow módszerrel számított valós értékét is bemutatva. A megadott átlagos kamatlábak a fix és a változó kamatlábú portfóliók súlyozott átlagát mutatják az adott időszak végén. A változó kamatlábú hitelek és kölcsönök könyv szerinti értéke megközelíti azok valós értékét, amint azt a következőkben is bemutatjuk az 1999. december 31-i állapot szerint.

	Lejárat							Valós érték
	2000	2001	2002	2003	2004	2004	Összesen	
	millió Ft, kivéve a %-ban megadott értékeket							
Bankhitelek (Ft alapú)								
Fix kamatlábú	83	0	0	0	12 500	0	12 583	13 898
Átlagos kamatláb	16,00%				11,75%			
Változó kamatlábú	13 166	12 000	18 885	12 125	5 125	6 375	67 676	67 676
Átlagos kamatláb	14,80%	14,94%	14,84%	14,62%	14,71%	14,66%		
Összesen	13 249	12 000	18 885	12 125	17 625	6 375	80 259	81 574
Bankhitelek (deviza alapú)								
Fix kamatlábú	3 935	3 935	3 935	3 935	3 935	16 485	36 160	39 475
Átlagos kamatláb	6,61%	6,61%	6,61%	6,61%	6,61%	6,79%		
Változó kamatlábú	1	52 370	0	0	0	0	52 371	52 371
Átlagos kamatláb	17,5%	4,57%						
Összesen	3 936	56 305	3 935	3 935	3 935	16 485	88 531	91 846
Bankhitelek összesen	17 185	68 305	22 820	16 060	21 560	22 860	168 790	173 420
Kötvény- és váltótartozások (Ft alapú)								
Fix kamatlábú	87	0	4	0	0	0	91	90
Átlagos kamatláb	8,86%		10,00%					
Változó kamatlábú	0	0	0	10 000	0	0	10 000	10 000
Átlagos kamatláb				14,62%				

Szállítók és egyéb kötelezettségek

	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Belföldi szállítók	36 525	48 576
Külföldi szállítók	5 574	9 284
Tartozások kapcsoló vállalatoknak	2 548	833
Adó- és társadalombiztosítási kötelezettség	5 139	6 659

Passzív idobeli elhatárolások	10 171	9 220
Elolegként kapott összegek	1 587	1 450
Bérvisszatartás	3 093	4 288
Társult vállalatoknak fizetendő kötelezettség	131	66
Kisebbségi részvényeseknek fizetendő osztalék	1 309	2 314
Egyéb kötelezettség	8 879	5 255

Halasztott bevételek

	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Nyitó egyenleg	29 774	23 898
Amortizáció	(5 876)	(5 607)
Záró egyenleg	23 898	18 291

Kötelezettségekre és költségekre képzett céltartalékok

	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Végkielégítés	3 623	3 076
Beruházási hozzájárulás	1 183	643
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások	3 230	3 549
Egyéb	799	1 256

A végkielégítésekre képzett céltartalék az alkalmazottak képviselőivel kötött megállapodás szerint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos és 2000-ben fizetendő. A beruházási hozzájárulás céltartaléka az az összeg, amely a Matáv becslése szerint a 2000 júniusáig terjedő időszakban, amikor a beruházási hozzájárulás visszatérítésének kötelezettsége megszűnik, az előfizetőknek visszajár. A hosszú lejáratú céltartalékok legnagyobb részét a nyugdíjba vonulás utáni juttatások teszik ki, amelyek részletes magyarázatát a kiegészítő melléklet 21. pontja tartalmazza.

Kisebbségi részesedések

A nem 100%-ban a Matáv tulajdonában lévő leányvállalatok esetében a konszolidált mérleg és eredménykimutatás mutatja a harmadik felekre eső befektetés és eredmény nagyságát.

	december 31-ével végződött évben		
	1997	1998	1999
	millió Ft		
Nyitó egyenleg	9 874	17 185	12 135
Kisebbségi tulajdonosokra eső toke mozgása	(296)	(4 409)	216
Részesedés az éves eredményből	7 614	10 546	14 883
Kisebbségi tulajdonosoknak fizetett/fizetendő osztalék	(7)	(11 187)	(4 222)

Bevételek

	december 31-ével végződött évben
--	----------------------------------

	1997	1998	1999
	millió Ft		
Belföldi távközlési szolgáltatások			
Elofizetési, bekapcsolási és egyéb díjak	41 649	55 728	63 191
Belföldi forgalmi bevételek	85 319	108 425	134 071
Egyéb forgalmi bevételek	14 936	19 964	18 743
Nemzetközi forgalmi bevételek	35 748	38 792	43 807
Mobiltávközlési szolgáltatások	48 159	61 677	82 746
Egyéb szolgáltatások	28 137	33 474	42 374

A telefondíjak a Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Minisztérium (a "Minisztérium") által megállapított maximált áras szabályozást követik. A jövőbeni szabályozás alakulását jelenleg még nem lehet biztosan előre látni.

Nettó pénzügyi eredmény

	december 31-ével végződött évben		
	1997	1998	1999
	millió Ft		
Kamatköltség			
Magyar forintban fennálló hitelek	8 303	11 720	11 112
Devizában fennálló hitelek	7 171	6 134	6 182
Pénzügyi lízingek	261	192	47
Nettó árfolyamvesztés	16 090	12 378	6 289
Jutalékok és egyéb banki költségek	1 230	1 311	1 941
Összes fizetendő kamat és kamat jellegű ráfordítás	33 055	31 735	25 571
Aktívált kamat	(966)	(895)	(541)
Kamat és egyéb pénzügyi tranzakciókból származó bevételek	(2 224)	(2 045)	(2 897)

Társasági adó

	december 31-ével végződött évben		
	1997	1998	1999
	millió Ft		
Éves eredményre számított társasági adó	(262)	(324)	(7 646)
Halasztott társasági adó	(9)	1 631	832
Társult vállalatok eredményét terhelő, a Csoport részesedésére jutó adó	(32)	(40)	(97)

A Társaság és egyes leányvállalatai bizonyos feltételek teljesítése esetén társasági adókedvezményre jogosultak. Az adókedvezmény mértéke a kedvezmény odaítélésétől számított öt évig 100%, ezután pedig további öt évig 60%. 1998-ig a Társaság és a Westel 900 100%-os adókedvezményre volt jogosult. 1995-ig a Westel Radiótelefon Kft. ("Westel 450") is jogosultságot szerzett erre a 100%-os kedvezményre. 1999. január 1-jétől a Matáv és a Westel 900 a csökkentett, 60%-os adókedvezményt vehetik igénybe további öt évre (az érvényes adókulcs 7,2%). 1996. január 1-jétől a Westel 450 csökkentett, 60%-os kedvezményre jogosult további négy évre. A vezetés véleménye szerint a társasági adó- kedvezményre jogosító feltételek a jövőben is fennmaradnak. Az összes többi leányvállalat esetében a társasági adókulcs 18%-os volt.

Az adótörvény szerinti veszteségek jövőbeni adókedvezmény-hatását csak olyan mértékben ismeri el a Matáv halasztott adóköveteléseként, amennyire azok jövőbeni realizálhatósága valószínűsíthető. A Csoportnak 2 312 M Ft olyan, adótörvény szerinti vesztesége van, melyet a jövőben adóalap-csökkentő tételként tudhat be, de a beszámoló nem tartalmaz eszközként, felhasználhatóságának bizonytalansága miatt. 339 M Ft-os adóvesztés 2002-ig használható fel, 674 M Ft 2003-ig és 1 299 M Ft 2004-ig.

A MATÁV halasztott adói a következők:

Halasztott adókövetelés	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Nettó áthozott működési veszteség	478	391
Halasztott bevételek	1 161	1 060
Hitelek és egyéb kölcsönök	232	294
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások	485	568
Követelésekre és készletekre képzett céltartalékok	832	1 059
Kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalék	0	385
Halasztott adófizetési kötelezettség - Tárgyi eszközök	(641)	(378)

A jelentésben közzétett társasági adó kötelezettség és a törvényileg előírt adókulcsok szerint kiszámított összegek közötti különbségek az alábbiak:

	december 31-ével végződött évben		
	1997	1998	1999
	millió Ft		
Adózás előtti IAS szerinti nyereség	43 951	67 616	100 426
18%-os adó	(7 911)	(12 171)	(18 077)
Csökkentett adókulcs hatása	8 411	12 211	9 932
Adóalap részét nem képezo tételek adóhatása	1 137	3 840	2 534
Le nem vonható költségek adóhatása	(1 916)	(1 005)	(1 582)
Más adókulcson visszaforduló ideiglenes különbség	8	(1 568)	379
Társasági adó (társult vállalatok adózásából a Csoportra eso rész előtt)	(271)	1 307	(6 814)
A társult vállalkozások adójából a Csoportra jutó rész	(32)	(40)	(97)

Az adóalap részét nem képezo tételek javarészt a beruházási hozzájárulási és a bekapcsolási díjak amortizációjából adódnak.

Átváltható kötvények - a vállalatvezetés anyagi ösztönzése

1998. július 1-jén a Matáv 7 millió darab nem névre szóló, átváltható kötvényt bocsátott ki, melyek neve: "Vezetői Ösztönzési Kötvény", névértékük egyenként egy forint. A kötvény tulajdonosa jogosult azt beváltani egy darab újonnan kibocsátott MATÁV A sorozatú, névre szóló, 100 forint névértékű tőzsrészcsevényre az allokációs és a konverziós szabályoknak megfelelően. 1998. július 1-jén 4,2 millió kötvény került a vezetők birtokába. A kötvények átválthatósága újonnan kibocsátott MATÁV A sorozatú névre szóló tőzsrészcsevényre három éves időszakokra vonatkozik, melynek minden egyes évében egyharmad váltható be - az első időpont 1999. július 1. A kötvény futamidejének lejártá után az átváltási lehetőség megszűnik. 1999. december 31-ig nem váltottak át kötvényeket. 1999. december 31-ig 402 ezer kötvény átváltási jogáról mondtak le a vezetők. A kötvények konverziós ára darabonként 5,75 USD-nek megfelelő forint összeg, amely az átváltás napján érvényes nemzeti banki USD/HUF árfolyam alapján kerül kiszámításra, a kötvény névértékét leszámítva, és amely a részvényenkénti 730 Ft-os kibocsátási ár alá nem mehet. Az adományozott kötvényekhez kapcsolódó kompenzációs költség ezekben a pénzügyi beszámolóknak nem szerepel sem valós, sem belső értékben.

Nyugdíjba vonulás utáni juttatások

Az "Alkalmazotti juttatások"-ról szóló (1997-ben módosított) 19. számú IAS-szabály alapján a Matáv a nyugdíjba vonulás után nyújtott juttatások költségét a dolgozók szolgálati ideje alatt ismeri el.

	dec. 31-ével végződött évben	
	1998	1999
	millió Ft	
Az év során megszolgált juttatások költsége	90	83

Várható kötelezettség kamatköltsége	369	373
A MATÁV kötelezettségeinek jelenértéke az 1999. december 31-i konszolidált mérleg szerint a következő:		
Meghatározott összegű juttatási kötelezettség becsült jelenértéke	december 31-én	
	1998	1999
	millió Ft	
Nyugdíjasok és hozzátartozók	1 825	1 853
Aktív tagok	1 123	797
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások halmozott kötelezettsége	2 948	2 650
Elozo éveket érintő, még el nem ismert költségek	0	235
Feltételezések változása miatt még el nem ismert nettó nyereség	282	664
Az elhatárolás mértéke aktuáriusi elvek alapján meghatározva a következő feltételezések mellett:		
	dec. 31-ével végződött évben	
	1998	1999
Diszkontráta	13%	10%
Az egy fore jutó juttatások értékének súlyozott átlagos várható növekedési rátája	10%	10%
A mérlegben kimutatott kötelezettségek alakulását a következő táblázat foglalja össze:	1998	1999
millió Ft		
Év eleji nyitó egyenleg	0	3 230
IAS 19 (módosított) adoptálásának hatása	2 914	0
	2 914	3 230
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások költsége	459	456
Kifizetett juttatások	(143)	(137)

Kötelezettségek

(a) Lízingbol eredo kötelezettségek

Ahol a Matáv a lízingbe vevo Az operatív lízinggel kapcsolatos kötelezettségek közé elsősorban a tárgyi eszközök bérlete tartozik. 1999. december 31-én a pénzügyi és operatív lízingbol származó jövőbeni minimális kötelezettségek az alábbiak szerint alakultak: Pénzügyi és operatív lízingbol származó jövőbeni minimális kötelezettségek 1999. december 31-én

	Pénzügyi lízing	Operatív lízing
	millió Ft	
2000	431	1 311
2001	453	913
2002	489	862
2003	542	847
2004	162	660
2004 után	0	514
Minimális jövőbeni lízingkifizetések	2 077	5 107
Ebbol kamat- és eljárási költségek	(552)	
Minimális jövőbeni lízingkifizetések jelenértéke	1 525	
Ebbol a rövid lejáratú hitelek között kimutatott pénzügyi lízingkötelezettség	233	

Ahol a Matáv a lízingbe adó

Azon operatív lízinggel kapcsolatos kötelezettségek közé, ahol a Matáv a lízingbe adó, elsősorban alközponti berendezések bérbeadása tartozik. jövőbeni minimális kötelezettségek 1999. december 31-én

	Operatív lízingmillió Ft
2000	4 062
2001	3 313
2002	1 429
2003	1 168
2004	884
2004 után	636

(b) Vásárlási kötelezettségek

1998., illetve 1999. december 31-én elsősorban a távközlési hálózattal kapcsolatos beruházások és egyéb ráfordítások 8,6 milliárd Ft, illetve 18,6 milliárd Ft nagyságú összege volt szerződéses megállapodások keretében lekötve, többségében egy éven belüli fizetési határidővel. Ezen túlmenően, a Westel 900 az 1800 MHz-es frekvencia koncessziós jogának megszerzésével kapcsolatban 9,1 milliárd Ft jövőbeni kifizetésére vállalt kötelezettséget.

(c) M-RTL

1997-ben a Matáv Rt. 25%-os részesedést szerzett az M-RTL televíziós társaságban. A MATÁV Rt. vállalta, hogy az M-RTL számára tokét, illetve tulajdonosi hitelt biztosít. 1999. december 31-én a Matáv Rt.-nek az M-RTL-lel szemben még további, hozzávetőleg 4 millió DEM finanszírozási kötelezettsége van.

Tranzakciók kapcsolt vállalkozásokkal

A Társaság a MagyarCom többségi tulajdonában van (59,58%). A MagyarCom a Deutsche Telekom AG és az Ameritech International Inc. által létrehozott konzorcium. Egy 1993-ban kiírt tender eredményeképpen a MagyarCom országos koncessziós jogot nyert az összes helyközi és nemzetközi, valamint a 36 primer körzetben a helyi szolgáltatás nyújtására. A koncesszióból származó jogok és kötelezettségek a Társaságra lettek átruházva. A MagyarCom Services Kft., a Deutsche Telekom és az Ameritech tulajdonában lévő magyar társaság, amely vezetési és tanácsadói szolgáltatásokat nyújt a Társaságnak a közöttük létrejött szolgáltatási szerződés alapján. A teljes szolgáltatási díj 1997-ben, 1998-ban, illetve 1999-ben 2 903 M Ft, 3 135 M Ft, illetve 2 152 M Ft volt.

A Westel 450-nek és a Westel 900-nak tanácsadási és egyéb technikai szolgáltatásokat nyújt a MediaOne International, amelynek 1999. december 31-én a Westel 450-ben 49% és a Westel 900-ban is 49% részesedése volt. Az ezekkel a szolgáltatásokkal kapcsolatban felmerült költségek összege 1997-ben 93 M Ft, 1998-ban is 93 M Ft és 1999-ben 161 M Ft volt. A Westel 450-nek és a Westel 900-nak 1999. december 31-én 2 314 M Ft osztalékfizetési kötelezettsége volt a MediaOne International felé. A MATÁV állami intézményeknek és vállalatoknak is nyújt szolgáltatásokat. A Hunsat a Matáv (50%) és az Antenna Hungária Rt. által alapított közös vállalat. Bevételei az alapító tulajdonosok által befizetett tagsági díjakból és egy nemzetközi urtvázközlési szervezettől kapott támogatásból állnak. A Társaságnál költségként a tagsági díjak jelennek meg, amelyek nagysága 1997-ben 301 M Ft, 1998-ban 281 M Ft és 1999-ben 301 M Ft volt. A Hunsat valamennyi nyeresége az alapítókat illeti. Az Emitel helyi távközlési üzemeltető 50%-ban a Matáv tulajdonában van. Az Emitellel kapcsolatban felmerült bevételek és költségek a más hálózati üzemeltetőktől kapott bevételek, illetve az azoknak történt kifizetések között kerülnek kimutatásra. Az Emiteltől kapott bevételek nagysága 1997-ben, 1998-ban, illetve 1999-ben 1 406 M Ft, 1 720 M Ft, illetve 1 285 M Ft volt. 1999. november 15-én a KábelKomplex cég 75%-a eladásra került egy alkalmazottnak 103 M Ft-ért, amely összeg a Matáv befektetésének könyv szerinti értéke. 1 M Ft a szerződés kötésekor került kifizetésre, míg 51 M Ft 2000 júniusában, és további 51 M Ft 2001 júniusában esedékes.

Jelentősebb érdekeltségek

1999. december 31-én a Matáv Magyarországon bejegyzett jelentősebb működő társult, vegyes- és leányvállalatai az alábbiak voltak:

Társult/vegyes vállalatok	A Csoport tokerészesedése	Tevékenység
Hunsat Magyar Urtávközlési Koordinációs Egyesülés	50%	VSAT muholdas hírközlés
Emitel Távközlési Rt.	50%	Helyi hálózati üzemeltető
Magyar RTL Televízió Rt.	25%	Televíziós társaság
Leányvállalatok	A Csoport tokerészesedése	Tevékenység
Balatel Telekomunikációs	96,63%	Helyi hálózati üzemeltető

Szolgáltató Rt.		
Cardnet Rt.	72,00%	POS-terminálok szolgáltatója
Egertel Rt.	61,45%	Helyi hálózati üzemeltető
Első Pesti Telefonszolgálat Rt.	95,73%	Helyi hálózati üzemeltető
Inteltrade Kereskedelmi Rt.	83,33%	Külkereskedelmi tevékenység
InvesTel Rt.	100,00%	Pénzügyi tevékenység
		a Csoporton belül
MATÁVCOM Kft.	100,00%	Alközponti berendezések szolgáltatója
MATÁVKÁBEL TV Kft.	75,00%	Kábeltévé-szolgáltatás
MATÁVLINE Kft.	100,00%	Hálózatépítés
MATÁVOR Kft.	99,00%	Biztonsági felügyelet
MATÁVNET Kft.	100,00%	Magyar nyelvű internet
		tartalomszolgáltatás
Westel Rádiótelefon Kft.	51,00%	(a) Mobiltelefon-szolgáltatás
Westel 900 GSM Mobil Távközlési Rt.	51,00%	(a) Digitális GSM mobiltelefon-szolgáltatás

(a)@1999 októberében a Deutsche Telekom megállapodott a MediaOne Internationallel arról, hogy megvásárolja annak közép- és kelet-európai érdekeltségeit, beleértve a Westel 900 és Westel 450 cégekben meglévő részesedését. A Matáv 15 hónapos elsőbbségi vásárlási jogot kapott a Deutsche Telekomtól a Westel 900 és Westel 450 érdekeltségek 885 millió dolláros összegért történő megvásárlására, ugyanazon az áron, melyen a Deutsche Telekom azokat a MediaOne Internationaltól megvásárolta.

Piaci szegmensek szerinti jelentés

A MATÁV két piaci szegmensre bontja tevékenységét, a vezetékes távközlési és a mobiltávközlési szolgáltatásokra. A vezetékes távközlési szegmens magában foglalja a Matáv 36 primer körzetében nyújtott helyi telefonszolgáltatást, az egész országra kiterjedő belföldi és nemzetközi telefonszolgáltatást és olyan kapcsolódó szolgáltatásokat, mint a bérelt vonali, adatátviteli, alközponti szolgáltatások, vállalati hálózatok, internet és biztonsági felügyelet. A mobilis szegmenst a Westel 450 és a Westel 900 által nyújtott mobiltávközlési szolgáltatások alkotják. A Westel 450 analóg szolgáltatást nyújt a 450 MHz frekvenciasávon, a Westel 900 pedig digitális szolgáltatást ad a 900 MHz-es frekvencián. A MATÁV, a Westel 450 és a Westel 900 között a szolgáltatások piaci alapon kerülnek elszámolásra. A Westel 450 és a Westel 900 kölcsönösen értékesítik egymás termékeit. A Westel 450 és a Westel 900 egymástól és a Matáv-tól is bérel helyeket a bázisállomásokon szerződéses alapon. A következő táblázatok a Matáv működési eredményeit mutatják a különböző piaci szegmensekben, az 1997., 1998. és 1999. december 31-ével végződött évekre. Az alább bemutatott szegmensek alapvetően megegyeznek a Társaság Irányító Bizottsága és Igazgatósága által használt formátummal. A MATÁV működési eredményei a különböző piaci szegmensekben

	december 31-ével végződött évben		
	1997	1998	1999
	millió Ft		
Bevételek			
Vezetékes	206 096	256 929	302 230
Mobil	67 681	88 142	117 336
Szegmensek közötti kiszurások	(19 829)	(27 011)	(34 634)
Összesen	253 948	318 060	384 932
Értékcsökkenési leírás			
Vezetékes	32 824	44 044	49 873
Mobil	7 844	9 510	12 272
Összesen	40 668	53 554	62 145
Működési eredmény			
Vezetékes	54 792	70 520	85 471
Mobil	19 262	25 589	35 660

Összesen	74 054	96 109	121 131
Eszközök			
Vezetékes	411 351	478 136	543 148
Mobil	76 077	82 038	114 494
Szegmensek közötti kiszurések	(6 817)	(10 634)	(9 772)
Összesen	480 611	549 540	647 870
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése			
Vezetékes	79 552	97 729	94 063
Mobil	15 234	18 554	33 615
Összesen	94 786	116 283	127 678
Kötelezettségek			
Vezetékes	203 808	230 771	236 107
Mobil	53 348	55 612	66 533
Szegmensek közötti kiszurések	(2 406)	(6 223)	(5 361)

Szegmensek közötti árképzés alapja. A vezetékes és mobilszegmensek közötti árak képzése a Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Minisztérium által megállapított hivatalos tarifák figyelembevételével történik. Földrajzi információ. A MATÁV két szegmense kizárólag Magyarországon működik, és a Matáv nem elemzi a vonatkozó eredményeket részletesebben, egyes magyarországi földrajzi körzetekre lebontva.

Az U.S. GAAP szerinti kimutatásokkal való összevetés - nem auditált

A MATÁV konszolidált éves beszámolóit a Nemzetközi Számviteli Szabályok (IAS) szerint készütek, amelyek bizonyos tekintetben eltérnek az USA-ban általánosan elfogadott számviteli elvektől (U.S. GAAP). Az alábbiakban ismertetjük az IAS és a U.S. GAAP közötti alapvető különbségek magyarázatát, továbbá az 1999. december 31-ével végződött hároméves időszak minden egyes évére vonatkozó konszolidált eredményével, valamint az 1998. és 1999. december 31-i saját tőkével kapcsolatos módosításokat.

	Megjegyzés	december 31-ével végződött évben		
		1997	1998	1999
		millió Ft, kivéve az egy részvényre vonatkozó adatokat		
IAS szerinti éves eredmény		36 034	58 337	78 632
U.S. GAAP módosítások:				
Halasztott bevétel	(a)	(2 751)	282	374
Munkavállalói részvénytulajdonosi program	(b)	(2 704)	0	0
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások	(c)	(268)	(21)	(3)
Vezetők ösztönzésére kibocsátott kötvények	(d)	0	(24)	(42)
U.S. GAAP szerinti módosítások halasztott adója		(181)	(10)	(240)
U.S. GAAP szerinti éves eredmény		30 130	58 564	78 721
Egy részvényre jutó normál hozam U.S. GAAP szerint		29 05	56 46	75 89
	Megjegyzés	1998	1999	

		millió Ft	
IAS szerinti saját tőke		257 245	327 579
U.S. GAAP módosítások:			
Halasztott bevételek	(a)	(12 695)	(12 321)
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások	(c)	624	621
U.S. GAAP szerinti módosítások halasztott adója		(391)	(631)

a. Halasztott bevételek

A U.S. GAAP értelmében az elhatárolt bekapcsolási és belépési díjakból származó bevételeket mindaddig nem ismerik el, amíg fennáll bármilyen lehetséges visszatérítési kötelezettség. Ez a számviteli eljárás az esetleges visszatérítési kötelezettség jogi természetét hangsúlyozza, és időbeli eltolódást hoz létre a költségek folyamatos elismerése és a bevételek késleltetett kimutatása között.

b. Munkavállalói részvénytulajdonosi program

1996 márciusában az ÁPV Rt. munkavállalói részvénytulajdonosi programot ("MRP") hozott létre egyes MATÁV-alkalmazottak javára. A U.S. GAAP értelmében a Társaság a kedvezményt (amely az így megszerzett részvények becsült piaci ára és vételára közötti különbséggé definiálható a részvények allokálása napján) dolgozói juttatásként mutatja ki. Az MRP alapszabályának 1997. decemberi módosítása lehetővé tette, hogy az allokált részvényekre jutó, eddig nem realizált juttatás teljes egészében elismerésre kerüljön az eredménykimutatásban.

c. Nyugdíjba vonulás utáni juttatások

Az IAS 19 szabály alapvetően hasonló az SFAS 106 szabályhoz. Az éves eredményben 1998-ban mutatkozó 21 M Ft-os és az 1999-es 3 M Ft-os különbség annak tudható be, hogy az elfogadás évében különbség volt az SFAS 106 szabály, illetve az IAS 19 szabály között. Az IAS 19 szabályt 1998-ban adoptálták, míg a U.S. GAAP és az SFAS 106 elfogadása a korábbi években történt. A saját tőkében 1998-ban mutatkozó 624 M Ft-os és az 1999-ben jelentkező 621 M Ft-os különbség a U.S. GAAP szerinti "múltbeli tapasztalatokból eredő, ki nem mutatott nettó veszteséget" tükrözi.

d. Átváltható kötvények - A vezetői ösztönző program

A kompenzáció költségét a vezetői ösztönző program keretében kibocsátott átváltható kötvényekkel kapcsolatosan kiszámolták és szerepeltették a U.S. GAAP szerinti eredménykimutatásban az APB 25 szabálynak megfelelően. A teljes kompenzációs költség alapja az alkalmazott ár, illetve a piaci ár különbsége a kibocsátás időpontjában. Az alkalmazott ár magyar forintban kifejezve a kibocsátás napján 1262 Ft volt (5,75 USD a kibocsátás napján érvényes 219,42 HUF/USD középárfolyamon). A piaci záróár a kibocsátás napján 1296 Ft volt. A 143 M Ft teljes kompenzációs költség a hároméves beváltási időszakra vetítve kerül kimutatásra. 1998. július 1-jétől december 31-ig 24 M Ft került amortizálásra. Az 1999-ben amortizált összeg csökkent, mivel a vezetők 402 000 kötvény átváltási jogáról lemondtak.

A Westel 450 és a Westel 900 konszolidálása

A Társaság úgy véli, hogy bár a Matáv a Westel 900 GSM Mobil Távközlési Rt. legnagyobb tulajdonosa és többségi részesedése van a Westel Rádiótelefon Kft.-ben, azonban a többi részvényes tulajdonjogának természete alapján "részesedőnek" tekinthető, ami a U.S. GAAP értelmében eleve kizárja a konszolidálást. Az IAS szerint kimutatott éves eredmény és saját tőke nem tér el a U.S. GAAP szerinti számviteli eljárás alkalmazásával kapottól. Az ezen befektetésekkel kapcsolatos pénzügyi információt az alábbiak szerint lehet összefoglalni:

	Westel 900		Westel 450	
	december 31-én			
	1998	1999	1998	1999
	millió Ft			
Forgóeszközök	17 424	28 055	4 148	4 886
Befektetett eszközök	48 817	70 529	8 576	8 897
Rövid lejáratú kötelezettségek	(12 755)	(17 021)	(1 605)	(6 549)
Hosszú lejáratú kötelezettségek	(33 624)	(37 341)	(8 143)	(6 249)

A MATÁV Igazgatósága és Felügyelő Bizottsága

A MATÁV Felügyelő Bizottsága

Dr. Csapodi Csaba, elnök
Dr. Pap László, elnökhelyettes
David A. Dohnalek
Paul B. Grosse
Dr. Horst D. Laubscher
Joe Rosen
Szabó József
Varju György
Vermes Péter

Irányító Bizottság

Straub Elek, elnök-vezérigazgató
William J. Edwards, ügyvezető igazgató
Dr. Mark von Lillienkiold, ügyvezető igazgató

Vezérigazgatói irányítási terület

Straub Elek, elnök-vezérigazgató
Dr. Fellegi Tamásvezérigazgató-helyettes,

Kormányzati kapcsolatok és szabályozói ügyek ágazat

Horst Hermann igazgató, Stratégiai ágazat
Kozma Imre igazgató, Biztonsági ágazat
Mezei Olga igazgató, BPM ágazat
Ronald Ridel igazgató, Belső ellenőrzési ágazat

Emberi erőforrás és jogi irányítási terület

Dr. Pásztory Tamás, Emberi erőforrás és jogi vezérigazgató-helyettes
Baranyai József igazgató, Emberi erőforrások ágazat
Dr. Odri Mihály igazgató, Jogi és igazgatási ágazat
Sallai László igazgató, Oktatási Igazgatóság

Marketing irányítási terület

Gecser Ottó, Marketing vezérigazgató-helyettes
Dr. Nagy Bálint, igazgató - Társasági és marketingkommunikációs ágazat
Priegl Gábor, igazgató - Üzleti koordinációs ágazat
Dr. Reznák Roxán, igazgató - Marketing Rendszermenedzsment Igazgatóság
Frank Oltscher, igazgató - Termékmenedzsment Igazgatóság
Ferencs Richárd, igazgató - Kezelői és Információszolgáltató Központ
Hámori Ferenc, igazgató - Multimédia üzletág

Értékesítési irányítási terület

Tankó Zoltán, Értékesítési vezérigazgató-helyettes
Dr. Kárpáti Zoltán, igazgató - Lakossági üzletág
Fazekas Béla, igazgató - Üzleti kommunikációs üzletág
Mesterházy Tiborné, igazgató - Nemzetközi társszolgáltatói üzletág
Kerstin Günther, igazgató - Belföldi társszolgáltatói üzletág
Balogh János, igazgató - Nyilvános távbeszélő-szolgáltatások üzletág

Muszaki irányítási terület

Manfred Ohl, Muszaki vezérigazgató-helyettes
Kálmán Miklós, igazgató - Beruházási ágazat
Szász Attila, igazgató - Üzemviteli Igazgatóság
Kozma Béla, igazgató - PKI Távközlésfejlesztési Intézet
Rác József, igazgató - Központi Beruházási Igazgatóság

Hegyi István, igazgató - Budapesti Muszaki Igazgatóság
 Sztahura László, igazgató - Kelet-magyarországi Muszaki Igazgatóság
 Németh Lászlóné, igazgató - Nyugat-magyarországi Muszaki Igazgatóság

Gazdasági irányítási terület

John Brady, gazdasági vezérigazgató-helyettes
 Jambrik Mihály, igazgató - Kontrolling ágazat
 Armuth Klára, igazgató - Befektetés portfólió ágazat
 Brian Manning, igazgató - Számviteli ágazat
 Tiszai Zoltán, igazgató - Üzleti tervezési ágazat
 Csák János, igazgató - Pénzügyi ágazat

Logisztikai irányítási terület

Bodnár László, Logisztikai vezérigazgató-helyettes
 Werle Zoltán, igazgató - Beszerzési Igazgatóság
 Dr. Boldog Ilona, igazgató - Szállítási Igazgatóság
 Jenei Zoltán, igazgató - Informatikai Igazgatóság
 Tompa Károly, igazgató - Ingatlan Igazgatóság
 Bikkes Ágnes, igazgató - Dokumentációs Igazgatóság

Vezérigazgatóság

1013 Budapest, Krisztina krt. 55.
 Levélcím: 1541 Budapest
 Telefon: (1) 458 0000, (1) 458 7000, (1) 457 4000
 Telefax: (1) 458 7176, (1) 458 7177
 Telex: 221193 gentel h

Befektetői információk MATÁV Befektetői Kapcsolatok

Levélcím: 1541 Budapest
 Telefon: (1) 458 0424, (1) 458 0437
 Fax: (1) 458 0443
 MATÁV-részvény tőzsdei kódok Budapesti Értéktőzsde (BÉT): MTAV.BU
 New York-i Értéktőzsde (NYSE): MTA.N

Részvénykönyvi bejegyzés Keler (Központi Elszámolóház és Értéktár) Rt., Regiszter Projekt

Cím: 1075 Budapest, Asbóth u. 9-11.
 Telefon: (1) 269 6550/251, 252
 Fax: (1) 327 8378
 Ügyfélfogadás: hétfő-péntek 9-12, 13-15 óra

Részvénykereskedési információk Budapesti Értéktőzsde, Információs Központ

Cím: 1052 Budapest, Deák Ferenc u. 5.
 Telefon: (1) 429 6636, (1) 429 6637
 Fax: (1) 429 6654, (1) 328 0483
 E-mail: info@bse.hu

ADR kereskedési információk JP Morgan, Morgan Guaranty Trust Company

Cím: 60 Wall Street, New York, NY 10260-0060, USA
 Telefon: (1 212) 483 2323
 Fax: (1 212) 648 5105

A MATÁV felső vezetői

Straub Elek (55 éves) 1970 és 1980 között a Munkaügyi Minisztériumban számítástechnikai főosztály-vezető. 1980-tól a Központi Statisztikai Hivatal számítástechnikai főosztályvezetője, majd elnökhelyettese, a kormány információtechnológiai tanácsadója és fejlesztési bizottságának vezetője. 1990-tól az IBM Magyarország Kft. vezérigazgatója. A MATÁV vezérigazgatója 1995-től, az Irányító Bizottság elnöke 1996-tól. Az Igazgatóság tagja 1995. június 7-étől, elnöke 1996. január 31-étől.

Timothy J. Cawley (44 éves) 1993-tól dolgozott az Ameritechnél a kisvállalkozásokért felelős marketing vezetőként, majd 1995-ben a kisvállalkozási szolgáltatásokért felelős elnök lett, és az Ameritech egyik legjelentősebb üzletágát irányította. 1997-ben az Ameritech európai tevékenységéért felelős elnöke, majd 1998-ban az Ameritech Europe elnöke lett, aki felelős a Magyarországon, Belgiumban, Dániában, Németországban és Norvégiában működő befektetésekért. 1999-től az SBC Europe, SBC International, Inc. elnöke. Az Igazgatóság tagja 1998. április 28. óta.

William J. Edwards (54 éves) Az irodaszergyártó A.B. Dick Co. munkatársa volt 1970-1984 között többek közt alelnöki és értékesítési vezérigazgató-helyettesi beosztásban. Az Ameritechnél 1984 óta dolgozott, mint mobil üzletági alelnök, vállalati alelnök, értékesítési vezérigazgató-helyettes és kis üzleti ügyfelek üzletági igazgató. Jelenleg az SBC vezérigazgató-helyettese és a Matáv-ért felelős ügyvezető igazgatója. Tagja a Magna Systems, Inc. igazgatóságának is. Az Igazgatóság tagjává választották 1998. április 28-án, majd kinevezték a Matáv ügyvezető igazgatójává és az Irányító Bizottság tagjává.

Moritz Gerke (48 éves) A Hewlett-Packard GmbH projektmenedzsere és marketingmenedzsere volt 1982-1990 között. 1991-1995-ben a Marcam Corp. ügyvezető igazgatója, majd vezérigazgatója. 1995-től a Deutsche Telekom vezérigazgatóságán nemzetközi tevékenységgel és vegyesvállalatokkal foglalkozó igazgató. 1998-tól a közép-európai és közel-keleti régióért felelős ügyvezető igazgató. Az Igazgatóság tagja 1996. január 30-ától.

Franz X. Hiergeist (59 éves) A Deutsche Bundespost Távközlési Tervezési Központjában a muholdas hírközlés és hosszú távú tanulmányok területén dolgozott 1968-tól. 1976-tól a bonni Postai és Távközlési Minisztérium munkatársa, többek között telefonszolgáltatásokért és működtetésért, valamint országos muholdas projektekért volt felelős. Jelenleg a Deutsche Telekom vezérigazgatóságán a belföldi hálózatok, tervezés és rendszerek ügyvezető igazgatója. Az Igazgatóság tagja 1994. május 20. óta.

Dr. Lajer Zsolt (34 éves) 1991-ben szerzett jogi diplomát, majd 1995-ben PhD-fokozatot. Pályáját Székesfehérvár polgármesteri hivatalában kezdte, ezután az Állami Bankfelügyelet munkatársa, majd a Commerzbank (Budapest) Rt. vezető jogtanácsosa lett. Jelenleg ügyvédként dolgozik. Tagja az ICC Hungary banki tagozatának, a Nemzetközi Jogász Egylet bankjogi bizottságának, valamint a Német-Magyar és a Svájci-Magyar Jogászegyesületnek. Az Igazgatóság tagja 1999. április 28-tól.

Dr. Mark von Lillienkiold (54 éves) A Bayer munkatársaként 1977-től egyebek közt pénzügyi és gazdasági igazgató, igazgatósági tag. 1986-tól a BAT csoportban pénzügyi menedzser, 1988-tól pénzügyi igazgató, igazgatósági tag. 1991-től a Banco Latino/Lauria Group vállalatánál gazdasági alelnök. A Deutsche Telekom nemzetközi pénzügyi igazgatója lett 1994-ben. 1994-től a Matáv ügyvezető igazgatója, 1996-tól az Irányító Bizottság tagja. Az Igazgatóság tagja 1996. január 30. óta.

Dr. Patai Mihály (47 éves) 1976-tól a Magyar Nemzeti Bank, 1978-tól a Pénzügykutató Intézet munkatársa volt. 1982-től a Pénzügyminisztérium osztályvezetője, 1986-tól az Általános Értékforgalmi Bank igazgatósági elnöke. 1988-ban a Világbank és az IFC ügyvezető igazgatója, 1993-ban a Kereskedelmi Bank igazgatója lett. 1996-ban a Budapest Investment International elnök-vezérigazgatója, majd ugyanabban az évben a Hungária Biztosító elnök-vezérigazgatója lett. Az Igazgatóság tagja 1998. április 28. óta.

Dr. Szász Károly (43 éves) 1981-ben közgazdászként végzett a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetemen, majd 1986-ban PhD-fokozatot szerzett. 1984-től a CIB, majd 1995-től a Magyar Külkereskedelmi Bank munkatársa különböző beosztásokban; tagja volt mindkét bank igazgatóságának. 1998 januárjától a HypoVereinsbank Hungária igazgatósági tagja és vezérigazgatója. 1999 júliusától a Konzumbank vezérigazgató-helyettese, majd szeptembertől vezérigazgatója. A MATÁV Igazgatóságának tagja 1999. április 28-tól.

A. Vernon Weaver (78 éves) 32 év alatt számos tisztséget töltött be a Stephens Group és a Stephens Inc. befektetési banknál, többek közt a Stephens Overseas Services elnök-vezérigazgatójaként. 1964 és 1977 között a Little Rock-i (Arkansas) Union életbiztosító elnöke volt. 1977 és 1981 között az amerikai kisvállalkozások állami hivatalát vezette Carter elnök irányítása alatt. 1996 és 1999 között az Egyesült Államok képviselője volt az Európai Unió központjában. Az Igazgatóság tagja 1999. április 28-tól.

J. Clifford Dodd, akit 1999. április 28-án az Igazgatóság tagjává választottak, 1999. november 19-ével lemondott igazgatósági tagságáról.