



MEGMUTATJUK, MIBEN VAGYUNK MÁSOK

2001 éves jelentés



A Matáv Csoport gazdasági kulcsadatai*

	2000	2001	Változás
	millió forint	millió forint	%
Bevételek	445 945	547 735	22,8
EBITDA**	190 811	236 022	23,7
Működési eredmény	96 091	119 400	24,3
Éves eredmény	66 652	82 560	23,9
Kibocsátott részvények száma (millió db)	1 037	1 037	0
Egy részvényre jutó eredmény (Ft)	64,3	79,6	23,8
Mérlegfőösszeg	954 424	1 104 196	15,7
Hosszú lejáratú hitelek	110 641	419 763	279,4
Nettó hitelállomány	170 025	442 926	160,5
Saját tőke	637 281	460 300	(27,8)
Nettó adósság/összes tőke (%)	21,0	46,6	n.a.
Beruházások	152 784	127 747	(16,4)
EBITDA ráta (%)	42,8	43,1	n.a.
Működési eredmény ráta (%)	21,5	21,8	n.a.
Nyereség ráta (%)	14,9	15,1	n.a.
Eszközarányos megtérülés (%)	8,3	8,0	n.a.
HUF/EUR árfolyam (záró)	264,9	246,3	(7,0)
HUF/EUR árfolyam (átlag)	260,0	256,7	(1,3)
HUF/USD árfolyam (záró)	284,7	279,0	(2,0)
HUF/USD árfolyam (átlag)	282,3	286,5	1,5

* A beszámoló módosításra került az 54. oldal 2. pontjában leírtak szerint

** EBITDA — pénzügyi költségek, adófizetés és amortizáció előtti eredmény

Fő részvénytulajdonosok 2001. december 31-én

Magyar Állam	az Aranyrészvény birtokosa
MagyarCom (a Deutsche Telekom AG tulajdona)	59,49%
Nyilvános forgalomban	40,51%

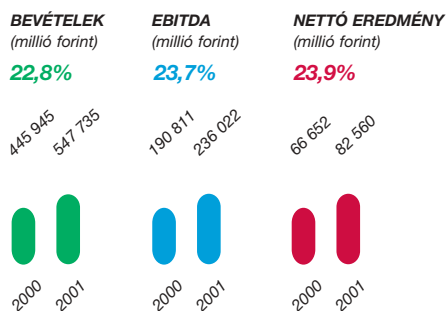
A Matáv Csoport összefoglaló működési adatai

	2000. dec. 31.	2001. dec. 31.	Változás (%)
<i>Bekapcsolt vezetékes vonalak:</i>			
egyéni	2 296 351	2 151 346	(6,3)
üzleti	326 503	299 267	(8,3)
nyilvános	36 774	37 432	1,8
ISDN-fővonalak (B csatorna)	305 882	448 396	46,6
Vezetékes vonalak száma összesen	2 965 510	2 936 441	(1,0)
Vezetékes vonalak ISDN-nel együtt, Emitel*	n.a.	80 899	n.a.
Vezetékes vonalak ISDN-nel együtt, MakTel*	513 665	549 988	7,1
A hálózat digitalizáltsága ISDN-nel együtt (%)	85,1	85,4	n.a.
Vezetékes vonalsűrűség (Matáv szolgáltatási terület, db/100 lakos)	39,5	39,1	n.a.
Csoport alkalmazottak száma (záró)	14 380	16 633	15,7
Vezetékes hálózati alkalmazottak száma (záró)	11 227	9 298	(17,2)
Vezetékes vonalszám alkalmazottanként	264	316	19,6
Westel-előfizetők száma	1 599 086	2 493 485	55,9
Westel 0660 előfizetők száma	75 866	44 308	(41,6)
Mobiltelefon-előfizetők száma összesen	1 674 952	2 537 793	51,5
Mobiltelefon-előfizetők száma, MakTel*	99 944	233 820	134,0
Mobiltelefon-sűrűség (Magyarország, db/100 lakos)	30,8	48,7	n.a.
Internet-előfizetők száma	95 726	133 171	39,1
Internet-előfizetők száma, MakTel*	9 904	21 674	118,8
Kábeltévé-előfizetők száma	267 246	300 857	12,6
Menedzselt bérelt vonalak száma (Flex-Com)	8 920	11 386	27,6
Belföldi kimenő forgalom (1000 perc)	9 692 678	10 088 137	4,1
Nemzetközi kimenő forgalom (1000 perc)	182 479	166 649	(8,7)
Belföldi forgalom, Emitel* (1000 perc)	n.a.	91 567	n.a.
Nemzetközi kimenő forgalom, Emitel* (1000 perc)	n.a.	1 370	n.a.
Egy előfizetőre jutó havi forgalom, Westel (perc)	184	146	(20,7)
Egy előfizetőre jutó havi átlagos bevétel, Westel (Ft)	9 067	6 946	(23,4)

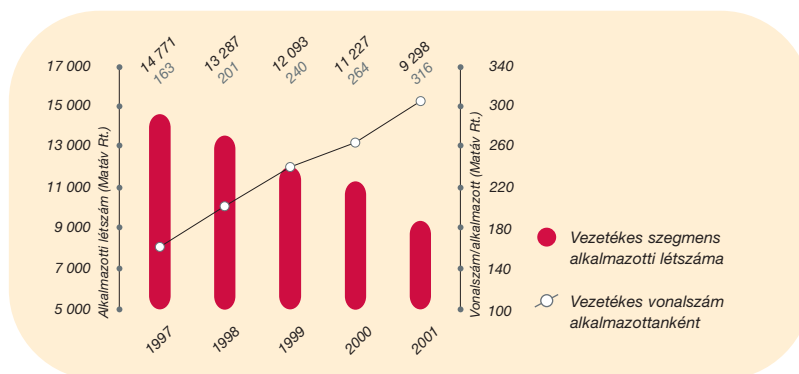
* A MakTel 2001. január 15. óta, az Emitel 2001. július 1. óta szerepel a konszolidált pénzügyi kimutatásokban.

Növekedés... a szavakon túl

MATÁV CSOPORT: NYERESÉGES NÖVEKEDÉS

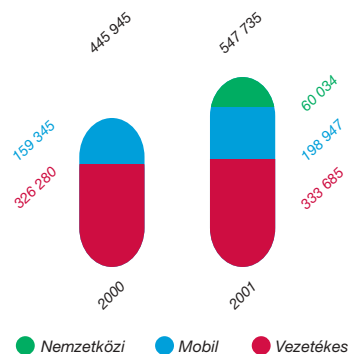


NÖVEKVŐ HATÉKONYSÁG A VEZETÉKES SZEGMENSZEN

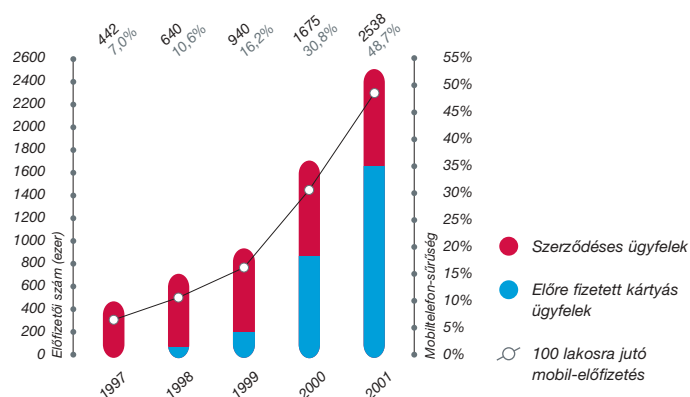


AZ ÜZLETI SZEGMENSEK HOZZÁJÁRULÁSA A NÖVEKEDÉSHEZ

BEVÉTELEK (millió forint)



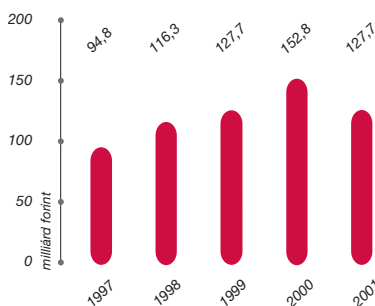
DINAMIKUS NÖVEKEDÉS A MOBILSZEGMENSZEN



AZ ÜZLETI SZEGMENSEK NÖVEKEDÉSE 2001-BEN

	BEVÉTEL- NÖVEKEDÉS	EBITDA RÁTA
Összbevétel	22,8%	43,1%
Nemzetközi	n.a.	56,4%
Mobil	24,9%	38,2%
Vezetékes	2,3%	37,8%

CSOPORTBERUHÁZÁSOK FEJLESZTÉSRE ÉS KORSZERŰSÍTÉSRE



Új struktúra a hatékony működésért és a részvényesi érték növeléséért

A MATÁV CSOPORT ÜZLETI TERÜLETEI

ÜZLETI MEGOLDÁSOK

Vezető pozíció
az adatkommunikációs
piacon, 50% feletti
részesedéssel

- Több mint 16 ezer adatátviteli végpont (Flex-Com, Datex-P, Frame-Flex)
- A szolgáltatott sávszélesség megkétszerezése
- Szélessávú ADSL-szolgáltatás a gyors hálózati hozzáférésért
- A versenytársak szolgáltatási területén is megjelentünk üzleti megoldásainkkal
- Beléptünk az alkalmazás-szolgáltatói (ASP) piacra is

LAKOSSÁGI SZOLGÁLTATÁSOK

Vezető pozíció
a vezetékes telefonpiacon

- Több mint 3 millió vezetékes vonal (Emitellel együtt)
- Megállapodásokkal támogattuk a liberális zációt, és versenyképesen startoltunk
- Új díjcsomagjaink a választás lehetőségét kínálják
- Minőségi ügyfélkapcsolatok és értékesítő hálózat (Matáv Pont üzletek, on-line kiszolgálás, auditált szolgáltatásminőség)
- Vezetékes infrastruktúránk garantálja pozícióink megőrzését

INTERNET

Vezető pozíció
az internetes piacon
mind a lakossági, mind
az üzleti szegmensben

- Több mint 133 ezer előfizető és 870 ezer Freemail felhasználó
- Kedvezményes internetezési díjak az információs társadalomért
- Az internetes hírportálok közt piacvezető az Origo
- Minden ügyféligényt kielégítő internet-szolgáltatások a lakossági piactól a kiemelt üzleti partnerekig
- Úttörő szolgáltatás az e-business terén a Marketline elektronikus piactér

MOBIL

Vezető pozíció
a mobiltelefon-piacon,
50% feletti
részesedéssel

- Több mint 2,5 millió ügyfél, a lakosság 25%-a
- Vezető pozíció a fejlett alkalmazásokban (GPRS, mobil internet, m-commerce)
- Úttörő mobil tartalom- és multimédia szolgáltatások indítása
- Ügyfélmegtartó programok, hűségcsomagok indítása, illetve bővítése
- EFQM Európai Minőségi Díj első magyar szolgáltatóként

Küldetésünk

A Matáv küldetése, hogy az információs társadalom és az új gazdaság meghatározó szereplője legyen,

megtartva a közép- és kelet-európai régióban kivívott vezető pozícióját.

A távközlési és informatikai fejlődés vívmányait az ügyfelek legszélesebb köre számára tesszük elérhetővé. Olyan megoldásokat nyújtunk, amelyekkel támogatni tudjuk ügyfeleinket egy tartalmasabb, eredményesebb és emberibb jövő megteremtésében. A hazai távközlési piacon szerzett egyedülállóan gazdag tapasztalatainkra és elért jelentős eredményeinkre építve dolgozunk azon, hogy céljainkat elérjük, ügyfeleink igényeit kielégítsük és befektetőink elvárásainak megfeleljünk. Fejlődésünk legfőbb zálogát jól képzett és elhivatott szakembereink jelentik, akiket vállalatunk kiemelkedő értéként becsül meg.



A Matáv (www.matav.hu) Magyarország legnagyobb távközlési szolgáltatója; országos koncesszióval rendelkezik a belföldi és a nemzetközi távhívások területén. A Matáv a távbeszélő-, adatátviteli és értéknövelt szolgáltatások széles körét nyújtja, és leányvállalatai révén Magyarország vezető mobiltávközlési és internetszolgáltatója. A Matáv többségi részesedéssel rendelkezik a MakTelt, Macedónia kizárólagos vezetékes és vezető mobilszolgáltatóját irányító Stonebridge Communications AD-ben. Az 1991-ben alapított Matáv Magyar Távközlési Rt.-t 1993-ban privatizálták. Többségi tulajdonosa (59,49%) a MagyarCom, amely a Deutsche Telekom AG kizárólagos tulajdonában van. A Matáv-részvények hazai és nemzetközi tőzsdei bevezetésére Budapesten és New Yorkban került sor 1997-ben. Társaságunk gyors ütemű, töretlenül folytatódó növekedésével jelentős értéket teremtett az ügyfelek milliói és a részvényesek számára.

2001



Tartalom

[11]	<i>Növekedés... a szavakon túl</i>
[III]	A MATÁV CSOPORT GAZDASÁGI KULCSADATAI
[IV]	AMATÁV CSOPORT ÖSSZEFOGLALÓ MŰKÖDÉSI ADATAI
[V]	A MATÁV CSOPORT SZERVEZETI FELÉPÍTÉSE
[1]	A MATÁV CSOPORT ÜZLETI TERÜLETEI
[2]	KÜLDETÉSÜNK
[4]	<i>Levél részvényeseinkhez</i>
[6]	A MATÁV CSOPORT FELSŐVEZETÉSE
[8]	A MATÁV IGAZGATÓSÁGA ÉS FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGA
[10]	MÉRFÖLDKÖVEK 2001
[13]	PIACI LIBERALIZÁCIÓ
[14]	STRATÉGIÁNK
[17]	<i>A Matáv Csoport</i>
[18]	ÜZLETI MEGOLDÁSOK
[20]	LAKOSSÁGI SZOLGÁLTATÁSOK
[22]	INTERNET
[24]	MOBILKOMMUNIKÁCIÓ
[26]	NEMZETKÖZI SZEGMENS
[29]	E-BUSINESS
[30]	EMBERI ERŐFORRÁSOK ÉS MINŐSÉGMENEDZSMENT
[33]	TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁS
[35]	<i>A 2001. gazdasági év</i>
[36]	GYAKRAN FELTETT KÉRDÉSEK
[38]	A MENEDZSMENT JELENTÉSE A 2001. GAZDASÁGI ÉVRŐL
[48]	KONSZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓ
[48]	<i>Független könyvvizsgálói jelentés</i>
[49]	<i>Konzolidált mérleg</i>
[50]	<i>Konzolidált eredménykimutatás</i>
[51]	<i>Konzolidált cash-flow kimutatás</i>
[52]	<i>Saját tőkében bekövetkezett változások – konszolidált kimutatás</i>
[54]	<i>Kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámolóhoz</i>
[77]	<i>U.S. GAAP szerinti kimutatásokkal való összevetés (nem auditált)</i>



Levél részvényeseinkhez

TISZTELT RÉSZVÉNYESEINK!

A 2001. év végén jelentős mérföldkőhöz érkezett a hazai távközlési piac: megtörtént a teljes liberalizáció. A Matáv azonban már évek óta készült a piacnyitásra.

2001-ben sikeresen befejeztük a magyar távközlés privatizációjával egyidőben elindított nyolcéves koncessziós fejlesztési programot, és megteremtettük a versenypiac alapjait. Nyolc év alatt közel megdupláztuk az analóg vonalak számát, és bekapcsoltunk csaknem 450 ezer ISDN-csatornát.

A Matáv Csoport azonban nemcsak a szabályozott vezetékes piacon tudott eredményes lenni. Kielezett versenyben végig megőriztük vezető pozíciónkat a mobiltelefoniaiában. A Westel újabb kiemelkedő évet zárt: az elismerések közül a legjelentősebbet, a Luzernben átadott Európai Minőségi Díjat emelem ki. Megtartottuk 50% feletti piaci részesedésünket a mobiltávközlési piacon a mind agresszívabban támadó versenytársakkal szemben, és 2001 végén már 2,5 millió előfizetővel büszkélkedhettünk. Meggyőződésünk, hogy a Westel a jövőben is jobb teljesítményt fog nyújtani versenytársainál, és megőrzi biztos vezető szerepét a magyar mobilkommunikációs piacon. 2001 decemberében a Deutsche Telekommal lezártuk azt a tranzakciót, amellyel megszereztük a Westel és a Westel 0660 fennmaradó 49%-át, s ezzel a két mobilszolgáltató társaság 100%-os tulajdonosává váltunk.

Vezető pozícióval rendelkezünk az adatátvitelben is, ahol a végpontok számát 16 ezerre növeltük 2001 végéig. Büszkék vagyunk internetes üzleti területünkre, az Axeleróra is, hiszen a szolgáltatók közötti versenyben a lakossági piac mellett a vállalati szegmensben is elsők vagyunk. 2001-ben több mint kétszeresére növeltük a Matáv által nyújtott adatátviteli szolgáltatások sávszélességét. A bővülés túlnyomó részét üzleti megrendelőink generálják, de a jövőre nézve biztató, hogy lakossági és kisvállalati ügyfeleink igénye is nő. Egyre több az ISDN-vonal, és sikeres lett az ADSL, amelyből mintegy 6200 vonalat létesítettünk.

A Csoport üzletági minőségben, hatékonyságban, fejlődési ütemben, pénzügyi stabilitásban nemzetközi mércével mérve is kiemelkedően teljesítettek 2001-ben.

Fő céljainkat elértük, üzleti terveinket megvalósítottuk, esetenként túlteljesítettük. Árbevételünk dinamikusan, 23%-kal növekedett, az EBITDA ráta meghaladta a 43%-ot, tükrözve üzleti területeink hatékonyságjavulását elsősorban a mobilszegmensben, valamint a jelentős MakTel-hozzájárulást. Vezetékes, mobil- és internetes ügyfeleinket kisebb fajlagos költséggel és időráfordítással, valamint alacsonyabb beruházásokkal, de a felmérések eredményei szerint javuló minőségben szolgáljuk ki.



Kiépítettük a csoportszintű irányítási rendszert, hogy kihasználhassuk az üzleti területek közötti együttműködésből fakadó előnyöket. Megegyeztünk az egyes területek – elsősorban a vezetékes szegmens – döntési, üzleti önállóságát, ugyanakkor világossá tettük a teljes felelősséget az üzleti eredményekért. 2001-ben is nagy hangsúlyt helyeztünk a hatékonyság javítására. A vezetékes szegmens létszáma ebből kifolyólag 17%-kal csökkent, így az egy alkalmazottra jutó vonalszám 316-ra nőtt.

A Matáv Csoportot az év során sikeresen bővítettük. A Makedonski Telekomunikacii (MakTel) privatizációja során a Matáv által vezetett konzorcium megszerezte Macedónia nemzeti távközlési társaságának 51%-át. Hazai terjeszkedésünk részeként 100%-os tulajdonunkba került a mintegy 81 000 vonallal rendelkező Emitel, Magyarország dél-alföldi régiójának helyi távközlési szolgáltatója. Nagy örömmre szolgál, hogy a Csoport két új tagját sikerült integrálnunk, és mindkét leányvállalat várakozásainkat meghaladóan járult hozzá 2001. évi eredményeinkhez. A MakTel kétmillió potenciális ügyfelet hozott, az Emitel 280 ezret. Külön kiemelendő, hogy a Matáv a MakTel-akvizícióval bebizonyította: regionális növekedési céljait is sikeresen végre tudja hajtani.

A magyar távközlésben 2002-ben új időszámítás kezdődik. A követelmények és a piaci körülmények a Matáv Csoport minden területe számára azonosak: mindannyiunknak helyt kell állni az egyre éleződő versenyben, meg kell őriznünk a Matáv Csoport vezető helyét Magyarországon és a régióban egyaránt.

A verseny szempontjából a legfontosabb, hogy ügyfeleink megtanuljanak tudatosan választani. A Matáv ritkán látható módon erős vezető pozícióban levő vállalatként ezt lehetővé tette ügyfeleinek, sőt ösztönzi a választást az egyes díjcsomagok között. Mára félmilliónál is több előfizetője van díjcsomagjainknak.

Vállalatunk jövője nagyrészt attól függ, hogyan tudunk helytállni a vezetékes üzletágban meginduló versenyben. Kiinduló helyzetünk biztató: felkészülésünk alapos és sikeres volt. Kulcsfontosságú feladatunk ügyfeleink megtartása és hatékonyabb kiszolgálása. Tisztában vagyunk azzal, hogy a versenyt az ügyfelek döntenek el, elsősorban a szolgáltatások minősége alapján és attól függően, mennyire elégedettek velünk.

Amit 2001-ben elindítottunk, azt 2002-ben kiteljesítjük. Ügyfeleink elvárják a folyamatos, gyors hozzáférést biztosító internetkapcsolatot. Ebben nincs különbség a vezetékes és mobilszegmens között. Az új GPRS-alapú termékeket és az ADSL-t a 2002-es év fő slágerévé kívánjuk tenni.

Az internetezés feltételei javulni fognak 2002-ben. Alacsonyabb az internettarifá, gyorsan terjed a szélessávú hozzáférés. A piacvezető Axeleróé a feladat, hogy ezeket a lehetőségeket kihasználva újabb lökést adjon az internetezés terjedésének, miközben általánossá teszi az új modellt, a telefon- és internetszolgáltatások összevont értékesítését.

A Westel további gyors növekedésre számíthat az intenzív piacbővülés következő évében, amely ebben a formában talán az utolsó lesz. Az egyre elszántabb versenytársak ellenében a piac bővüléséből piaci részesedésünkkel arányos szeletet kívánunk megszerezni. 2002-ben azonos hangsúlyt fektetünk vezető pozícióink megőrzésére és a jövedelmezőségi ráták növelésére.

Végül engedjék meg, hogy megköszönjem részvényeseink bizalmát. Biztosítani szeretném még egyszer Önöket a növekedés és az üzleti kiválóság iránti maximális elkötelezettségünkről és arról, hogy mind a gyorsan változó hazai piacon, mind pedig az izgalmasan alakuló regionális lehetőségeken keresztül további értéket kívánunk teremteni részvényeseink számára.

Tisztelettel:

Straub Elek
elnök-vezérigazgató



A Matáv Csoport felsővezetése

A Matáv Csoport – miután stratégiájának megfelelően átszervezte működését a fő üzleti tevékenységek mentén – új irányítási rendet léptetett életbe 2002. január 1-jétől. Az üzleti területek (Üzleti megoldások, Lakossági szolgáltatások, Internet, Mobil, valamint Hálózati rendszerek) vezetői a funkcionális területek vezetőivel (a stratégiai és nemzetközi, gazdasági, emberi erőforrás és jogi, valamint szolgáltatási és logisztikai vezérigazgató-helyettesekkel) együtt, a vezérigazgató vezetésével az Ügyvezető Bizottságban együttesen hozzák meg a Matáv Csoport egészére vonatkozó döntéseket.

STRAUB ELEK ELNÖK-VEZÉRIGAZGATÓ, AZ ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁG ELNÖKE

(57 éves) A Budapesti Műszaki Egyetemen szerzett villamosmérnöki és mérnök-közgazdász oklevelet. 1970 és 1980 között a Munkaügyi Minisztériumban dolgozott számítástechnikai főosztályvezetőként. 1980-tól a Központi Statisztikai Hivatal számítástechnikai főosztályvezetője, majd elnökhelyettese, valamint a kormány tanácsadója és informatikai fejlesztési bizottságának vezetője volt. 1990-ben az IBM Magyarország vezérigazgatója lett. A Matáv vezérigazgatójává 1995. július 17-ével nevezték ki. A Matáv Igazgatóságának tagja 1995. június 7-étől, az Igazgatóság elnöke 1996. január 31-étől. Az Ügyvezető Bizottság elnöke 2000. november 14-étől.

DR. KLAUS HARTMANN GAZDASÁGI VEZÉRIGAZGATÓ-HELYETTES, AZ ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁG ELNÖKHELYETTESE

(40 éves) Közgazdász végzettséget, majd PhD és MBA fokozatot szerzett. Előbb az Arthur Andersen németországi részlegénél dolgozott, majd a BICC Csoport egyik leányvállalatánál pénzügyi vezetőként és működési kontrollerként. 1995-ben a nemzetközi tőkepiaci terület vezetője lett a Deutsche Telekomnál. 1997-től a pénzügyi ágazat vezetője volt a DT, a France Telecom és a Sprint közös tulajdonában levő Global One vállalatnál. 2000 áprilisában tért vissza a DT vezérigazgatóságára mint a gazdasági vezérigazgató-helyettes vezető tanácsadója. A Matáv Igazgatóságának tagja 2000. október 27-étől. 2000. november 1-jével gazdasági vezérigazgató-helyettesé nevezték ki. Az Ügyvezető Bizottság elnökhelyettese 2000. november 14-étől.

HORST HERMANN STRATÉGIAI ÉS NEMZETKÖZI VEZÉRIGAZGATÓ-HELYETTES

(46 éves) 1978-ban kezdett dolgozni a Deutsche Telekomnál üzemeltetési vezetőként. 1990-től a DT központjában, a vállalati stratégia és szabályozáspolitikai területén dolgozott. 1994 után a DT szingapúri regionális központjában üzletfejlesztési és pénzügyi ügyvezető igazgatóhelyettes volt. 1996-tól ismét a bonni központban dolgozott a stratégiai tervezés felelőseként. 1998 áprilisában csatlakozott a Matávhoz, ahol a stratégiai és üzletfejlesztési terület vezetője lett. 2002. január 1-jén kinevezték stratégiai és nemzetközi vezérigazgató-helyettesé, s egyben felelős a portfólió menedzselésért, valamint a Matáv Csoport tartalom- és médiapolitikájáért is.

DR. PÁSZTORY TAMÁS EMBERI ERŐFORRÁS ÉS JOGI VEZÉRIGAZGATÓ-HELYETTES

(50 éves) Szervezőmérnöki és jogi diplomát szerzett. 1969-től a Magyar Posta Budapest-vidéki Igazgatóságán különböző munkakörökben dolgozott. 1980-ban került a Magyar Posta Vezérigazgatóságán munkaügyi ügyosztályvezetői, majd munkagazdasági szakosztályvezetői munkakörbe. Aktív részese volt a Posta utódvállalatai, ezen belül a Matáv megalakításának, működése kialakításának. 1990-től a Matáv emberi erőforrás-fejlesztési ágazatának igazgatója. 1995 júliusától főigazgatóként, majd 1996. február 1-jétől vezérigazgató-helyettesként irányítja az emberi erőforrás és jogi területet.



BODNÁR LÁSZLÓ SZABÁLYOZÁSI ÉS LOGISZTIKAI VEZÉRIGAZGATÓ-HELYETTES,
LAKOSSÁGI SZOLGÁLTATÁSOK MEGBÍZOTT VEZÉRIGAZGATÓ-HELYETTES

(53 éves) Szakmai pályafutását a budapesti Elektromechanikai Vállalatnál kezdte, majd a Magyar Posta miskolci igazgatóságán távközlés-fejlesztéssel foglalkozott. 1989 és 1990 között a Posta soproni igazgatóságának, majd 1990 és 1999 között a Matáv Soproni Igazgatóságának igazgatója. 1998–1999-ben emellett a Matáv szervezetskorszerűsítési projektjének irányítója volt. 1999 januárjától a Nyugat-magyarországi Műszaki Igazgatóság igazgatójává, majd 1999. március 16-ával a Matáv logisztikai vezérigazgató-helyettesévé nevezték ki. 2002. január 1-jétől szolgáltatási és logisztikai vezérigazgató-helyettes és Lakossági szolgáltatások megbízott vezérigazgató-helyettes.

MANFRED OHL MŰSZAKI ÉS HÁLÓZATI RENDSZEREK VEZÉRIGAZGATÓ-HELYETTES

(54 éves) 1984-ig a Deutsche Telekomnál a nemzetközi földi és műholdas átviteli rendszerek működését és fenntartását felügyelte. Ezután a hálózatok kiépítésének, működésének és fenntartásának tervezéséért felelős regionális igazgatóként dolgozott. 1989 után a kelet-németországi hálózatépítésért és a műszaki ágazat beruházásaiért felelt. 1995-től a Deutsche Telekom Műszaki Hálózatok ágazatát vezette. 1999. január 1-jével kinevezték a Matáv műszaki vezérigazgató-helyettesévé. 2002. január 1-jétől Hálózati rendszerek vezérigazgató-helyettes.

TANKÓ ZOLTÁN ÜZLETI MEGOLDÁSOK VEZÉRIGAZGATÓ-HELYETTES

(44 éves) A Budapesti Műszaki Egyetemen szerzett villamosmérnöki oklevelet. 1980-tól a Budapesti Rádiótechnikai Gyárban, majd 1982-től a Kőbányai Gyógyszerárugyárban dolgozott számítástechnikai fejlesztő mérnök-ként. 1984-től a Műszertechnika munkatársa volt különböző beosztásokban, 1987-ben a cég elnökhelyettese, majd 1990-ben a távközlésért felelős vezérigazgató-helyettese lett. 1996 februárjától a Matáv üzleti kommunikációs üzletágának igazgatója volt. 2000. január 1-jével kinevezték a Matáv értékesítési vezérigazgató-helyettesévé. 2002. január 1-jétől Üzleti megoldások vezérigazgató-helyettes.

DRAJKÓ LÁSZLÓ VEZÉRIGAZGATÓ, AXELERO INTERNET

(34 éves) A Budapesti Műszaki Egyetemen szerzett villamosmérnöki diplomát 1991-ben. Pályáját a Központi Fizikai Kutató Intézetben kezdte hálózati mérnök-ként. 1992-től a Novell Europe termékmenedzsere Düsseldorfban, majd közép- és kelet-európai csatornamenedzser, 1994-től a Novell Magyarország értékesítési, majd ügyvezető igazgatója volt. 1996-tól a Compaq Computer magyarországi ügyvezető igazgatója, majd a Compaq BDG piacfejlesztési ügyvezető igazgatója volt Münchenben. 2000-től a Matáv Rt., 2001-től az Axelero Internet márkanévén újjászervezett cég vezérigazgatója.

SUGÁR ANDRÁS VEZÉRIGAZGATÓ, WESTEL MOBIL

(55 éves) A Budapesti Műszaki Egyetemen szerzett villamosmérnöki diplomát. Pályáját fejlesztőmérnök-ként kezdte az Elektromechanikai Vállalatnál. 1974-ben a Külkereskedelmi Minisztérium munkatársa lett. 1980-tól a kereskedelmi tanácsos helyettese volt Magyarország kereskedelmi kirendeltségén New Yorkban. 1985-ben az Intercooperation Rt. vezérigazgató-helyettese lett. 1988-tól a Transelektro Rt. kereskedelmi igazgatója és vezérigazgató-helyettese volt. 1991-ben kinevezték a Westel Rádiótelefon Kft. vezérigazgatójává. 1993-tól a Westel Mobil Rt. vezérigazgatója.

A Matáv Csoport felsővezetése (balról jobbra):

BODNÁR LÁSZLÓ
szabályozási és logisztikai
vezérigazgató-helyettes,
Lakossági szolgáltatások megbízott
vezérigazgató-helyettes

DR. KLAUS HARTMANN
gazdasági vezérigazgató-helyettes,
az Ügyvezető Bizottság
elnökhelyettese

DR. PÁSZTORY TAMÁS
emberi erőforrás és jogi
vezérigazgató-helyettes

STRAUB ELEK
elnök-vezérigazgató,
az Ügyvezető Bizottság elnöke

SUGÁR ANDRÁS
vezérigazgató, Westel Mobil

MANFRED OHL
műszaki és
Hálózati rendszerek
vezérigazgató-helyettes

TANKÓ ZOLTÁN
Üzleti megoldások
vezérigazgató-helyettes

HORST HERMANN
stratégiai és nemzetközi
vezérigazgató-helyettes

DRAJKÓ LÁSZLÓ
vezérigazgató, Axelero Internet

A Matáv Igazgatósága



STRAUB ELEK

(57 éves) Villamosmérnöki és mérnök-közgazdász diplomát szerzett, majd 1970 és 1980 között a Munkaügyi Minisztériumban számítástechnikai főosztályvezetőként dolgozott. 1980-tól a Központi Statisztikai Hivatal számítástechnikai főosztályvezetője, majd elnökhelyettese volt, valamint a kormány tanácsadója és informatikai fejlesztési bizottságának vezetője. 1990-ben az IBM Magyarország Kft. vezérigazgatója lett. A Matáv vezérigazgatója 1995 júliusától, az Ügyvezető Bizottság elnöke 2000 novemberétől. Az Igazgatóság tagja 1995. június 7. óta, az Igazgatóság elnöke 1996. január 31. óta.



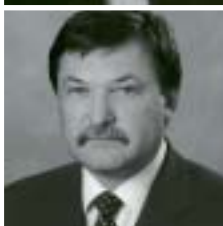
CHRISTOPH M. BALDUS

(45 éves) Villamosmérnöki és MBA diplomát szerzett a Münchener Műszaki Egyetemen. Korábban több nemzetközi vezetői pozíciót is betöltött az informatikai iparban. Legutóbb a Platinum Technology Inc. ügyvezető igazgatójaként dolgozott Németországban, előtte pedig Svájcban a Digital Equipment Corporation kiszervezésekért felelős igazgatója és igazgatósági tagja volt. 2001-től a T-Systems International ügyvezető alelnökéeként a közép- és kelet-európai régióért felelős. A Matáv Igazgatóságának tagja 2001. április 27. óta.



DETLEV BUCHAL

(56 éves) Jogi diplomát szerzett, majd 1973-tól a bankszektorban töltött be számos vezető beosztást. 1988-tól a GZS Igazgatóságának tagja volt a németországi Eurocard és Eurocheque központban. 1992-ben az Igazgatóság elnöke lett, és elsősorban a stratégiai tervezésért, a marketingért és az értékesítésért volt felelős. 1996-tól a Deutsche Telekom Igazgatóságának a termékmarketingért felelős tagja volt. 2001-től a Deutsche Telekom Felügyelő Bizottságának tagja. A Matáv Igazgatóságának tagja 2000. október 27. óta.



DR. CSÁNYI SÁNDOR

(48 éves) 1974-ben pénzügyi és számviteli, majd 1980-ban közgazdász diplomát, 1986-ban doktori fokozatot szerzett. A pénzügy szakos közgazda, okleveles árszakértő, bejegyzett könyvvizsgáló első munkahelye a Pénzügyminisztérium volt. 1983-tól a Mezőgazdasági és Élelmezésügyi Minisztériumban, majd 1986-tól a Magyar Hitelbanknál dolgozott osztályvezetőként. 1989-ben a Kereskedelmi és Hitelbank vezérigazgató-helyettese lett. 1992-től az Országos Takarékpénztár és Kereskedelmi Bank Rt. elnök-vezérigazgatója. A Matáv Igazgatóságának tagja 2000. április 27. óta.



GANSPERGER GYULA

(38 éves) A Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem pénzügy szakán szerzett közgazdász diplomát 1986-ban. 1987-től kezdve több cégnél végzett főkönyvelői munkát, majd 1990-ben a Taxorg Adótanácsadó és Könyvelő Kft. tulajdonosa és ügyvezető igazgatója lett. 1995-től az Állami Privatizációs és Vagyongazdálkodási Rt. Felügyelő Bizottságának tagja volt. 1998-ban az ÁPV Rt. elnök-vezérigazgatójává nevezték ki. A Budapest Férihegy Nemzetközi Repülőtér Rt. elnöke és megbízott vezérigazgatója 2001-től. A Matáv Igazgatóságának tagja 2000. október 27. óta.



FRIDBERT GERLACH

(44 éves) Távközlési felsőfokú képesítését az Acheni Egyetemen szerezte 1983-ban, ahol 1987-ig villamosmérnökként dolgozott, s ezalatt üzleti tanulmányait is befejezte. 1987-től az Alcatel SEL AG nemzetközi részlegénél töltött be különböző vezetői pozíciókat Stuttgartban. 1997-től a T-Mobilnál a nemzetközi vegyes vállalatokért felelős igazgató feladatkörét látta el. 1999-től a Deutsche Telekom alelnökeként Közép- és Kelet-Európa, valamint a Közép-Kelet térségében kialakítandó integrált működésért felelős. A Matáv Igazgatóságának tagja 2001. április 27. óta.



DR. KLAUS HARTMANN

(40 éves) Közgazdász, doktori és MBA fokozatot szerzett. Az Arthur Andersen németországi részlegénél dolgozott, majd a BICC Csoportnál volt pénzügyi vezető és működési kontroller. 1995-ben a nemzetközi tőkepiaci terület vezetője lett a Deutsche Telekomnál. 1997-től a Global One pénzügyi ágazatvezetője volt, majd 2000 áprilisától a Deutsche Telekom gazdasági vezérigazgató-helyettesének vezető tanácsadója. 2000 novemberétől a Matáv gazdasági vezérigazgató-helyettese, az Ügyvezető Bizottság elnökhelyettese. A Matáv Igazgatóságának tagja 2000. október 27. óta.



FRANZ X. HIERGEIST

(60 éves) A Deutsche Bundespost Távközlési Tervezési Központjában a műholdas hírközlés és hosszú távú tanulmányok területén dolgozott 1968-tól. 1976-tól a bonni Postai és Távközlési Minisztérium munkatársa, többek között telefonszolgáltatásokért és működtetésért, valamint országos műholdas projektekért volt felelős. Jelenleg a Deutsche Telekom vezérigazgatóságán a belföldi hálózatok, tervezés és rendszerek ügyvezető igazgatója. A Matáv Igazgatóságának tagja 1994. május 20. óta.



DR. PATAI MIHÁLY

(48 éves) 1976-tól a Magyar Nemzeti Bank, 1978-tól a Pénzügykutató Intézet munkatársa volt. 1982-től a Pénzügyminisztérium osztályvezetője, 1986-tól az Általános Értékpapíri Bank igazgatósági elnöke. 1988-ban a Világbank és az IFC ügyvezető igazgatója, 1993-ban a Kereskedelmi Bank igazgatója lett. 1996-ban a Budapest Investment International elnök-vezérigazgatója, majd ugyanabban az évben az Allianz Hungária Biztosító elnök-vezérigazgatója lett. A Matáv Igazgatóságának tagja 1998. április 28. óta.

A MATÁV FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGA

Dr. Pap László elnök

Dieter Cazzonelli

Varju György

Hans Albert Aukes

Dr. Germus Gábor

Vermes Péter

Dr. Manfred Balz

Joachim Kregel

SZABÓ JÓZSEF, akit 2001. április 27-én a Felügyelő Bizottság tagjává újraválasztottak, 2001. december 31-i hatállyal lemondott tagságáról.

Mérföldkövek 2001



Többéves felkészülésünknek köszönhetően versenyképesen startoltunk a liberalizált piacon.



Az új csoportstruktúra célja a növekedési stratégia megvalósítása és a részvényesi érték növelése.



A magyar cégek rangsorában a Matáv az 1. helyezett mind a 4 fő üzleti területén.



2002-től összehangolt Matáv Csoport lép az ügyfelek elé a távközlési szolgáltatások teljes kínálatával.

ZÖKKENŐMENTES ÁTMENET A LIBERALIZÁLT PIACRA

A Matáv évek óta készül az igazi megmérettetésre a liberalizált magyar távközlési piacon, amit bizonyít, hogy ma már árbevételünk mintegy fele a versenynek kitett területekről származik. A 2001. december 23-án hatályba lépett új hírközlési törvény elsősorban a hagyományos vezetékes telefónia területén hoz újdonságot az ügyfeleknek. A távolsági és a nemzetközi szolgáltatót ezután az ügyfél választhatja meg. A vezetékes vonalszámot már a liberalizáció előtt meghaladta a mobiltelefonok száma, a liberalizáció ezért fogyasztói szempontból kevésbé drámai változásokat eredményez.

MATÁV CSOPORT: ÚJ STRUKTÚRÁBAN

A Matáv a jövőre készülve 2000-ben átstrukturálta a vállalati erőforrásokat a jelentős növekedési lehetőségekkel bíró területek felé, majd 2001-ben ehhez igazította a cégcsoport struktúráját is. Ennek eredményeképpen 2002 elején egy univerzális, a távközlési szolgáltatások teljes spektrumát kínáló, összehangoltan működő Matáv Csoport lépett az ügyfelek elé. Az átalakított szervezetben minden üzleti terület önállóan, saját piacához igazítva végezheti tevékenységét, stratégiai szintű összehangolás mellett.

LEGNYERESÉGESEBB VÁLLALAT, LEGNAGYOBB BERUHÁZÓ

A magyar cégek rangsorában az adózott eredmény szerint a Matáv továbbra is az 1. helyezett. A Matáv az élre került a legnagyobb üzemi eredményű cégek, a legnagyobb adózás előtti eredményű cégek és a távközlési cégek (árbevétel szerinti) ranglistáján is. Működésének 10 éve alatt a Matáv – beruházáskori értékben számolva – mintegy 1000 milliárd forintot ruházott be hálózatának fejlesztésébe és korszerűsítésébe. Ezzel a Matáv az élen áll a hazai cégek közt a beruházások értékét tekintve.

SZEMÉLYRE SZABOTT DÍJCSOMAGOK

A 2001. évben számos új, a lakossági és üzleti előfizetők igényeihez alkalmazkodó díjcsomagot vezettünk be. A Matáv a mindenkinek elérhető Bázis és Minimál díjcsomagokkal egyetemes szolgáltatóként is teljesíti kötelezettségeit. A Bónusz kiegészítő díjcsomagokkal ügyfeleink a belföldi távhívásban érhetnek el megtakarítást. A Kontroll a vezetékes telefonszolgáltatásban az első havidíj és kapcsolási díj nélküli, előre fizetett díjcsomag. A havidíj nélküli Csevegő a hosszabb beszélgetéseket folytatónak nyújt jelentős kedvezményeket. Üzleti előfizetőink a Ritmus díjcsomag segítségével optimalizálhatják telefonköltségeiket.

d





Piaci liberalizáció



Piaci együttműködés a fogyasztókért: a Matáv 2001 decemberében kötötte első hálózat-összekapcsolási szerződését.



Üdvözljük a piaci versenyt: a végső győztes mindenképpen az ügyfél lesz.

TELJESSÉ VÁLT A TÁVKÖZLÉSI PIAC LIBERALIZÁCIÓJA

A 2001 júniusában megalkotott hírközlési törvény értelmében 2001. december 23. volt a magyar távközlési piac teljes liberalizációjának hivatalos időpontja. A vezetékes telefonía a távközlés utolsó szegmense, amelyben sor került a piacnyitásra.

A felhasználók távolsági és nemzetközi hívások esetén szerződésben vagy akár hívásonként megválaszthatják a szolgáltatót azon cégek közül, amelyek megkötötték a hálózat-összekapcsolási szerződéseket. A liberalizált magyar távközlési szektor ugyanazokat a szolgáltatásokat nyújtja, mint bármelyik fejlett piacgazdaságé.

A magyarországi telekommunikációs piac fejlődése mintaértékű régióinkban.

A RÉGIÓ LEGJOBBAN TELJESÍTŐ GAZDASÁGA

A közép-európai régióban – noha általában lassult a gazdasági növekedés – a magyar gazdaság eredményei a legjobbak. A magyarországi GDP 2001-ben 3,8%-kal nőtt, ami több mint kétszerese az eurózóna átlagának. A munkanélküliek száma 10 éves mélypontra süllyedt 2001-ben, és az 5,6%-os munkanélküliségi ráta több mint 2%-kal az EU átlaga alatt marad. Az EU 2001. novemberi országjelentése stabil, működő piacgazdasággént jellemzi az országot, amelynek makrogazdasági helyzete szilárd. Az év végén a nemzetközi hitelminősítő intézmények megerősítették Magyarország besorolását a befektetésre ajánlott kategóriában.

A MATÁV ALAPOSAN FELKÉSZÜLT A VERSENYRE

A Matáv várta és kezdeményezte a piacnyitást, számunkra nem újdonság a piaci verseny. A Matáv kizárólagossága a vezetékes telefonpiacon megszűnt, de a piacnyitás kihívására régóta készültünk a gyakorlatban is, hiszen (a vezetékes telefonszolgáltatás kivételével) 1993-tól egymás után jelentkeztek a versenytársak a piacon. Magyarországon a vezetékes vonalsűrűséget 2001 derekán már meghaladta a mobiltelefon-ellátottság. A liberalizáció csak az utolsó távközlési szegmensben, a beszédátviteli szolgáltatások területén nyitja meg a piacot.

VEZETŐ POZÍCIÓ A TÁVKÖZLÉS MINDEN SZEGMENSÉBEN

A Matáv kedvező pozícióból startolhat a liberalizáció első évében. A Csoport vállalatai vezető pozíciót harcoltak ki a mobiltelefon-, internet- és üzleti adatkommunikációs piacon, ahol már évek óta teljes körű a verseny. 2001-ben már bevételeink közel 50%-a származott versenyhelyzetben nyújtott szolgáltatásokból. A vezetékes telefonpiacon pedig 80% feletti volt a Matáv Csoport (Matáv és Emitel) részesedése a piacnyitás küszöbén. Ám a verseny lényegében már a távolsági és a nemzetközi hívások piacán is korábban megkezdődött, hiszen a vezetékes szolgáltatással e területen is régóta versenyeznek a mobiltársaságok. Sőt a vezetékes piacon sem jelent már abszolút újdonságot a választás lehetősége, hiszen az IP-alapú nemzetközi hívások 1999 óta igénybe vehetők.

Stratégiánk



Tanúsított szolgáltatásminőség:
minőségi szolgáltatások
nyújtása az üzleti kiválóság
egyik útja.



Célunk, hogy a piaci kihívásokra
és a fogyasztói igényekre
reagálva megőrizzük a vezető
pozíciót minden üzleti területen.



Lezárt Westel-opció:
a mobilüzleti terület 100%-os
Matáv-tulajdona hozzájárul
a Csoport sikerességéhez.

MATÁV CSOPORT: ÚJ STRUKTÚRÁBAN

A 2000 decemberében bejelentett szerkezetátalakítás eredményeként 2001 végére befejeződött a cégcsoport működésének korszerűsítése, amely igazodik a gazdasági környezet és a fogyasztói szokások változásához, a technológiai fejlődéshez, valamint a liberalizált távközlési piac kihívásaihoz. Az Igazgatóság 2001 decemberében elfogadta a Csoport új irányítási struktúráját, amely a stratégiai célok megvalósítását és a sikeres üzleti tevékenységet szolgálja a hatékony működés biztosításával.

A Matáv stratégiai irányítása a Csoport Központból történik. A központi funkcionális területek az egész Csoportra kiterjedő általános, stratégiai jellegű irányítási és döntés-előkészítési feladatokat látják el. A hálózati rendszerek a szükséges vezetékes infrastruktúrát biztosítják a távközlési szolgáltatásokat nyújtó üzleti területek részére. A központi szolgáltató egységek pedig meghatározott szolgáltatásokat nyújtanak a Csoport szervezeti számára a Csoporton belüli szinergiákat kihasználva.

ÜZLETI TERÜLETEK

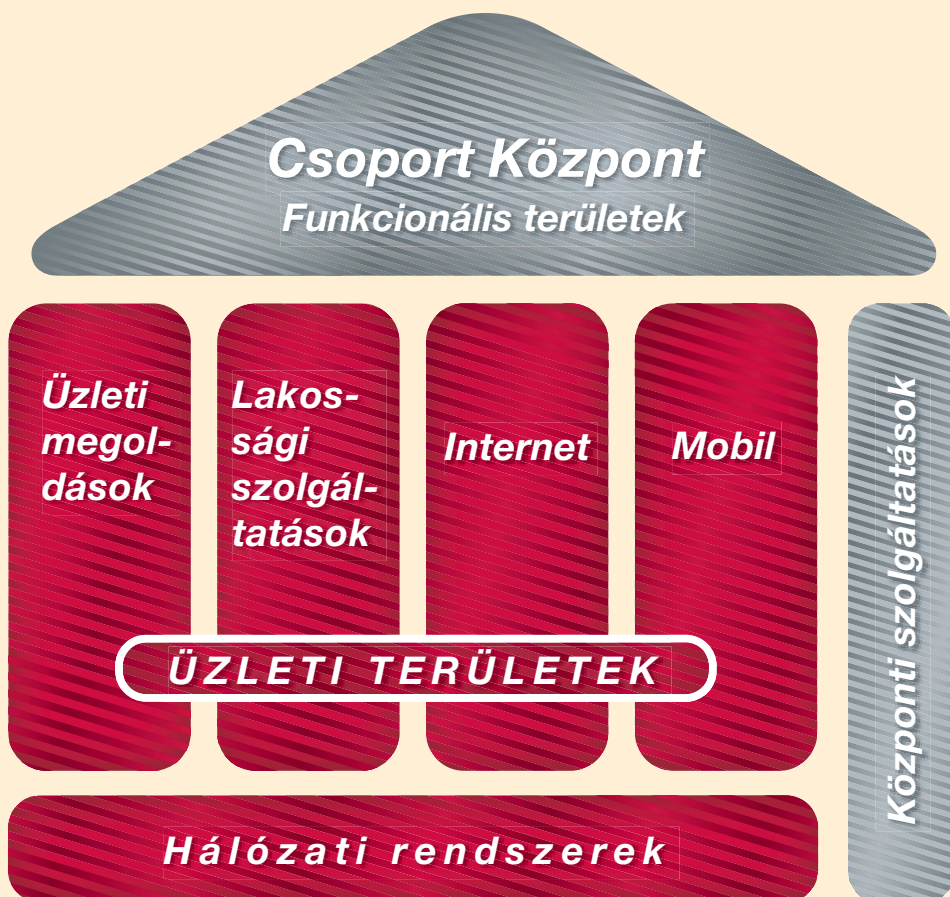
Az új struktúra a Csoport négy stratégiai területére épül: az IP-alapú és adatkommunikációs üzleti megoldásokra, a lakossági vezetékes szolgáltatásokra, a mobiltávközlésre, valamint az internetre. Ennek megfelelően a Matáv Csoporton belül – hasonlóan a Deutsche Telekom által a versenypiacon eredményesen alkalmazott megoldáshoz – négy üzleti terület képezi a működés alapját:

- Üzleti megoldások
- Lakossági szolgáltatások
- Internet
- Mobil

Ezek azonos tevékenységi körre épülő üzleti egységek, amelyek önálló üzleti tevékenységet folytatnak a Csoport stratégiai céljaival és elvárásaival összhangban, a Csoport Központ stratégiai iránymutatásai alapján. A piaci kihívásokkal szemben ütőképesebb új szervezet erejét növeli a szinergia: az üzleti területek egymást erősítve hatékonyabban működnek, így saját piacukon jobban állják a versenyt.

VIGYÁZUNK ÉRTÉKEINKRE ÉS ÜGYFELEINKRE

A Matáv „új életet” kezd vezetékes hálózatán is a szélessávú szolgáltatások elterjesztésével és megújuló marketingtevékenységével. A gyorsan változó világban változatlanul arra törekszünk, hogy – kihasználva piaci pozícióinkat – minél jobban hasznosítsuk a hálózati infrastruktúrát, biztosítva a többéves beruházások megtérülését. A Matáv a lakossági előfizetőket ugyanúgy meg kívánja tartani, mint az üzleti ügyfeleket, ezért optimális díj- és szolgáltatáscsomagokat alakítunk ki egy-egy célcsoportnak.



A Matáv Csoport irányítási modellje

SIKERES NEMZETKÖZI ÉS HAZAI TERJESZKEDÉS

Az új Matáv-stratégia fontos eleme a földrajzi terjeszkedés, amelynek keretében sikeresen integráltunk a Matáv Csoportba egy-egy külföldi és hazai leányvállalatot. A Matáv vezette konzorcium 2001 januárjában megvásárolta Macedónia nemzeti távközlési cége, a MakTel többségi tulajdonrészét, így a MakTel is a Csoport konszolidált leányvállalata lett. A MakTel megvásárlása lehetőséget teremt arra, hogy a Matáv nemzetközi távközlési vállalatcsoporttá váljon. A földrajzi terjeszkedési stratégia további lépéseként a Matáv megvásárolta az Emitel Rt. maradék 50%-os tulajdonrészét, és az Emitel 2001 júliusában kizárólagos Matáv-tulajdonba került mint konszolidált leányvállalat. Az Emitel a dél-alföldi régióban van jelen lakossági és üzleti telekommunikációs szolgáltatásaival.

A Matáv Csoport



[18]	ÜZLETI MEGOLDÁSOK
[20]	LAKOSSÁGI SZOLGÁLTATÁSOK
[22]	INTERNET
[24]	MOBILKOMMUNIKÁCIÓ
[26]	NEMZETKÖZI SZEGMENS
[29]	E-BUSINESS
[30]	EMBERI ERŐFORRÁSOK ÉS MINŐSÉGMENEDZSMENT
[33]	TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁS

Üzleti megoldások

A MATÁV VEZET AZ ADATKÖZLEKÉSI SZAKSZÉLESÉGI PIACON IS

A Matáv vezető pozícióban van a régóta liberalizált adatkommunikációs verseny piacon is. A közép- és nagyvállalatok számára legnagyobb sávszélességet biztosító üzleti kommunikációs szolgáltatók közül a piacon továbbra is a Matáv vezet, 61%-os részesedéssel. A teljes adatkommunikációs piac nagyobbik felét (51%) a Matáv szolgálja ki.

ÜZLETFELEINK IGÉNYEIHEZ IGAZODVA

A Matáv 2001 tavaszától kizárólag személyes ügyfélmenedzsment révén tartja a kapcsolatot kiemelt üzletfeleivel, ezáltal biztosítva leghatékonyabban a magas minőségi szintű ügyfélgondozást, a felmerülő igények gyors megoldását. Személyes ügyfélmenedzsmentünk révén ismerjük és értjük partnereink elvárásait, s azokat testreszabott megoldásokkal szolgáljuk ki. Üzletfeleink előtt nem egyszerűen szolgáltatóként, hanem komplex üzleti megoldásokat megbízható minőségben nyújtó kommunikációs partnerként jelenünk meg. A Matáv Csoport közös fellépése biztosítja azt a megbízható hátteret, amely sikerre vezet a teljesen liberalizált üzleti távközlési piacokon.

MATÁV ADSL

A szélessávú Matáv ADSL (Asynchronous Digital Subscriber Line) szolgáltatás segítségével villámgyors internetelérés valósítható meg. Az új megoldás a meglévő távközlési hálózaton több száz kilobit/s sebességű összeköttetést biztosít a felhasználó és a szolgáltató között. A megrendelő havidíj fejében akár napi 24 órában használhatja a szolgáltatást forgalmi és adatletöltési díj nélkül. 2001-ben a szolgáltatás Budapest mellett más nagyvárosokban is elérhetővé vált.

A technológia nagy előnye az alacsony költségek mellett az, hogy az előfizető akár több internetszolgáltatót vagy egy vállalkozás belső hálózatát is elérheti. Társszolgáltatóknak Nagykereskedelmi Gyors Hozzáférés néven a Matáv, üzleti felhasználóknak BDSL néven az Axelero forgalmazza a szolgáltatást.



2001-ben elkészült az egyetemeknek szélessávú internet-hozzáférést biztosító gerinchálózat első szakasza.

HÁLÓZATBŐVÍTÉS 3,5 GIGAHERTZEN

Júniusban volt az az árverés, ahol a Matáv is elnyerte a szolgáltatási jogot a 3,5 GHz-es frekvencián. Az új technológiai megoldással nyújtott értéknövelt szolgáltatásaink elsősorban a közép- és nagyvállalkozói felhasználókat célozzák. Az ISDN, a bérelt vonali megoldások, valamint az IP-alapú szolgáltatások 2002-től már ezen a mikrohullámú, vezeték nélküli hálózaton is elérhetővé válnak. A mobiltávközlési hálózatokhoz hasonló, cellás felépítésű rendszer a korábbinál sokkal gyorsabban telepíthető, és kapacitása tetszés szerint bővíthető. A 3,5 gigahertzes rendszert a Matáv elsősorban a vidéki régiókban alkalmazza, elsőként Szegeden.

OPTIKAI INFRASTRUKTÚRA AZ OKTATÁSNAK ÉS A KUTATÁSNAK

Az Oktatási Minisztérium megbízásából 2001-ben a Matáv építette ki a nagysebességű adathálózatot hat egyetemi város (Miskolc, Debrecen, Szeged, Pécs, Veszprém, Sopron) és Budapest között. A Matáv meglévő infrastruktúráján építi ki az országos hálózatot a Magyarországon még nem alkalmazott, 2,5 gigabit/s sávszélességű, hullámhossz-osztású WDM (Wave Division Multiplex) optikai technológiával. Ugyanezzel az átviteli megoldással csatlakoznak a magyar egyetemek a páneurópai kutatási-oktatási hálózathoz (GEANT), és ezt a csatlakozást is a Matáv építi ki.



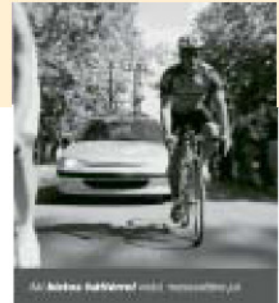
Az adatkommunikációban a nagy sávszélesség elterjesztésével válaszolunk a piaci kihívásokra.



RENDSZER- ÉS ALKALMAZÁSSZOLGÁLTATÁSOK

A Matáv Csoport Üzleti megoldások a Matáv üzleti kommunikációs tevékenysége mellett a Matávcom kommunikációs, informatikai és rendszerszolgáltatásaira épül. A Matávcom továbbra is a hagyományos alközponti piac első számú szereplője, miközben jelentős piaci pozíciókra tett szert az informatika területén. 2001-ben belépett az alkalmazás-szolgáltatói (ASP) piacra, amikor megkötötte első ASP-szolgáltatási szerződését.

A 2001-ben új szolgáltatásokkal bővített comTr@ck műholdas navigációs rendszer közel 400 gépjárművet követ nyomon, és GSM-hálózaton továbbítja tartózkodási helyük adatait, sebességét és irányát. Az interneten keresztül elérhető rendszer vagyonvédelmi célokra is használható. A Matáv Csoport további tagja, a Cardnet kínálja a kiskereskedelemnek a CardHost terminálmanagement alkalmazást a kártyaleolvasó berendezésekhez (POS-terminálokhoz) kapcsolódó feladatok megoldására.



A Matáv olyan infrastruktúrával rendelkezik, amely garantálja a versenyelőnyt.

Lakossági szolgáltatások

ÜGYFÉLRE SZABOTT DÍJCSOMAGOK

Az ügyfélnek kulcskérdés a kommunikáció elérhetősége. Ezért 2001-től a telefonálási szokásokhoz alkalmazkodva kínálunk olyan szolgáltatáscsomagokat, amelyek a felhasználók igényeihez igazodnak. Az alapsomag a Bázis (azaz a normál előfizetés), emellett a Minimál díjcsomag azon ügyfeink számára előnyös, akik inkább az elérhetőséget tartják szem előtt, míg a Bónusz kiegészítő díjcsomagokkal a más régiókban családi vagy üzleti kapcsolatokkal rendelkező ügyfeink érhetnek el megtakarítást. Igazi újdonság a Kontroll díjcsomag, a Matáv első havidíj és kapcsolási díj nélküli, előre fizetett díjcsomagja. Az előfizetők bankjegykiadó automatákon keresztül is feltölthetik díjcsomagjukat. A Csevegő azoknak kedvező, akik szeretnek sokat beszélni: az előfizető annál nagyobb díjkezdve ményt ér el, minél hosszabban telefonál. Üzleti előfizetőink a Ritmus díjcsomaggal érhetnek el jelentős megtakarítást.

ISDN

A 2001. év újdonsága a Szereld magad ISDN-szolgáltatás, amelynek segítségével ügyfeinknek csak az ISDN-falicsatlakozót kell felszerelniük, és élvezhetik az ISDN előnyeit. Az ISDN előfizetői két vagy több digitális csatlakozáson keresztül nagy sebességű és kiváló minőségű hang-, adat-, szöveg és képinformációk bármely kombinációját küldhetik vagy fogadhatják. Emellett igénybe vehető a kényelmi szolgáltatások teljes választéka is. Az ISDN-nel ellátott háztartásokban jelentősen, akár 30%-kal is nőtt a fogadott hívások száma: az ISDN révén legalább két vonallal rendelkező ügyfeinket ennyivel nagyobb arányban lehet elérni. Sikeres marketingmunkánk eredményeként 2001-ben az ISDN-fővonalak száma 47%-kal, 448 ezerre nőtt, ami a vezetékes vonalak 15%-át teszi ki.

ÚJ KÉNYELMI SZOLGÁLTATÁSOK

Kényelmi szolgáltatásaink palettáját 2001-ben a Hangposta SMS színesítette, amelynek előfizetője a mobiltelefonjára SMS-értesítést kap, ha Hangpostájára üzenet érkezett. 2001 további újdonsága az Összhang csomag, amely öt kényelmi szolgáltatást tartalmaz. Az Újrahívót igénybe vevőknek – foglalt szám hívása esetén – a központ a vonal szabadná válásakor automatikusan felépíti a kapcsolatot. 2001-től a Barangoló előre fizetett nemzetközi hívókártya a nemzetközi kimenő és az IP-alapú hívásokhoz is igénybe vehető. Az internet terjedése ösztönözte a Matávot,

hogyan beindítsa Tudakozó Plusz szolgáltatást, amely elsősorban a világhalonn elérhető információk (pl. e-mail és honlapcímek, arohirdetése, közérdeku és különleges tudnivalok, adattaraktól kikeresheto ismeretek) kikereseseben segít ügyfeleinknek. A Jelmondo szolgáltatást a siketek, nagyothallok és beszéd-károsultak részere hozta létre a Matav 2001-ben.

UGYFELKAPCSOLAT

Negy városban is kulturaltabb és frekvantaltabb, új uzlethelyisegekbe koltoztek a Matav Pont boltok 2001-ben. Ezzel befejezodott kiskereskedelmi uzlethalozatunk korszerusitese. A Matav Pontokban független cég által vezgett felmeres eredménye a 100 fokú skalan 88 pontos atlagot mutatott ki, ami ügyfeleink magas fokú elegetettseget jelzi a személyes ügyfelkapcsolatban. A díjmentes 1212 számon elérhető hívaskozpontunk atlagosan havi 20 ezer ügyfelviszajelzest fogad és kezel. 2001-ben újdonságként vezettük be a Matav honlapjan elérhető internetes hibabejelentőt.

KABELTELEVIZIOS SZOLGALTATASOK

A MatavkabelTV 2001 vege a sokszereplos kablelvezios piac masodik helyen állt több mint 300 ezer elofizetovel. 2001-ben a helyi halozatok integralasa és rekonstrukcioja során szelessavu halozatokat alakítottunk ki. 2001 nyaran Kabelnet neven egyes budapesti és vidéki korzetekben megindult a MatavkabelTV szelessavu halozatan az Axelero által nyújtott internetszolgaltatas. A Kabelnet az év vege mintegy 50 ezer lakasban vált elérhetőve.



Meggyozoen igazoljuk ügyfeleinknek, hogy a Matav értéktérítő, professzionális, gondoskodo partner.



A versenyzetben felértelodik az ügyfelkapcsolat jelentosege.



Elony a nagy sebesseg és a kiváló minoseg: 2001-ben is gyorsan nőtt az ISDN-vonalak száma.

Internet

AZ ÚJ NÉV: AXELERO

2001 során az internetszolgáltatás kiemelt szerepet kapott a Matáv Csoporton belül. Célunk, hogy az internet üzleti terület minden piaci szegmensben minőségi igényeket kielégítő szolgáltatások teljes kínálatát nyújtsa. Kialakult a lakossági szolgáltatásokra, a vállalati elektronikus kereskedelemre, valamint az on-line tartalomkínálatra épülő új üzletági struktúra, megújult az ügyfélszolgálati rendszer, valamint számos új terméket és szolgáltatást indítottunk. A folyamat jelentős állomásaként a Matáv Csoport internetszolgáltatója 2001 májusától Axelero márkanéven, megújult arculattal folytatja tevékenységét. Az új név az elsődleges stratégiai célt fogalmazza meg tömören: az internet elterjedésének gyorsítását. Az Axelero a mindennapok eszközeként kínálja az internetet. Hosszabb távon egy nemzetközileg is sikeres, a technológiát barátságossá tévő szolgáltató képét alakítjuk ki az internet globális világában.

ERŐS VEZETŐ POZÍCIÓ AZ INTERNETPIACON

Az Axelero erős pozíciót harcolt ki magának az internetszolgáltatók piacán, és egyértelmű vezető helyen áll mind a lakossági, mind a vállalati ügyfélszegmensben. Az Axelero-t kiegyensúlyozott növekedés jellemzi. Ügyfélkörét 39%-kal növelte 2001-ben, ami több mint 133 ezer előfizetőt jelent. Piacvezető részesedése a modemes internet-szolgáltatásban 44%, a szélessávú ADSL-alapú internetben pedig 60%. A magyar portálok közt továbbra is piacvezető a szerkesztett tartalmat, keresőt és e-mail szolgáltatást kínáló Origo mind a látogatószám, mind az oldalletöltések



tekintetében. 2001 őszén a látogatók napi átlaga meghaladta a 445 ezret, akik naponta átlagosan 1,9 millió oldalt töltöttek le; a regisztrált Freemail felhasználók száma több mint kétszeresére, 870 ezerre nőtt. Az Axelero a legismertebb internetszolgáltató valamennyi vállalati kategória körében. Az előfizetések száma alapján az Axelero üzleti piaci részesedése 44%.

ÚJ LAKOSSÁGI SZOLGÁLTATÁSCSOMAGOK

Az Axelero a legszélesebb lakossági internetes portfóliót alakította ki a NetQuick előre fizetett hozzáféréstől az ADSL-ig. Országszerte több mint 500 értékesítési ponton, a Matáv Pont üzlethálózat mellett szerződéses partnereink keresztül kínálja termékeit. A júniusban indított Kombi szolgáltatáscsomag felhasználóinak bármely napszakban ugyanannyiba kerül a hozzáférés. Az ADSL Otthon csomag februári bevezetésével az Axelero elsőként kínált szélessávú internet-hozzáférést a piacon. A májusban bevezetett NetQuick az ismert csomag megújult változata: az előfizető internet-hozzáférést és e-mail címet vásárolhat otthonról, hálózaton, és azt meg is hosszabbíthatja. Tovább bővült az Origo portálon nyújtott szolgáltatások köre: májusban indult a Karrier Centrum a legnagyobb on-line állásközvetítők ajánlataival.

ÜZLETI INTERNET: VÁLLALATI TERMÉKKÍNÁLAT

Üzleti felhasználóknak szánt ADSL-szolgáltatását májusban vezette be az Axelero BDSL néven, elsőként a hazai üzleti piacon. A szélessávú BDSL-csomagok a kis- és közepes vállalkozások internettel kapcsolatos összes igényét kielégítik. Az ADSL Profi csomag 2001 decemberében indult, kisebb irodák számára. Az Axelero két ilyen szolgáltatáscsomagot is kínál. A kétirányú, interaktív kommunikációt képviselő Webbolt és a Webstand internetes áruház egyedi fejlesztés nélkül, a katalógusadatok feltöltésével kialakítható, és az összes e-commerce funkciót biztosítja. A webEDI szolgáltatás és a Marketline.hu keretében működő elektronikus piactér segítségével az internetet a beszállítókkal való on-line együttműködésre és elektronikus okmánycserére használhatják a cégek.

ÚJ DÍJELSZÁMOLÁSI MODELL

A Matáv 2001-ben öt, a hazai felhasználói piac mintegy 80%-át képviselő vezető internetszolgáltatóval kötött megállapodást a modernes internet-hozzáférés fordított díjelszámolásáról, ami azt jelenti, hogy az ügyfél az internet használata után nem a Matávnak fizet távközlési díjat, hanem az internetszolgáltatóknak. Az internetszolgáltatók ezután szabadon alakíthatnak ki új, így például előre fizetett internetes díjcsomagokat, bővítve szolgáltatáskínálatukat.



Az Axelero a lakossági mellett éllovasa az üzleti internet piacának is.



Elsődleges stratégiai célunk az internethasználat elterjedésének gyorsítása.



Mobilkommunikáció

STABIL VEZETŐ POZÍCIÓ A MOBILPIACON

A Matáv Csoport mobil-előfizetőinek száma 2001 végén meghaladta a 2,5 milliót, ami a lakosság 25%-át teszi ki. A Westel 2001. évi teljesítményével stabilizálta 50% feletti piaci részesedését. A cég a GSM-piacon érzékelhető kiélezett versenyben az év végén 50,6%-os vezető részesedéssel büszkélkedhetett. A Westel kimagasló szerepet játszik a hazai távközlési kultúra megváltoztatásában. 2001-ben 56%-kal emelte előfizetői számát, és 894 ezer új ügyfelet szerzett. Az üzleti mobilpiacon az előfizetések száma alapján a Westel piaci részesedése meghaladja a 72%-ot.

LEZÁRULT A WESTEL-OPCIÓ

A Matáv 2001. december 21-én a Deutsche Telekommal lezárta azt a tranzakciót, amellyel megszerezte a Westel és a Westel 0660 fennmaradó 49%-át. A Matáv 920 millió eurót fizetett a Westel-érdekeltségek 49%-áért, és 2002-ben további, a Westel 2001. évi osztaléka 49%-ának megfelelő összeget fog fizetni. A vételárat a Matáv a Deutsche Telekom által nyújtott középlejáratú euróhitelből finanszírozta. Az eddigi legnagyobb értékű magyarországi vállalatfelvásárlást a tőkepiacok és a Matáv befektetői pozitív hírként értékelték. A Westel kiváló működése, valamint a mobilüzleti terület növekvő súlya jelentős hozzájárulás a Matáv Csoport sikerességéhez.

VEZETŐ POZÍCIÓ A FEJLETT ALKALMAZÁSOKBAN

A Westel a fejlett adatátviteli megoldások terén nemzetközi viszonylatban is az elsők között van. A hazai szolgáltatók között elsőként 2001 márciusában bevezette a GPRS (General Packet Radio Service) csomagkapcsolt adatátviteli szolgáltatást, és azt augusztustól az ország teljes területén biztosítja ügyfelei számára. A legújabb technológia a mobil-internet elterjedését és a multimédia alkalmazások megjelenését is szolgálja. A Westel szolgáltatási portfóliójában 2001 nyarán jelentek meg a TeleWestel interaktív telefonos hangszolgáltatások. A Westel a nemzetközi roaming terén is erősítette piacvezető pozícióját: decemberre előfizetőink már 5 kontinens 91 országának 209 hálózatán barangolhattak.

MOBIL TARTALOM ÉS MULTIMÉDIA

A Westel jövőképében kiemelt szerepet játszik a tartalomszolgáltatás. A hazai GSM-szolgáltatók között egyedülálló a Westel+Press információs szolgáltatásunk. A Westel+Press Multimédia csomag a jövő előfutára, amelyet WAP-os felületen érhetnek el az előfizetők. A tartalomfejlesztés keretében újabb lehetőségekkel bővítettük a 777SMS oldal szolgáltatásait, így saját telefonkönyv használata mellett az üzenetekre válaszolni lehet. Az országban elsőként indítottunk el SMS-magazint GO néven.

ÜGYFÉLRE SZABOTT DÍJAK ÉS PROGRAMOK

Az ügyfélszám erőteljes bővülése elsősorban az előre fizetett Domino kártyás ügyfeleknek köszönhető. Hűségés Aranykártyás előfizetőinknek már nulla forintos belépési küszöbvel kínálunk készülékeket és előfizetést. Jelentős forgalmat bonyolító előfizetőink számára bevezettük az eddiginél több engedményt kínáló Platinakártyát. Az elektronikus fizetési módok új lehetősége, hogy előfizetőink kiegyenlíthetik számlájukat hitelkártyával.

EURÓPA ÉLVONALÁBAN

Az elmúlt évek több rangos elismerése és díja után a Westel 2001-ben a magyarországi nagyvállalatok közül elsőként elnyerte az Európai Minőségirányítási Alapítvány (EFQM) Európai Minőségi Díját. A Westel 2001 decemberében elnyerte a Deutsche Telekom Top Team Award díját a legkiemelkedőbb teljesítményt nyújtó leányvállalatként.

További elismerést jelentett az innováció iránti elkötelezettségért a Westelnek odaítélt Dale Carnegie Vezetői Minőség Díj, a sportélet támogatását elismerő Aschner Lipót-díj és az Üzleti Etikai Díj.



Több rangos elismerés után 2001-ben a Westel elnyerte az EFQM Európai Minőségi Díját.



A mobsűrűség 2001 májusában meghaladta a vezetéktes vonalakét Magyarországon.

Nemzetközi szegmens

NEMZETKÖZI PIACI TERJESZKEDÉS

2001 januárjában a Makedonski Telekomunikacii AD (MakTel) macedón távközlési vállalat irányító tulajdonrészének megvásárlásával a Matáv megtette az első lépést a nemzetközi piaci terjeszkedés útján. A MakTel 51%-os része a Stonebridge Communications holdingcég tulajdonában van, míg a Matáv tulajdoni hányada a Stonebridge-ben 86,5%. A Matáv Csoport nemzetközi szegmense igazolta a befektetés sikerét, és jelentős mértékben segítette a Csoport növekedését.

PIACORIENTÁLT ÁTALAKULÁS

A Matáv olyan stratégiai lépésnek tekinti a MakTel megvásárlását, amely lehetőséget teremt arra, hogy a Matáv nemzetközi távközlési vállalatcsoporttá váljon. A délkelet-európai befektetés révén részesei lehetünk a régió következő években várható növekedésének. 2001-ben a MakTel egyik legnagyobb feladata a szerkezetátalakítás volt. A Deutsche Telekomnál és a Matávnál alkalmazott modell alapján létrejött a négyelemű üzletági struktúra (vezeték, mobil-, internetszolgáltatások és üzleti megoldások), miközben a MobiMak önálló leányvállalatként végzi a mobiltelefon-szolgáltatást. A szerkezetátalakítás lehetővé teszi a MakTel átalakulását ügyfélközpontú és piacorientált vállalattá.

BŐVÜLŐ ÜGYFÉLKÖR ÉS SZOLGÁLTATÁSKÍNÁLAT

A MakTelnek 2001 végén 550 000 vezetékes vonala volt, és a MobiMak révén 234 000 mobil-előfizetővel rendelkezett. A MakTel piacvezető az internet- és IP-alapú szolgáltatásokban is internetes üzletága, az MTnet révén, amely 2001-ben 22 ezerre növelte az internet-előfizetők számát. A legjelentősebb eredmények közé tartozik az ISDN-szolgáltatások indítása, ISDN- és internetes díjcsomagok bevezetése, kiskereskedelmi üzletek kialakítása és értékesítéstámogató marketingkampányok indítása.

KÉTÉVES HÁLÓZATFEJLESZTÉSI PROGRAM

2001 volt a MakTelnél indított kétéves hálózatfejlesztési program első éve, amelynek fő célkitűzése a vezetékes és mobilhálózat fejlesztése. Ennek keretében megtörtént az ikervonalak jelentős részének kiváltása és a hálózat gyors ütemű digitalizálása, amely várhatóan 2002-ben fejeződik majd be, elsőként a régióban. Az IP-alapú szolgáltatások céljaira új IP-gerinchálózatot helyeztünk üzembe. A legjelentősebb 2001. évi fejlesztésekkel (belföldi és nemzetközi kicserélő központok, digitális gerinchálózat) biztosítottuk azt a kapacitástöbbletet, amely a növekvő ügyfélkör és a mobilhálózatok által generált forgalomnövekedés és a béreltvonali szolgáltatások bevezetése miatt vált szükségessé.



A Matáv Csoport nemzetközi szegmense igazolta a befektetés sikerét, és jelentős mértékben segítette a Csoport növekedését.



A macedón távközlési piac kiváló növekedési lehetőségekkel rendelkezik minden üzleti szegmensben.

S





E-business

E-SZIGNÓ: AZ E-BUSINESS BIZTONSÁGA

A Matáv az elektronikus aláírásról szóló törvény 2001. szeptemberi hatályba lépése nyomán elindította a Matáv e-Szignó hitelesítésszolgáltatást, amely fokozott biztonságú elektronikus aláírás-hitelesítést vállal, egyelőre a nagy-, majd később a kis- és középvállalatoknak, illetve a lakossági ügyfeleknek. A 2001 júniusában kötött együttműködési megállapodás értelmében a Matáv a Deutsche Telekom rendszerére építve lép a hitelesítésszolgáltatói piacra. A hitelesítésszolgáltatás a biztonságos kommunikáció, az elektronikus kereskedelem, az elektronikus ügyintézés és a távmunka széles körű elterjedésének alapfeltétele. Az e-Szignó biztosítja, hogy a felhasználók hiteles, jogilag elfogadható elektronikus aláírással és azonosságukat igazoló „elektronikus személyi igazolvánnyal” rendelkezzenek, így az interneten történő tranzakcióik és üzenetváltásaik biztonságosak legyenek.

E-PONT: AZ INTERNETES ÁRUHÁZ

A Matáv internetes áruháza, az e-Pont 2001 decemberében nyílt meg, kezdetben telefonkészülék- és telefonkártya-kínálattal, a választék azonban hamarosan kibővült a legkeresettebb szolgáltatásokkal (ISDN, díjcsomagok). Az on-line áruház a Matáv weboldalán érhető el. Az áruház internetoldalán a látogató megtekintheti a Matáv készülék- és szolgáltatáskínálatát, és a termékeket azonnal meg is rendelheti. De barangolhat a telefonkártyaboltban is, ahol megvásárolhatja az eddig megjelent telefonkártyákat. Egy évvel korábban indult a www.fokuszonline.hu, Magyarország vezető internetes könyvárúháza, amelyet az Axelero üzemeltet.



Virtuális és valódi:
az e-Pontban hálózaton rendelt
Matáv-termékeket ügyfeleink
otthonába kézbesítjük.

MARKETLINE.HU: AZ ELSŐ MAGYAR E-PIACTÉR

A Magyarországon úttörő vállalatközi (B2B) elektronikus kereskedelmi rendszert a Marketline Rt. indította 2001 májusában. A cég egyik alapítója és többségi tulajdonosa a Matáv Csoport képviseletében az Axelero. A www.marketline.hu internetes portálon üzemelő elektronikus piactéren egyszerűen, minimális költségekkel beszerezhetők a mindennapi üzletvitelhez szükséges termékek, mint például számítástechnikai eszközök, irodaszerek, karbantartási és tisztítószer, utazási és marketingszolgáltatások. Az e-piactér szolgáltatásai közé tartozik az elektronikus katalógus, valamint az on-line aukció, ahol a résztvevők az interneten keresztül teszik meg ajánlataikat. A www.marketline.hu virtuális áruházi polcain már közel 10 ezer termék található.



A Matáv e-Szignó szolgáltatása
elősegíti a vállalatközi
e-kereskedelem további
növekedését.

ON-LINE AUKCIÓK AZ INTERNETES PIACTÉREN

Az Origo portál új szolgáltatásaként 2001 májusában kezdte meg működését az aXio on-line aukciós piactér. Az internetes árverés révén vevő és eladó közvetlen kapcsolatba kerül és alacsony költségek mellett kereskedhet. Az aukciós piactér olyan e-commerce megoldás, amely biztosítja az interaktivitást az internetes kereskedelemben. Az internetes piactér egyik szolgáltatása az aXio.Live aukcióközvetítő program, amely hidat képez a hagyományos árverések és a virtuális világ között. Segítségével a világ bármely pontjáról bárki megtekintheti az aukciók virtuális katalógusát, vételi megbízásokat adhat, bejelentkezhet az aukcióra, sőt licitálhat is a jelenlévőkkel egy időben.

Emberi erőforrások és minőségmenedzsment

MINŐSÉGI SZERVEZETEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK

A 2001. év végére a Matáv 15 szervezeti egysége szerezte meg az ISO 9001 szerinti minőségtanúsítást, így már a munkatársak 81%-a dolgozik tanúsított szervezetben. A Matáv Csoporton belül átfogó, teljes körű, ISO 9001 szerinti minőségbiztosítási rendszert működtet a Westel, az Emitel és az EPT is.

Ez az erős háttér segítette elő, hogy a Matáv a hazai piacon elsőként szerezte meg a távközlési szolgáltatások megfelelőségéről szóló tanúsítványt. A független tanúsító szervezet 2001 nyarán a Matáv valamennyi szervezeti egységét, hálózati folyamatát és rendszerét vizsgálva tanúsította, hogy a Matáv szolgáltatásai megfelelnek a minőségi követelményeknek. Az egész Matáv Csoport büszke arra, hogy a piacvezető mobilszolgáltató, a Westel az üzleti kiválóság elismerésére alapított Európai Minőség Díjban részesült 2001-ben.

SZERKEZETÁTALAKÍTÁS ÉS GONDOSKODÓ LEÉPÍTÉS

A vállalatcsoport átalakításával és az új irányítási modellel kapcsolatos szerkezetátalakítás miatt a Matáv 2001-től leépítést hajtott végre a vezetékes üzletágban. Ennek során a gondoskodó leépítés (outplacement) módszerét alkalmaztuk. A program lényege az volt, hogy a Matáv többletforrást biztosított az átképzésekre és három munkaerő-szolgálati iroda felállítására, valamint a munkaerő-közvetítésre, ezzel támogatva a megszűnő munkahelyekről távozó, de nyugdíjba még nem vonuló munkatársak sikeres elhelyezkedését és további érvényesülését. Az irodák jogi, üzleti és pszichológiai tanácsadást is nyújtottak a volt Matáv-os dolgozóknak, akik 30 különböző továbbképző program közül választhattak.

KORSZERŰ EMBERIERŐFORRÁS-MENEDZSMENT

Nagy dolgozói létszámmal működő vállalatként a Matávnak mindig fontos volt az emberi erőforrásokról való gondoskodás. Ez a tevékenység sokkal egyszerűbbé vált 2001-től, miután a teljes vállalatra kiterjedő, Magyarországon eddig legjelentősebb rendszerimplementációs projekt keretében sikeresen bevezettük az SAP-HR modult, amely biztosítja az emberierőforrás-gazdálkodás komplex informatikai támogatását. Az új rendszer elősegíti a hatékonyság fokozását és a kiváló működést többek között az álláshelyek belső betöltésében, a személyzetfejlesztésben, a költség- és létszámtervezésben, a nyilvántartásban, valamint a toborzásban és kiválasztásban.



Minőségi szolgáltatások ügyfeleinknek egy minőségi és elkötelezett csapattól.



Új típusú képzések: az IP-alapú technológiákat ismerteti meg az e-akadémi@ képzési program.



Verseny és együttműködés: 2001-ben munkatársaink első ízben vettek részt a Matáv Csoport Olimpián.



TEHETSÉGGUTATÁS ÉS KARRIERTÁMOGATÁS

Az emberierőforrás-menedzsment keretében a Matáv szakmai alapokra helyezi toborzási és kiválasztási tevékenységét is. A megüresedő vagy új munkaköröket elsősorban belső pályáztatás és kiválasztás útján igyekszünk betölteni, aminek kialakítottuk a belső kommunikációs fórumait, mégpedig írott és on-line (intranetes) felületeken. Kiemelt projektként indítottuk a gyakornoki programot, amely az egyik legkorszerűbb kiválasztási technikának számít. A Matáv részt vesz az egyetemi állásbörzéken, teszteli a jelentkezőket, és nyílt nap keretében mutatja be nekik a vállalatot. A többhónapos gyakornoki időszakot követően a legjobbak állásajánlatot kapnak. Az új munkatársak részére indítottuk a fiatal szakemberek fejlesztőprogramját, amelynek keretében részt vehetnek továbbképzéseken, szakmai szemináriumokon, pályázatokon, és kis létszámú munkacsoportokat szervezhetnek.

A SIKER ZÁLOGA A TOVÁBBKÉPZÉS

A Matáv a siker zálogát a munkatársak fejlesztésében látja, ezért a munkatársak megfelelő képzésére évről évre több pénzt és energiát fordít főleg a műszaki, marketing, szolgáltatási és gazdasági képzésekre. Hangsúlyos a szerepe a nyelvtanításnak is. A műszaki képzés mintegy 20%-ot, az informatikai képzés 25-30%-ot, a marketing, kereskedelmi, szolgáltatási oktatás 35%-ot képvisel. A fennmaradó részt a menedzsmentismeretek, a nyelvismeret és egyéb funkcionális képzések alkotják. Az éves képzési idő közel 75%-át saját oktatókkal és trénerekkel valósítjuk meg. Menedzsereink, szakembereink részt vesznek az EuroTeam és Adept nemzetközi telekommunikációs fejlesztő programokban is.

Társadalmi szerepvállalás

MATÁV-TÁMOGATÁSOK: SZPONZOR, MECÉNÁS, ADOMÁNYOZÓ

A Matáv úttörőként jelent meg Magyarországon mint felelős társadalmi szereplő, és szakmai sikereivel jelentősen hozzájárult a támogatói kultúra fejlődéséhez. Társadalmi szerepvállalásának jelentős része a magyar kulturális élet, elsősorban a komolyzene, az igényes könnyűzene, a kortárs képzőművészet és színházi bemutatók támogatására irányul. A Matáv adományozási tevékenysége során számos egészségügyi és szociális szervezet munkájának támogatásába kapcsolódott be. Adományozási Kuratóriumunk mint minden évben, 2001-ben is jelentős összeget, közel 75 millió forintot ítél meg karitatív szociális és egészségügyi célokra. Magyarországon újszerű kezdeményezés a Kiegészített Egyéni Adomány program, amelynek keretében a felelősen gondolkodó munkatársak egyéni adományait a vállalat 2001-ben jelentős összeggel, összesen 3,5 millió forinttal egészítette ki.

ADOMÁNYOK A RÁSZORULTAKNAK

Magyarország több ezer lakosát sújtotta katasztrófával 2001-ben a tiszai árvíz. A Matáv ezúttal is segített a károsultakon, azzal csökkentve a leginkább sújtott 51 településen lakók terheit, hogy a helyi egyéni előfizetők márciusi telefonszámlájából a forgalmi díjat elengedte. A jóváírt forgalmi díjak mintegy 20 millió forintot tettek ki. A Matáv azzal is segítette az árvízkárosultakat, hogy biztosította a telefonos adománygyűjtés lehetőségét, így a vállalat technikai közvetítésével közel 5 millió forint segítséghez jutottak az árvízkárosult települések lakói.

A MATÁV A GYERMEKEKÉRT

A Matáv kiemelt fontosságú adományozási területei között szerepel a gyermekek szociális és egészségügyi problémáinak enyhítése. A Matáv 2001 februárjában rajzpályázatot írt ki a magyarországi óvodák számára. A gyerekek a Matáv támogatásával megjelent és az óvodáknak ajándékozott Drótmesék című könyvből kiválasztott kedvenc meséjükre készítették rajzokat. A pályázatnyertes 12 óvoda egyenként 500 ezer forint értékű, játék- és bútorvásárlásra fordítható utalványt kapott a Matávtól. 2001-ben a budapesti II. Gyermekklinikát 2 millió forint összegű adományban részesítettük, amelyet a kórházi környezet barátságosabbá tételére és játszósarok kialakítására fordítottak. A miskolci Gyermeksebészeti Betegekért Alapítvány pedig a műtétek során alkalmazott betegmelegítő rendszert vásárolt a Matáv egymillió forintos adományából.

A MATÁV AZ EGÉSZSÉGÜGYÉRT

2001-ben a HELP Nemzetközi Orvosi Alapítvány egymillió forintos adományt kapott a Matávtól, amelyből a sürgősségi betegellátásban használt életmentő készüléket, defibrillátort vásárolt a főtí egészségügyi központ részére. A budapesti Szent István Kórház 1,5 millió forintos adományban részesült, s az összeget ugyancsak defibrillátor vásárlására használták fel. A rákbetegségben szenvedők gyógyításához szükséges eszközök beszerzésére fordította a Daganatok Sebészete Alapítvány a Matáv 1 millió forintos adományát. A telefonos segélyszolgálatok 2001. évi támogatására 26 millió forintot ítél meg a Matáv Adományozási Kuratóriuma. A segítségre szorulóknak ingyenesen hívható zöldszámokon érhetik el a segélyszolgálatokat, amelyek évente több tízezer hívást fogadnak.



A Matáv Vivicitá és Minicitá futóversenyek az ország legnagyobb tömegsport-eseményévé fejlődtek.



A „Drótmesék”-hez készült gyermekrajzok a 2001-es telefonkönyvek borítóján.

„HARMÓNIABAN A MATÁVVAL” – ÉS A ZENE ÉLVONALÁVAL

A Matáv 2001-ben is a magyarországi zenei kultúra és a kiemelkedő zenei események vezető támogatójaként jelent meg a közönség előtt. A Bartók Rádió, a Magyar Rádió kulturális adójának 2001-ben is fő támogatója volt a Matáv, segítve számos színvonalas zenei műsor létrejöttét és fennmaradását. 2001 októberében a Matáv Exkluzív Bérlet keretében Riccardo Muti vezényletével a milánói Scala Filharmonikus Zenekara örvendeztette meg a komolyzene rajongóit. Bogányi Gergely zongoraművész Chopin összes zongoraművét adta elő 16 részes koncertsorozat keretében a Matáv támogatásával, az ugyancsak nemzetközi hírű Schiff András pedig 4 koncertet adott a Zeneakadémián. 2001-ben már második éve exkluzív szerződés keretében működik együtt a Matávval Ákos, a magyar popzenei élet egyik legelismertebb előadóművésze.

A MATÁV AZ EGÉSZSÉGES ÉLETMÓDÉRT

Az év kiemelkedő tömegsportrendezvényére, a Matáv Vivicitá és Minicitá Városvédő Futóversenyre 2001 áprilisában került sor, Budapest mellett első alkalommal Szegeden is. A Matáv a tömegsport és az utánpótlás támogatásával évről évre jelentős tömegeket mozgat meg.

A MATÁV A KÖRNYEZETVÉDELEMÉRT

A Matáv 2001-ben is folytatta a környezetvédelem szempontjainak összehangolását a vállalat üzleti és szolgáltatói tevékenységével. Jelentős mérföldkőnek számít a Matáv Környezetvédelmi Politikáját rögzítő dokumentum, amelyet 2001 januárjában fogadott el a felsővezetés. A Matáv 2001-ben kidolgozta a távközlési termékek és szolgáltatások környezetvédelmi elemzési módszerét, amelynek alapján a környezetvédelmi szempontú vizsgálat beépíthető a termékfejlesztési folyamatokba.

A 2001. gazdasági év



- [36] **GYAKRAN FELTETT KÉRDÉSEK**
- [38] **A MENEDZSMENT JELENTÉSE A 2001. GAZDASÁGI ÉVRŐL**
- [48] **KONSZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓ**
- [48] *Független könyvvizsgálói jelentés a Magyar Távközlési Rt. Igazgatóságának*
- [49] *A 2000., illetve 2001. december 31-i konszolidált mérlegek*
- [50] *Az 1999., 2000., illetve 2001. december 31-ével végződő évekre vonatkozó konszolidált eredménykimutatások*
- [51] *Az 1999., 2000., illetve 2001. december 31-ével végződő évekre vonatkozó konszolidált cash-flow kimutatások*
- [52] *A saját tőke 1999., 2000., illetve 2001. december 31-ével végződő években bekövetkezett változásairól készült konszolidált kimutatások*
- [54] *Kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámolóhoz*
- [77] *U.S. GAAP szerinti kimutatásokkal való összevetés (nem auditált)*

Gyakran feltett kérdések

Válaszol: Straub Elek elnök-vezérigazgató



HOGYAN ÉRTÉKELI A WESTEL 100%-OS TULAJDONLÁSA ÁLTAL KÍNÁLT ÚJ LEHETŐSÉGEKET?

A Westel a Matáv Csoport szerves része működésének kezdete óta. A szoros munkakapcsolat és a tulajdonosi érdekeltség révén mindig is alapos rálátásunk volt a Westel erősségeire és értékeire. Ezért a Matáv nagyon kedvező helyzetben volt, amikor megszerezte és később lehívta a vételi opciót, mivel egy olyan üzleti területen tudott befektetni, amelyet a többi növekedési lehetőségnél jobban ismert.

A Westel bővítette ügyfélbázisát és megőrizte piacvezető pozícióját, miközben kiváló eredménynövekedést és magas jövedelmezőségi rátákat ért el. A Westelnél a magasfokú hatékonyságot a költségek és beruházások szigorú ellenőrzése, valamint a méretgazdaságosság nyújtotta előnyök biztosítják.

A Westel jó helyzetben van, hogy kiaknázhassa a bővülő magyar mobilpiac által kínált lehetőségeket. Ezek nemcsak a hagyományos beszéd-célú mobiltelefon-szolgáltatást foglalják magukban, hanem azon új típusú adatátviteli és multimédia termékeket is, amelyeket tekintve a Westel világviszonylatban is az élvonalba tartozik a csúcstechnológiájú szolgáltatások bevezetése terén.

A MATÁV 2001-BEN NEMZETKÖZI TERJESZKEDÉST VALÓSÍTOTT MEG MACEDÓNIÁBAN. ÖN HOGYAN ÖSSZEGEZNÉ AZ OTTANI TAPASZTALATOKAT?

Nagyon jó döntésnek tartom, hogy pályáztunk, és ennek révén irányító részesedést szereztünk a MakTelben. Az ország vonzó befektetési célt jelent még akkor is, ha figyelembe vesszük a 2001 során előfordult etnikai zavargásokat. Ráadásul a feszült helyzet ellenére az ország jelentős stabilitást mutatott, biztosítva a MakTel zavartalan működését és magas szintű hozzájárulását a Matáv Csoport 2001. évi EBITDA rátájához.

Macedóniában a távközlési iparág hasonló fejlődési szakaszban van, mint Magyarországon volt nem is olyan sok évvel ezelőtt. Ezért úgy gondoljuk, hogy korábbi tapasztalataink hasznosításával, amelyeket a Matáv működésének sikeres átalakítása során szereztünk, jelentős értéket teremthetünk a MakTel fejlett technológiájú, piacorientált vállalatá váló átalakítása révén. A macedón kollégákkal folytatott gyümölcsöző együttműködésünk első eredményei már megmutatkoznak a 2001. évi pénzügyi és működési teljesítményünkben, amelynek kapcsán kiváló rátákról és kimagasló volumenbővülésről számolhattunk be.

Továbbra is bízunk a macedón piac kínálta jó lehetőségekben. A mobilszegmens látványos növekedést mutatott 2001-ben, és úgy gondoljuk, hogy a Westel rendkívül sikeres tapasztalatainak átvételével a MakTel folytatni fogja jelenlétének további erősítését az ország bővülő mobilpiacán. Erős fellendülés várható az internet üzletágban, ahol a fejlődési folyamat elején tartunk.

Össességében továbbra is kitűnő üzleti kilátásokra számíthatunk Macedóniában, és teljes erővel folytatjuk a MakTel átalakítását hatékony és ügyfélközpontú vállalattá.

2002 A TELJES KÖRŰ VERSENY ELSŐ ÉVE A VEZETÉKES BESZÉDCÉLŰ SZOLGÁLTATÁSOK TERÜLETÉN MAGYARORSZÁGON. MILYEN VÁLTOZÁSOKRA SZÁMÍT AZ ÚJ TÁVKÖZLÉSI KÖRNYEZETBEN?

Mindenekelőtt szeretném hangsúlyozni, hogy a verseny nem újdonság a Matávnak. A vezetékes szegmensünkben is már több éve sikeresen működünk versenykörnyezetben az adatátvitelben és más területeken.

Az új szabályozói és piaci környezet iránti várakozásaink két fő tényezőn alapulnak.

Először is volt időnk felkészülni a liberalizációra. Jelentős erőfeszítéseket tettünk annak érdekében, hogy a Matávot felkészítsük a sikeres piaci helytállásra a teljes körű versenyben. A vezetékes beszédcélú üzletágban számos díjcsomagot vezettünk be, összehangolva szolgáltatásainkat az egyes ügyfélszegmensek hívási szokásaival. Több értéknovelt szolgáltatást nyújtunk kiemelt ügyfeleink igényeinek kielégítése érdekében. Úgy gondolom, hogy szolgáltatásaink skálája és rugalmassága nemcsak a hazai fogyasztók elvárásainak felel meg, hanem a nemzetközi iparági sztenderdek szerint is kiemelkedő. Ezért biztosak vagyunk abban, hogy a Matáv kész szembenézni az új versenytársak bármely kihívásával.

Másodszor: a Matáv mindig nagyon erősen koncentrált a hatékonyságra. Folyamatosan áramvonalasítottuk szervezeti felépítésünket és szigorúan szabályoztuk beruházásainkat, ezért szolgáltatásaink költségszintje versenyképes, és a Matáv felkészült egy esetleges árversenyre.

Az új szabályozás elismeri azt is, hogy a korábbi kizárólagos szolgáltatók jelentős beruházásokat fordítottak a magyar távközlési infrastruktúra fejlesztésére. Véleményünk szerint az új hírközlési törvény olyan feltételeket teremt, amelyek a piaci szereplőket hosszú távú piaci jelenlét kiépítésére és infrastrukturális befektetésekre ösztönzik Magyarországon. Ez előnyös az egész magyar távközlési szektornak, mivel a rövid távú tervekkel belépő versenytársak gyakran megzavarják a piaci környezetet.

Össességében a korrek és átlátható szabályozás a verseny piac növekedését és egészséges fejlődését szolgálja. Ennek alapján biztosak vagyunk abban, hogy elkötelezettségünkhöz híven a továbbiakban is értéket teremtünk részvényeseinknek és minőségi szolgáltatásokat nyújtunk ügyfeleinknek.

AZ OSZTALÉKFIZETÉS ÉS A TOVÁBBI AKVIZÍCIÓK KÉRDÉSÉBEN ÖN MIT RÉSZESÍT ELŐNYBEN?

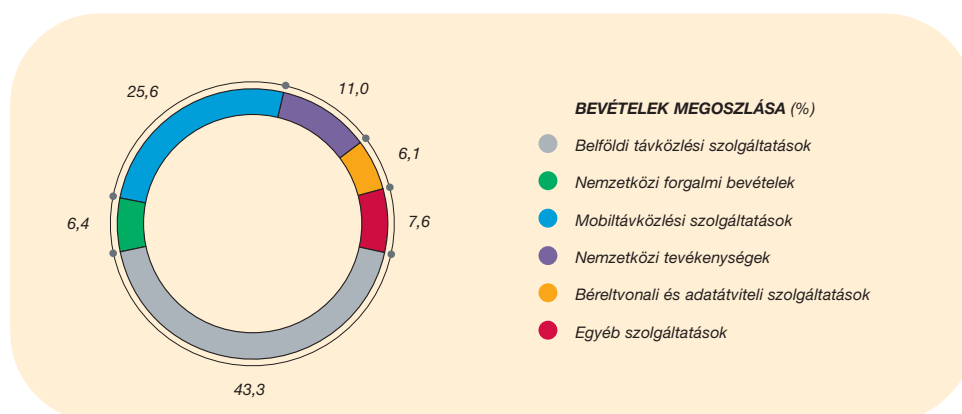
Az osztalék összegét természetesen a társaság közgyűlése határozza meg. Álláspontunk szerint nagyon fontos a vállalat számára új, erőteljes növekedési lehetőségek keresése. További akvizíciókat azonban csak akkor valósítunk meg, ha azok többletértéket jelentenek részvényeseinknek és megfelelnek szigorú befektetési követelményeinknek. Ha nem találunk megfelelő befektetési célt és fenntartjuk erőteljes, pozitív cash-flow egyenlegünket, akkor megfontoljuk a magasabb osztalék lehetőségét a következő években.

Az is fontos szempont, hogy nettó adósságunk aránya az összes tőkéhez viszonyítva 46,6% volt az év végén, és a Matáv Csoport összes adósságának mintegy háromnegyede külföldi devizában állt fenn. Noha eladósodottságunkat mindig kontroll alatt tartottuk, úgy gondoljuk, indokolt visszafizetni legalább az adósság egy részét, hogy mérlegünkben nagyobb rugalmasságot érjünk el.

A menedzsment jelentése a 2001. gazdasági évről

FŐBB EREDMÉNYEK

- Az összes bevétel 22,8%-kal nőtt (euróban számítva 24,4%-kal), így 547,7 milliárd forintot ért el (2,1 milliárd euró) elsősorban a MakTel konszolidációja, valamint a mobil- és adatátviteli üzletág erőteljes növekedése következtében.
- Az EBITDA 236,0 milliárd forint, az EBITDA ráta 43,1% volt a MakTel kiemelkedő hozzájárulása és a mobilszegmens (Westel) működési hatékonyságának javulása nyomán.
- A vezetékes szegmensben a bevételek 2,3%-kal nőttek 37,8%-os EBITDA ráta mellett. 2001-ben a marketingtevékenység középpontjában számos, az ügyfélre szabott díjcsomag kialakítása és bevezetése állt. A Matáv Rt. (anyagállalat) létszáma 17,2%-kal csökkent az év során, így az egy alkalmazottra jutó vezetékes vonalszám elérte a 316-ot.



- A mobilszegmens bevételei mintegy 25%-kal nőttek, és 198,9 milliárd forintot értek el. A Westel a versenytársainál jobban teljesített a nettó ügyfélszám-növekedést tekintve, ugyanakkor az EBITDA ráta az előző évi 37,1%-ról 38,2%-ra nőtt. 2001 végén a Westel 2,5 millió előfizetővel rendelkezett.
- A MakTel bevételei 60 milliárd forintot tettek ki 2001-ben. Az EBITDA ráta kiemelkedő, 56,4%-os értéket ért el a vezetékes és a mobilüzletág folytatódó fejlődésének eredményeként.

TELJES KÖRŰEN LIBERALIZÁLT PIAC: A SZABÁLYOZÓI KÖRNYEZET ÁTTEKINTÉSE

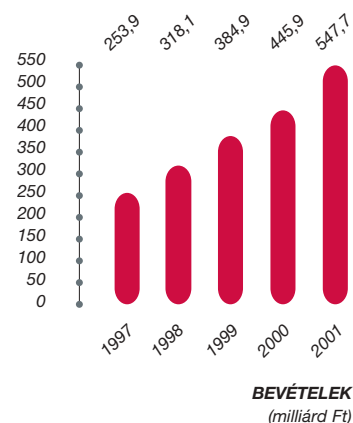
A Matáv kizárólagos jogosultsága a nemzetközi és a Magyarországon történő belföldi távolsági távbeszélő-szolgáltatások, valamint az 54 primer körzet közül 29-ben helyi távbeszélő-szolgáltatások nyújtására vonatkozóan 2001 végén lejárt. A piacot megnyitották minden olyan potenciális szolgáltató előtt, amely megfelel bizonyos kritériumoknak. A jogalkotó az infrastruktúra alapú verseny elvének megfelelő környezetet alakított ki. A szabályozó elismeri a Matáv beruházásait, ugyanakkor arra ösztönzi az új belépőket, hogy fejlesszék tovább a magyar távközlési piac infrastruktúráját. Az alábbiakban az új szabályozás néhány fő elemét vázoljuk.

Az összekapcsolás tekintetében a távolsági távbeszélő-szolgáltatást nyújtó szolgáltatóknak a 10 szekunder központ közül legalább háromhoz kell csatlakoznia annak érdekében, hogy a Matáv hálózatához történő hozzáférést a referencia összekapcsolási ajánlatunkon (RIO) alapuló összekapcsolási díjakat fizessen. E feltételnek nem megfelelő egyéb versenytársaknak további, a RIO szerinti díj 20%-áig terjedő felárat kell fizetniük. Ezen túlmenően nincs kötelező, harmadik fél felé történő számlázás.

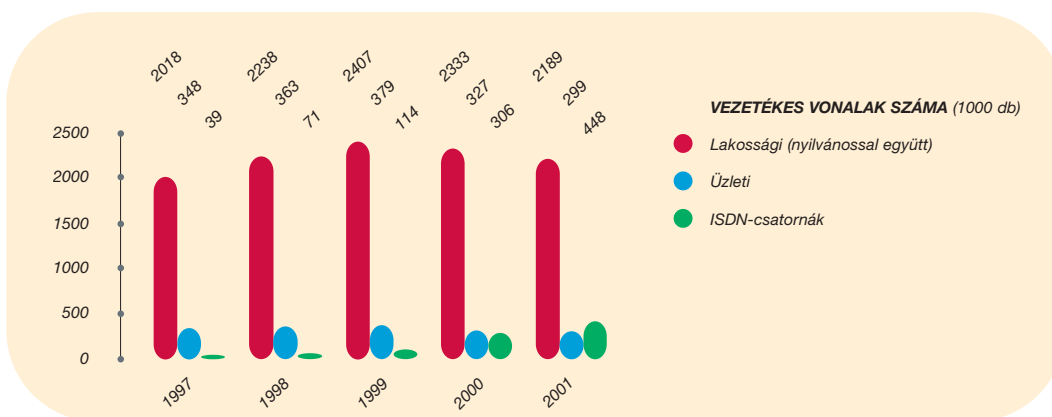
2001-ben az összes bevétel mintegy 50%-át a versenypiacokon érték el

Létrejött az Egyetemes Távközlési Alap, amely kompenzálja a Társaságot az egyetemes szolgáltatások kötelező nyújtásából eredő gazdaságtalan szolgáltatásokért. Az Alap például megtéríti a normál és a kisfogyasztói csomagok előfizetési díjai különbségéből származó deficitet is.

A legtöbb európai ország gyakorlatával összhangban az ún. „ársapka” rendszer Magyarországon is bevezetésre került. A rendszer az áremelkedés átlagos szintjét szabályozza, de nem határozza meg az egyes szolgáltatások árait. Ennek megfelelően az árképzés a Társaság hatáskörében marad. Kismértékben eltérő szabályozás hatályos a lakossági előfizetési díjak és a helyi forgalmi díjak tekintetében, amelyekre egyedi árkorlátok érvényesek. Ezek azonban megfelelő teret engednek a Társaság díjkiegyenlítési törekvéseinek.



Végezetül a magyarországi távközlési piac teljes liberalizációja tekintetében meg kell jegyezni, hogy a Társaság számára a verseny nem új dolog, noha természetesen az optimális teljesítmény érdekében működésünknek alkalmazkodnia kell az új szabályozói keretekhez. A mobil- és az IP-alapú technológiák már egy jó ideje versenyt jelentenek a vezetékes beszédcélú telefónia számára. Az adatátviteli szolgáltatások piacán a kilencvenes évek eleje óta versenyeztünk, és 2001-ben a Matáv összes bevételének mintegy felét a versenypiacokon érte el.



VEZETÉKES SZEGMENS: KÖZÉPPONTBAN A CASH-FLOW ÉS A NÖVEKEDÉSI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE

A szegmens bevételei szerény, 2,3%-os mértékben nőttek, ami érett piaci környezetre utal. Ezt a vonalsűrűség is tükrözi, amely kismértékben, az előző évi 39,5%-ról 39,1%-ra csökkent. A szegmens fejlődése mindazonáltal vegyes képet mutat, és a vezetékes beszédcélú szolgáltatások telítettsége mellett vannak növekedést mutató területek is. Az adatátvitelben folyamatos a bővülés a kapcsolódó szolgáltatásaink iránti erős keresletnek köszönhetően. Teljesíteni tudjuk az ügyféligényeket az olyan ismert, minőségi alkalmazások iránt, mint a menedzselt bérelt vonal és az ISDN-en keresztüli internet-hozzáférés, továbbá bevezettük a csúcstechnológiát képviselő IP-alapú megoldásokat és ADSL-t.

A Matáv nagy hangsúlyt helyezett a költséggazdálkodásra és a hatékonyságjavításra az év során. Ennek eredményeként a Matáv Rt. létszáma 17,2%-kal csökkent az év folyamán, így az egy alkalmazottra jutó vezetékes vonalszám 316-ra nőtt.

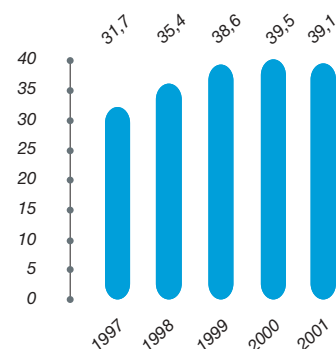
Vezetékes beszédcélú szolgáltatások: Erőteljes cash-flow egy érett piacon

A vonalsűrűségi mutató tetőzött, így tevékenységünk középpontjába a jobb minőségű és nagyobb értékű szolgáltatások értékesítése került. Ennek eredményeként 2001-ben az ISDN-csatornák száma 47%-kal nőtt, és az összes vonal mintegy 15%-át tette ki. Az ISDN tömegtermékké válik Magyarországon, amit a lakossági előfizetők növekvő aránya tükröz. 2001 végén a lakossági előfizetők az ISDN-csatlakozások 22%-át tették ki, míg egy évvel korábban ez az arány 16% volt. A vezetékes beszédcélú üzletágban nagyszabású marketingmunka eredményeként számos testreszabott díjcsomagot alakítottunk ki és vezettünk be sikerrel.

2001. februárban a tarifastruktúra kiegyenlítése érdekében tett további lépésként, a teljes körű versenyre való felkészülés jegyében a lakossági havi előfizetési díjat 27%-kal, a kisközpontok díját közel 7%-kal emeltük.

A kisközpontok az összes analóg vonali lakossági előfizető 16%-át tették ki 2001. december 31-én. A havidíjak emelése és az ISDN-növekményből adódó erős előfizetési díjbevételek-növekedés, valamint az alternatív díjcsomagok gyorsan növekvő értékesítése bőven fedezte a vonalbekapcsolásból származó bevételek folytatódó csökkenését. Így az előfizetési, bekapcsolási és egyéb díjakból származó bevételek 16,7%-kal, 97 milliárd forintra nőttek.

A belföldi forgalmi bevételek éves szinten 4,7%-kal, 123 milliárd forintra csökkentek. A belföldi forgalom 4%-kal nőtt, ám ezt ellensúlyozták az év eleji díjcsökkentések, és a különböző kedvezményes csomagok bevételre gyakorolt hatása. A bevételekre szintén negatívan hatott a hívások összetételében bekövetkezett változás, mivel a teljes forgalomban megnőtt az internethasználat miatti forgalom részesedése.



VEZETÉKES VONALSŰRŰSÉG (%)

Az egyéb forgalmi bevételek 24 milliárd forintot tettek ki, ami 9%-os visszaesés az alacsonyabb összekapcsolási díjak, valamint a Matáv hálózatát megkerülő, mobil-nemzetközi irányú forgalom bővülése nyomán. Ezeket a negatív hatásokat részlegesen ellensúlyozta a mobilszolgáltatók és a Matáv közötti forgalom percben kifejezett növekedése.

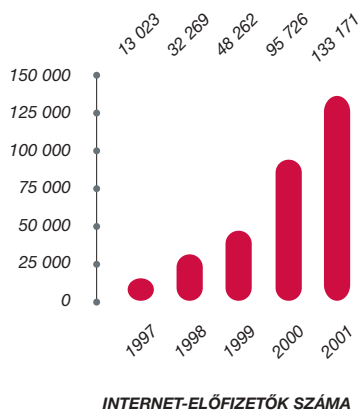
A nemzetközi forgalmi bevételek 15,2%-kal csökkenve 35 milliárd forintot értek el. A kimenő nemzetközi forgalmi bevétel visszaesése elsősorban a nemzetközi díjak 2001. február 1-i 15%-os csökkentésének tudható be. A bejövő nemzetközi forgalmi bevétel is csökkent az alacsonyabb percforgalom következtében. A forgalom csökkenéséhez nagyban hozzájárult a menedzselt bérelt vonalak és az alternatív szolgáltatók által nyújtott IP-alapú hívások képviselte verseny.

Adatátvitel és internet: Növekedési lehetőségek a vezetékes szegmensben

2001-ben is a menedzselt bérelt vonalak, internet- és kábeltelevízió-előfizetések, továbbá az ISDN-adatforgalom volumenbővülése maradt a vezetékes szegmens növekedésének motorja. Sikeresen folytattuk az ADSL kiterjesztését és az analóg vonalak ISDN-re cserélését, ami hozzájárult a növekedéshez.

2001-ben a béreltvonali és adatátviteli bevételek 26%-kal növekedve 36 milliárd forintot értek el. A menedzselt bérelt vonalak száma 28%-kal, 11 000 fölé emelkedett, ami jelzi a termék iránti erőteljes keresletet.

Az internet-előfizetők száma 39%-kal, 133 ezerre nőtt, miközben az internet-percforgalom megkétszereződött az év során. Leányvállalatunk, az Axelero a magyarországi modemes internetpiacon a becslések szerint 44%-os részesedéssel rendelkezik, és piacvezető mind a lakossági, mind az üzleti szegmensben.



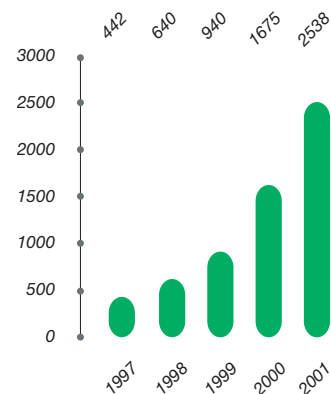
Az ISDN-adatforgalom jelentősen megnőtt a magasabb ISDN-ellátottság következtében. Sikeres volt az ADSL értékesítés is, az év végére 6200 ADSL-vonalat létesítettünk. Jelenleg a szolgáltatást Budapest legtöbb részén és szolgáltatási területünk néhány nagyobb városában nyújtjuk. Az idei évben az elérhetőség bővítését tervezzük.

Kábeltelevíziós ügyfeleink száma 13%-kal nőtt, így 2001 végén több mint 300 ezer előfizetőnk volt. A jelenlegi szabályozási környezetben nem látunk további lehetőséget agresszív növekedésre ebben a szolgáltatási szegmensben akvizíciók révén, ezért a meglévő ügyfélbázisunkra és a hatékonyság javítására koncentrálnak.

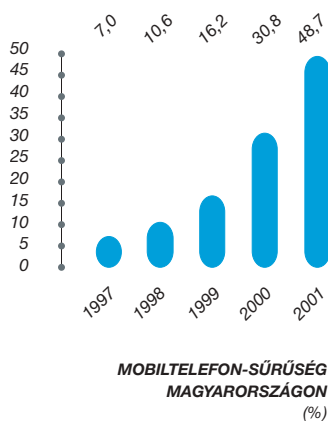
MOBILSZEGMENS: TOVÁBBRA IS A NÖVEKEDÉS ELSŐ SZÁMÚ MOTORJA ÉS BIZTOS PIACVEZETŐ

A mobilüzletágban a Westel megtartotta piacvezető szerepét, és kimagasló eredményt ért el. A piacbővülés már főként az alacsonyabb jövedelmű előfizetők körében folyik, ezért döntő fontosságú, hogy egészséges egyensúlyt találjunk a piaci részesedés és a jövedelmezőség között. A Westel sikeresen helyállt az éleződő versenyben, ugyanakkor szigorú költség-haszon elemzést alkalmazott az elfogadható jövedelmezőség melletti piaci terjeszkedés érdekében. Összességében a mobil-leányvállalat kiemelkedő teljesítményt nyújtott, különösen akkor, ha figyelembe vesszük a piacon uralkodó kiélezett versenyfeltételeket. Mobilstratégiánk az erőteljes növekedés folytatása és a magas jövedelmezőség fenntartása. Célunk a piacvezető szerep megtartása Magyarország vezető minőségi szolgáltatójaként.

A Westel 2001-ben is kiváló pénzügyi és működési teljesítményt nyújtott. A mobilszegmens bevételei 25%-kal növekedve 199 milliárd forintot értek el. Ez a növekedés a Westel 69%-kal nagyobb átlagos előfizetői bázisának és a részben ezáltal megnövekedett forgalmi bevételeknek, valamint a készülék-értékesítésből származó bevétel emelkedésének köszönhető. A Westel hálózatán belüli, alacsony díjszabású forgalom növekvő aránya viszont negatívan érintette a bevételeket.



MOBILTELEFON-ELŐFIZETŐK SZÁMA
(1000 fő)



A Westel versenytársainál jobban teljesített a nettó ügyfélszám-növekedés tekintetében, ugyanakkor a mobilszegmens EBITDA rátája 38,2%-ra nőtt az előző évi 37,1%-ról. Ennek a kimagasló teljesítménynek jelentős tényezője volt a készülékár-támogatások megfontolt kezelése, főként az előre fizető ügynevezett kártyás ügyfélszegmensben.

2001. végén a Westel 2,5 millió előfizetővel rendelkezett, ami 50,6%-os GSM-piaci részesedést jelentett egy olyan piacon, ahol a mobilellátottság elérte a 48,3%-ot. 2001-ben a Társaság a GSM-piaci nettó ügyfélszám-növekedés 46,5%-át mondhatta magáénak. A Westel nettó ügyfélszám-növekményének 94,3%-át a kártyás ügyfelek adták, akik az év végén az összes ügyfél 67,4%-át tették ki.

Az ügyfélbázis folyamatos felhígulása ellenére a Westel az adott körülményekhez képest kedvező szinten tudta tartani mind az MOU (egy előfizetőre jutó átlagos havi percforgalom), mind az ARPU mutatót (egy ügyfélre jutó átlagos havi bevétel): az év végén az MOU értéke 146, az ARPU 6946 Ft volt.

Várakozásainknak megfelelően a mobiltávközlési bevételeken belül az értéknövelt szolgáltatások növekedése volt a legnagyobb, 82%-os. Az értéknövelt szolgáltatások bevételei, melyek döntően az SMS-ből származó bevételeket jelentik, az összes szolgáltatási bevétel 7%-át adták 2001-ben. Az egy előfizetőre jutó havi fizetett SMS-ek száma 18,1 volt a 2000. évi 14,6-del szemben.

NEMZETKÖZI SZEGMENS: A MATÁV ELSŐ LÉPÉSE A REGIONÁLIS TERJESZKEDÉSBEN

Regionális terjeszkedési stratégiánknak megfelelően sikeresen lezártuk első külföldi tranzakciónkat. 2001 januárjában a Matáv irányító részesedést szerzett a MakTelben, a macedón nemzeti vezetékes szolgáltatóban, amelynek kiváló mobilüzletága is van. A MakTel a távközlési szolgáltatások teljes körét kívánja nyújtani a kétmillió potenciális ügyfelet magában foglaló piac számára. A nagyobb átláthatóság érdekében új szervezeti struktúrát vezettünk be, elkülönítve a MakTel vezetékes, mobil-, internet- és üzleti megoldások üzletágát.

Nemzetközi szegmensünk bevételei 60 milliárd forintot tettek ki. A MakTel a Matáv Csoport tagjaként lezárt első évében kimagasló, 56% fölötti EBITDA rátát ért el.

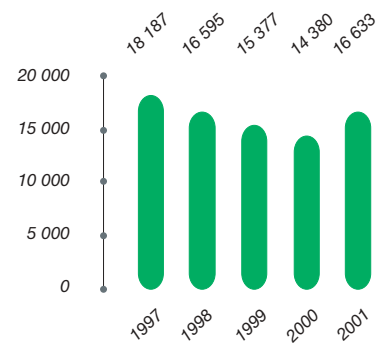
A kiváló eredmények egyik fő tényezője a belföldi vezetékes üzletágban mutató javulás volt. Az ügyfélbázis 7,1%-kal 549 988 főre nőtt, a vezetékes vonalsűrűség 26,2%-ra emelkedett. A MakTel jelentős lépéseket tett az év során tarifastruktúrájának kiegyenlítésére az iparági normáknak való jobb megfelelés érdekében.

A növekedés további fontos motorja Macedóniában a mobilüzletág, ahol erős alapokat kiépítve jól pozicionáltuk a Társaságot a második GSM-szolgáltató megjelenésével hamarosan beinduló versenyre. A MakTel több mint kétszeresére növelte mobilügyfél-bázisát, így 2001 végén 233 820 előfizetője volt. Mivel a mobilellátottság 2001-ben csak 11%-os volt, a mobilüzletág egyértelmű további növekedési lehetőséggel rendelkezik. A koncessziós előírásoknak megfelelően a mobilüzletág, a MobiMak különvált, és a MakTel kizárólagos tulajdonában lévő, működési autonómiával és saját igazgatósággal rendelkező leányvállalata lett.

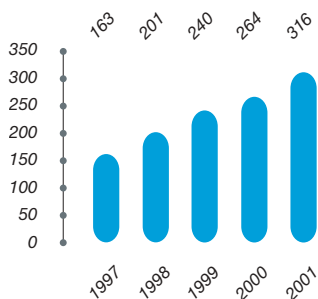
Az internetüzletágban hasonló növekedés volt tapasztalható az év folyamán: az ügyfelek száma megkétszereződött, és 21 674-re nőtt az év végére. További jelentős növekedési potenciál mutatkozik ebben a szegmensben, mivel az internetellátottság Macedóniában mindössze 1% volt 2001-ben.

A MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK ELEMZÉSE

A személyi jellegű ráfordítások 15,1%-kal, 76,0 milliárd forintra nőttek. A növekedés a Matáv Rt. 2001. április 1-i béremeléséből és a Csoport átlagos létszámának 14%-os emelkedéséből származik. 2001 decemberében a Csoport teljes létszáma 16 633 fő volt a 2000. év végi 14 380-nal szemben. Míg a Matáv Rt.-nél tovább csökkent a létszám, a növekedés főként a MakTel akvizíciójából származott, amelynek 2001. december 31-én 3776 alkalmazottja volt. A MakTel nélkül a Csoport átlagos létszáma 11,1%-kal csökkent volna. A MakTel személyi jellegű ráfordításai 6,2 milliárd forintot tettek ki 2001-ben. Emellett a létszám a Westelnél is nőtt, összhangban leányvállalatunk bővülő tevékenységével. Ugyanakkor folytatódott a hatékonyság javulása: a Matáv Rt. létszáma 17,2%-kal csökkent, aminek eredményeként az egy alkalmazottra jutó vezetékes vonalszám 316-ra nőtt az előző évi 264-ről.



CSOPORTALKALMAZOTTAK SZÁMA



**VEZETÉKES VONALAK SZÁMA
ALKALMAZOTTANKÉNT**

Az értékcsökkenés és amortizáció 116,6 milliárd forintot tett ki, szemben a 2000. évi 94,7 milliárd forinttal (23,1%-os emelkedés) a nagyobb mértékű állóeszköz-beruházások eredményeként. A MakTel 7,9 milliárd forinttal járult hozzá az értékcsökkenéshez a 2001. december 31-ével végződő évben. Az értékcsökkenés és amortizáció tartalmazza a MakTel-akvizícióval kapcsolatos goodwill amortizációs költséget is.

Az egyéb hálózatüzemeltetőknek teljesített kifizetések 72,6 milliárd forintot tettek ki, szemben a 2000. évi 55,6 milliárd forinttal (30,5%-os emelkedés), főként a magasabb mobilellátottság eredményeként. A MakTel nemzetközi kifizetései 5,1 milliárd forintot képviseltek az egyéb hálózatüzemeltetőknek teljesített 2001-es kifizetésekben.

Az értékesített távközlési berendezések beszerzési értéke 14,6%-kal növekedve 39,1 milliárd forint volt, szemben az előző évi 34,1 milliárd forinttal, főként a Westel jelentős ügyfél-akvizíciója és a magasabb készülékértékesítési arány (a készüléket vásárló ügyfelek magasabb aránya) nyomán. Ezt a növekedést részben ellensúlyozta a mobilkészülékek alacsonyabb átlagos beszerzési költsége. A MakTel az eladott távközlési berendezések beszerzési költségéből 2,5 milliárd forinttal részesedett 2001-ben.

Fókuszban a költséggazdálkodás és hatékonyságjavítás

Az egyéb működési költségek 124,0 milliárd forintot tettek ki, szemben a 2000. évi 99,4 milliárd forinttal (24,8%-os növekedés). Az egyéb működési költségek közé tartoznak az anyag- és fenntartási költségek, beleértve az energia- és kiszervezési költségeket, továbbá a marketingköltségek és ügynökségi díjak, amelyekre a Matáv többet fordított az éleződő verseny és a termékportfólió bővítése következtében. A MakTel egyéb működési költségei 12,3 milliárd forintot tettek ki 2001-ben.

PÉNZÜGYI KÖLTSÉGEK

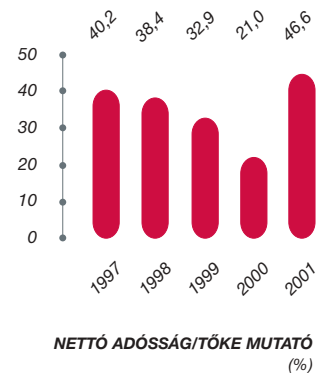
A nettó kamat- és egyéb költségek 13,1 milliárd forintot tettek ki 2001-ben a 2000. évi 21,0 milliárd forinttal szemben. A csökkenés oka a 8,0 milliárd forint nettó árfolyamnyereség volt (beleértve a származékos devizapozíciókat is). Az árfolyamnyereség fő oka a forint erősödése volt a Magyar Nemzeti Bank intervenciós sávjának a szélesítése nyomán. Az árfolyamnyereség bőven fedezte a 3,7 milliárd forint devizahitelekből származó kamatköltség növekedését, amelynek oka a magasabb átlagos hitelállomány volt. Az összes hitel és egyéb hitelfelvétel a 2000. december 31-i 189,4 milliárd forintról 453,4 milliárd forintra nőtt 2001. december 31-re, főként a Deutsche Telekom Finance B.V.-től a MakTel-akvizíció, valamint a Westel-akvizíció finanszírozására felvett hitel miatt. A nettó kamat- és egyéb költségek magukban foglalják a MakTel 2001. évi 2,0 milliárd forintos nettó kamat- és egyéb költségeit.

2001. december 31-én a Csoport adósságállományának 70%-a euróban, 5%-a dollárban és 25%-a forintban állt fenn. A Matáv eladósodottsága a nettó hitelállomány és a számított teljes tőke hányadosaként értelmezve 46,6%-os volt.

ERŐTELJES CASH-FLOW

A Matáv egyre erőteljesebb cash-flow-t mutat fel, főként az érett fázisban lévő vezetékesszegmensben, ami még kihangsúlyozottabbá vált azután, hogy jelentős lépéseket tettünk a beruházási ráfordítások hatékonyságának javítására. A menedzsment felülvizsgálta a 2001-ben bejelentett, a 2001–2003 időszakra várható beruházások értékét. Ez az összeg 340 milliárd forint volt a MakTelre fordítandó beruházások nélkül. A Matáv jelenleg a 2002. évre mintegy 105 milliárd forint összértékű beruházásokat tervez, amelyek magukban foglalják a MakTel beruházásait is.

A működési tevékenységből származó nettó pénzforgalom 25,6%-kal, 196,5 milliárd forintra nőtt, ami bőven fedezte a beruházások 127,7 milliárd forintos összértékét, beleértve a beruházási hitelezők 10,2 milliárd forintos változását 2001-ben. A befektetési tevékenységre felhasznált nettó pénzüsszeg 429,6 milliárd forintot tett ki, ami nemcsak a beruházásokat, hanem a Westel- és MakTel-akvizíciók finanszírozását is tartalmazza.



Konszolidált éves beszámoló

Független könyvvizsgálói jelentés a Magyar Távközlési Rt. Igazgatóságának

Elvégeztük a Magyar Távközlési Rt. (Matáv) 2000., illetve 2001. december 31-i konszolidált mérlegeinek és kapcsolódó eredménykimutatásainak, cash-flow kimutatásainak és saját tőke kimutatásainak vizsgálatát a 2001. december 31-ével végződött három év mind-egyikének vonatkozásában. Ezen konszolidált éves beszámoló elkészítése a Matáv ügyvezetésének feladata. A mi feladatunk az éves beszámoló hitelesítése könyvvizsgálatunk alapján.

Könyvvizsgálatunkat az USA Általánosan Elfogadott Könyvvizsgálói Szabványainak megfelelően folytattuk le. Ezen szabványok értelmében a könyvvizsgálat tervezése és elvégzése révén kellő bizonyosságot kell szereznünk arról, hogy az éves beszámoló nem tartalmaz jelentős mértékű tévedéseket. A könyvvizsgálat magában foglalja az éves beszámoló tényszámait és a bemutatott információkat alátámasztó bizonylatok mintavételen alapuló vizsgálatát. Emellett tartalmazza az alkalmazott számviteli alapelvek és az ügyvezetés lényegesebb becsléseinek, valamint az éves beszámoló bemutatásának értékelését. Meggyőződésünk, hogy munkánk megfelelő alapot nyújt a független könyvvizsgálói jelentés megadásához.

Véleményünk szerint a fent említett konszolidált éves beszámoló a Nemzetközi Számviteli Szabványoknak megfelelő módon minden jelentős szempontból valós és hű képet mutat a Csoport 2000., illetve 2001. december 31-i konszolidált pénzügyi helyzetéről, valamint a 2001. december 31-ével végződött hároméves időszak minden egyes évre vonatkozó konszolidált eredménykimutatásáról és cash-flow kimutatásáról.

A kiegészítő melléklet 2. pontjában leírtak szerint a Westel Mobil Távközlési Rt. és a Westel Rádiótelefon Kft. további 49%-os részesedésének megvásárlása közös irányítás alatt lévő vállalkozások közötti tranzakcióként került elszámolásra, és a konszolidált beszámoló módosításra került úgy, mintha mind a Westel, mind pedig a Westel 0660 már a közös irányítás kezdetétől fogva a Matáv 100%-os leányvállalatai lettek volna.



PricewaterhouseCoopers

Könyvvizsgáló és Gazdasági Tanácsadó Kft.

Budapest

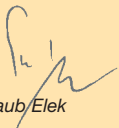
2002. február 21.

Konzolidált mérleg

Megjegyzés	december 31-én			
	2000	2001	2001	
	(millió Ft)	(millió USD)		
		(nem auditált), 2. megjegyzés		
ESZKÖZÖK				
<i>Forgóeszközök</i>				
Pénzeszközök	4	13 296	10 117	36
Értékpapírok	5	6 045	327	1
Követelések	6	71 251	88 079	316
Készletek	7	10 587	13 297	48
<i>Forgóeszközök összesen</i>		101 179	111 820	401
<i>Befektetett eszközök</i>				
Tárgyi eszközök	8	561 702	654 298	2 345
Immateriális javak	9	262 416	306 029	1 097
Társult vállalatok és egyéb hosszú lejáratú befektetések	10	14 062	13 199	47
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	11	15 065	18 850	68
<i>Befektetett eszközök összesen</i>		853 245	992 376	3 557
<i>Eszközök összesen</i>		954 424	1 104 196	3 958
FORRÁSOK				
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek</i>				
Hitelek és egyéb kölcsönök	12	78 725	33 607	120
Szállítók és egyéb kötelezettségek	14	93 876	122 126	438
Halasztott bevételek	15	3 690	3 430	12
Kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékok	17	11 624	3 320	12
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</i>		187 915	162 483	582
<i>Hosszú lejáratú kötelezettségek</i>				
Hitelek és egyéb kölcsönök	12	110 641	419 763	1 505
Halasztott bevételek	15	9 949	7 101	25
Halasztott adó	22	313	1 763	6
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	16	7 067	4 617	17
Kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékok	17	30	0	0
<i>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen</i>		128 000	433 244	1 553
<i>Kisebbségi részesedések</i>	18	1 228	48 169	173
<i>Saját tőke</i>				
Jegyzett tőke		103 736	103 736	372
Tőketartalék		22 955	22 955	82
Saját részvények		(127)	(163)	(1)
Halmozott átváltási különbözet		0	(2 420)	(9)
Eredménytartalék		510 717	336 192	1 206
<i>Saját tőke összesen</i>		637 281	460 300	1 650
<i>Források összesen</i>		954 424	1 104 196	3 958

Ezen konszolidált éves beszámolót az Igazgatóság nevében 2002. február 21-én elfogadták és aláírásukkal hitelesítették:

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.


Straub/Elek
elnök-vezérigazgató


Dr. Klaus Hartmann
gazdasági vezérigazgató-helyettes

Konzolidált eredménykimutatás

Megjegyzések	december 31-ével végződött évben				
	1999	2000	2001	2001	
	(millió Ft, kivéve az egy részvényre vonatkozó adatoknál)			(millió USD) (nem auditált), 2. megjegyzés	
Bevételek	19	384 932	445 945	547 735	1 963
Személyi jellegű ráfordítások		(56 630)	(66 024)	(75 962)	(272)
Értékcsökkenési leírás		(62 145)	(94 720)	(116 622)	(418)
Más hálózati üzemeltetőknek történt kifizetés		(44 184)	(55 617)	(72 606)	(260)
Értékesített távközlési berendezések beszerzési értéke		(22 392)	(34 111)	(39 101)	(140)
Egyéb működési költségek	20	(78 450)	(99 382)	(124 044)	(445)
Működési költségek		(263 801)	(349 854)	(428 335)	(1 535)
Működési eredmény		121 131	96 091	119 400	428
Nettó pénzügyi eredmény	21	(22 133)	(20 992)	(13 104)	(47)
Részesedés társult vállalkozások adó előtti eredményéből		1 428	2 174	1 703	6
Adózás előtti eredmény		100 426	77 273	107 999	387
Társasági adó	22	(6 911)	(7 752)	(11 733)	(42)
Adózott eredmény		93 515	69 521	96 266	345
Kisebbségi részesedések	18	(14 883)	(2 869)	(13 706)	(49)
Éves eredmény		78 632	66 652	82 560	296
Egy részvényre jutó hozam (EPS)					
Forgalomban lévő tőzsrészesvények					
súlyozott átlagos száma (millió)		1 037	1 037	1 037	1 037
Éves eredmény (millió Ft)		78 632	66 652	82 560	296
Egy részvényre jutó hozam (Ft)		<u>75,81</u>	<u>64,27</u>	<u>79,61</u>	<u>0,29</u>
Bővített („diluted”) egy részvényre jutó hozam (EPS)					
Forgalomban lévő tőzsrészesvények					
súlyozott átlagos száma (millió db)		1 037	1 037	1 037	1 037
Bővítő („dilutive”) átváltható kötvények száma (millió db)		4	5	0	0
Tőzsrészesvények súlyozott átlagos száma					
a bővített EPS-számításhoz (millió db)		1 041	1 042	1 037	1 037
Éves eredmény (millió Ft)		78 632	66 652	82 560	296
Bővített egy részvényre jutó hozam (Ft)		<u>75,52</u>	<u>63,97</u>	<u>79,61</u>	<u>0,29</u>

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.

Konzolidált cash-flow kimutatás

Megjegyzések	december 31-ével végződött évben			
	1999	2000	2001	2001
		(millió Ft)		(millió USD)
			(nem auditált), 2. megjegyzés	
Működési tevékenységből származó cash-flow				
Működési eredmény	121 131	96 091	119 400	428
Értékcsökkenési leírás	62 145	94 720	116 622	418
Kötelezettségek változása	5 170	7 728	13 978	50
Készletek változása	(1 302)	(1 634)	(3 450)	(12)
Követelések változása	(17 310)	(12 133)	(5 587)	(20)
Halasztott bevételek amortizációja	(5 607)	(4 652)	(3 499)	(13)
Fizetett kamat	(17 533)	(15 123)	(19 416)	(70)
Banki költségek és jutalékok	(1 941)	(2 042)	(2 420)	(9)
Fizetett nyereségadó	(7 838)	(8 150)	(13 383)	(48)
Működési tevékenységből származó egyéb cash-flow	1 550	1 644	(5 700)	(20)
Működési tevékenységből származó nettó cash-flow	138 465	156 449	196 545	704
Befektetési tevékenységből származó cash-flow				
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	(127 678)	(152 784)	(127 747)	(458)
Befektetések beszerzése	(3 551)	(3 568)	(1 740)	(6)
Akvíziók	2 0	0	(324 813)	(1 164)
Akvirált pénzeszközök	2 0	0	6 314	23
Kapott kamatok	2 897	2 067	2 141	8
Kapott osztalék	526	1 009	779	3
Egyéb pénzügyi eszközök állományának változása	(2 458)	(2 313)	6 417	22
Befektetett eszközök értékesítéséből származó bevétel	3 804	9 784	9 099	33
Befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow	(126 460)	(145 805)	(429 550)	(1 539)
Pénzügyi tevékenységből származó nettó cash-flow				
Részvényeseknek és kisebbségi részvénytulajdonosoknak fizetett osztalék	(11 518)	(9 411)	(18 806)	(68)
Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele	245 544	261 870	522 464	1 872
Hitelek és egyéb kölcsönök törlesztése	(243 276)	(256 955)	(273 300)	(979)
Részvénykibocsátás	0	129	0	0
Saját részvény vásárlás	0	(256)	(36)	0
Saját részvény eladás	0	104	0	0
Egyéb	216	587	(125)	0
Pénzügyi tevékenységből származó nettó cash-flow	(9 034)	(3 932)	230 197	825
Árfolyamváltozások hatása a pénzeszközökre				
Változás a pénzeszközökben	2 971	6 712	(3 179)	(11)
Pénzeszközök az év elején	3 613	6 584	13 296	47
Pénzeszközök az év végén	<u>6 584</u>	<u>13 296</u>	<u>10 117</u>	<u>36</u>

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.

Saját tőkében bekövetkezett változások – konszolidált kimutatás

	Törzs- részvények száma	Jegyzett tőke	Tőke- tartalék	Saját részvények	Halmozott átváltási különbözlet	Eredmény- tartalék	Saját tőke összesen
(millió Ft)							
1999. január 1.	1 037 281 600	103 728	22 834			130 683	257 245
Osztalék						(8 298)	(8 298)
Éves eredmény						78 632	78 632
1999. december 31.	<u>1 037 281 600</u>	<u>103 728</u>	<u>22 834</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>201 017</u>	<u>327 579</u>
Osztalék						(9 335)	(9 335)
Részvénykibocsátás (b)	77 270	8	121				129
Saját részvény vásárlás (c)				(256)			(256)
Saját részvény eladás (c)				129		(25)	104
Módosítás előtti éves eredmény (j)						68 763	68 763
2000. december 31.	<u>1 037 358 870</u>	<u>103 736</u>	<u>22 955</u>	<u>(127)</u>	<u>0</u>	<u>260 420</u>	<u>386 984</u>
<i>A Westel-cégek fennmaradó 49%-os részesedésének megszerzése</i>							
Eredménytartalék változása (f)						252 408	252 408
Éves eredmény hatás (g)						(2 111)	(2 111)
2000. december 31., módosítás után	<u>1 037 358 870</u>	<u>103 736</u>	<u>22 955</u>	<u>(127)</u>	<u>0</u>	<u>510 717</u>	<u>637 281</u>
<i>IAS 39 bevezetésének hatása (d)</i>							
Osztalék						501	501
Saját részvény vásárlása (e)				(36)		(10 373)	(10 373)
Halmozott átváltási különbözlet					(2 420)		(2 420)
<i>A Westel-cégek fennmaradó 49%-os részesedésének megszerzése</i>							
Eredménytartalék változása (h)						(247 213)	(247 213)
Éves eredmény hatás (g)						7 354	7 354
Éves eredmény a Westel-tranzakció hatása előtt						75 206	75 206
Eredménykimutatás szerinti éves eredmény						82 560	
2001. december 31. (a)	<u>1 037 358 870</u>	<u>103 736</u>	<u>22 955</u>	<u>(163)</u>	<u>(2 420)</u>	<u>336 192</u>	<u>460 300</u>
Ebből saját részvény	<u>96 097</u>						
<i>2001. december 31-én forgalomban lévő törzsrészvények száma (a)</i>							
	<u>1 037 262 773</u>						

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.

SAJÁT TŐKÉBEN BEKÖVETKEZETT VÁLTOZÁSOK – KONSZOLIDÁLT KIMUTATÁS (MEGJEGYZÉSEK)

- (a) A 2001. december 31-én forgalomban lévő 1 037 358 870 db, 100 forint névértékű törzsrészcéven kívül a saját tőke részét képezi egy darab 10 000 forint névértékű „B” sorozatú elsőbbségi részvény. Ez a részvény a Miniszterelnöki Hivatal tulajdonában van és bizonyos jogokat biztosít tulajdonosának, beleértve az információhoz való hozzájutás és egy igazgató kinevezésének jogát. Ilyen részvényt csak a Kormány vagy annak delegáltja birtokolhat. A társaság felhatalmazást nyert 7 millió törzsrészvény kibocsátására a 23. megjegyzésben leírt vezetői ösztönző program keretében kibocsátott kötvények átváltási kötelezettsége teljesítése érdekében.
- (b) 2000 júniusában a Társaság 630 000 db újonnan kibocsátott részvényét jegyezték be, amelyeket az Investel (a Csoport konszolidált leányvállalata) jegyezt le. Ezen részvények közül 77 270 darabot a Csoporton kívül bocsátottak ki 129 millió forint értékben.
- (c) 2000-ben a Társaság 129 591 db saját törzsrészvényt vásárolt és 54 827 db saját törzsrészvényt adott el. Ezek a tranzakciók 25 millió forintos veszteséget eredményeztek.
- (d) A Társaság 2001-ben alkalmazta az IAS 39-et (Pénzügyi eszközök könyvelése és értékelése) és a számviteli változás kumulált hatását közvetlenül a saját tőke javára ismerte el, 589 millió Ft-tal növelve a származékos eszközök értékét, melynek 88 millió forintos halasztottadó-kötelezettség hatása is volt (lásd a 21. megjegyzést).
- (e) 2001-ben a Társaság 21 333 db törzsrészvényt vásárolt.
- (f) 2001 decemberében a Társaság megvásárolta a Westel és Westel 0660 cégek 49%-os tulajdonát a Deutsche Telekomtól (DT). A Társaság a DT ellenőrzése alatt áll, így ez a tranzakció közös irányítás alatt álló társaságok között történt. A pénzügyi kimutatásokat úgy módosították, mintha a Westelek 100%-os Matáv-tulajdonú leányvállalatok lettek volna 2000. március 23-a óta, amikor a DT a Westelek 49%-át megvásárolta. A Westel-cégek ellenértékét a Társaság a DT-től felvett hitellel finanszírozta. A hitelszerződés feltételeit a 12. megjegyzés tartalmazza. A hitelszerződést 2001. december 20-án írták alá. A Westel-társaságokban újonnan vásárolt tulajdon 2000. március 23-i könyv szerinti értéke (beleértve a goodwillt és egyéb immateriális javakat) a Társaság 2000. december 31-i mérlegében saját tőke növekményként (252 408 millió Ft) jelentkezik. További részletekért ld. a 2. megjegyzést.
- (g) Ez az összeg tükrözi a goodwill és az immateriális javak -16 411 millió forintos (2000: -16 780 millió Ft) amortizációját a Westelek további 49%-os részesedésével kapcsolatosan, 26 millió forint (2000: 456 millió Ft) halasztott adót és a Westelek éves eredményéből való kisebbségi részesedés csökkenését (2001: 23 739 millió Ft, 2000: 14 213 millió Ft).
- (h) A hitelszerződést a DT-vel 2001. december 20-án írták alá, és a Társaság által a Westelek további 49%-áért fizetendő teljes ellenértéket a saját tőkéből a kötelezettségekre vezették át. Ezen túlmenően a saját tőke csökkenése tartalmazza a Westel által a tranzakciót megelőzően a DT-nek fizetett osztalékot.
- (i) A Társaságnak a magyar törvények szerint osztalékként kifizethető tartalékai 2000., illetve 2001. december 31-én körülbelül 205 000 millió forintot, illetve 255 000 millió forintot tettek ki.
- (j) Az eredménykimutatás szerinti 66 652 millió forintos 2000. éves eredmény tartalmazza az eredeti kimutatás szerinti 68 763 millió forintot és a Westelek megvásárlásának éves eredmény hatását (2111 millió Ft).

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.

Kiegészítő melléklet

a konszolidált éves beszámolóhoz

1 Fő tevékenységek

A Magyar Távközlési Rt. (a „Társaság” vagy a „Matáv Rt.”) leányvállalataival együtt alkotja a Matáv Csoportot („Matáv” vagy „Csoport”). A Matáv Magyarország legnagyobb távközlési szolgáltatója. A Matáv teljes körű szolgáltatásokat nyújtó távközlési vállalat. A Társaság 2001 decemberéig kizárólagos jogokkal rendelkezett belföldi távolsági és nemzetközi közcélú távbeszélő-szolgáltatások nyújtására az egész ország területén. Az 54 helyi koncessziós körzetből a társaságnak 31 körzetben volt kizárólagos joga helyi közcélú vezetékes távbeszélő-szolgáltatást nyújtani 2001. december 23-ig. Attól az időponttól kezdve a Matáv a fenti területeken versenyhelyzetben van. A Matáv Rt.-nek további 5 koncessziós körzetben van kizárólagos szolgáltatási joga 2002 májusáig, míg leányvállalata, az Emitel további három körzetben rendelkezik kizárólagos szolgáltatási jogokkal 2002 novemberéig. A Matáv leányvállalatain, a Westel Mobil Távközlési Rt.-n („Westel”) és a Westel Rádiótelefon Kft.-n („Westel 0660”) keresztül Magyarország legnagyobb mobiltávközlési szolgáltatója. Ezen túlmenően a Matáv béreltvonalai, adatátviteli, vállalati hálózati, kábeltelevíziós és internetszolgáltatásokat nyújt, valamint foglalkozik távközlési berendezések értékesítésével és bérbeadásával.

A Matávnak 2001. december 31-én 16 633 teljes munkaidejűnek megfelelő alkalmazottja volt, míg 2000 végén az alkalmazottak száma 14 380 volt.

2 Az éves beszámoló készítésének alapja

A Társaságot 1991. december 31-én jegyezték be Magyarországon, és üzleti tevékenységét 1992. január 1-jén kezdte meg. A Társaság bejegyzett székhelye: 1013 Budapest, Krisztina körút 55., Magyarország.

A konszolidált éves beszámoló a bekerülési érték elve alapján és a Nemzetközi Számviteli Szabályokkal („IAS”) összhangban készült, kivéve az alábbiakban megjelölt számviteli politikák szerinti kimutatást.

A konszolidált éves beszámolóban szereplő adatok millió forintban („Ft”) vannak kifejezve. A könnyebb érthetőség kedvéért a 2001. évi konszolidált kimutatások adatai millió dollárban („USD”) is szerepelnek, 1 USD = 279,03 Ft árfolyamon átszámítva (a Magyar Nemzeti Bank 2001. december 31-én érvényes hivatalos árfolyama). Ezen átszámítások nem auditáltak. Az infláció hatása jelentős (1999-ben 10,0%, 2000-ben 9,8%, 2001-ben 9,2%), és ezt figyelembe kell venni a Csoport pénzügyi helyzetének, működési eredményeinek és cash-flow-jának értékelésekor.

Az éves beszámoló IAS szerinti elkészítése a vezetőségtől olyan becsléseket és feltételezéseket kíván meg, amelyek befolyásolják az éves beszámolóban és az ahhoz kapcsolódó mellékletben közölt összegeket. A tényleges eredmények ezen becslésektől eltérhetnek.

A Westel Mobil Távközlési Rt. (Westel) és a Westel Rádiótelefon Kft. (Westel 0660) fennmaradó 49%-os részesedésének megvásárlása

2000 márciusában a Deutsche Telekom véglegesítette azt a MediaOne-nal kötött megállapodást, amelynek értelmében megvásárolja a MediaOne közép- és kelet-európai mobilérdekeltségeit, beleértve a MediaOne International B.V.-t (amely a Westel 49%-át birtokolta) és a Westel 0660 49%-át. Ugyanakkor a Társaság vételi opciót kapott a Deutsche Telekomtól a Westel és Westel 0660 49%-os részesedésének megvásárlására a 2001 szeptemberéig tartó 15 hónapos időszak alatt. A tranzakció 2001. december 21-én zárult oly módon, hogy a Matáv a Westel és a Westel 0660 kizárólagos tulajdonosa lett. A vételár tartalmazta a 2001. december 21-én kifizetett 226 750 millió forint (920 millió euró) összeget, amelyet a Társaság a DT-től felvett hiteltől finanszírozott a 12. megjegyzésben leírtak szerint. További mintegy 12 000 millió forint fizetendő 2002-ben, mely megegyezik a Westel által 2001. évre fizetendő osztalék 49 százalékával.

A Társaság a DT irányítása alatt állt, ily módon ez a tranzakció közös ellenőrzés alatt álló felek közötti ügyletnek minősült. A pénzügyi kimutatásokat oly módon módosították, mintha a Westelek 100%-os Matáv tulajdonú leányvállalatok lettek volna 2000. március 23. óta, amikor a DT a Westelek 49%-át megvásárolta. A Westel-cégek ellenértékét a Társaság a DT-től felvett hitellel finanszírozta. A hitelszerződés feltételeit a 12. megjegyzés tartalmazza. A hitelszerződést 2001. december 20-án írták alá. A Westel-társaságokban újonnan vásárolt tulajdon 2000. március 23-i könyv szerinti értéke (beleértve a goodwillt és egyéb immateriális javakat) a Matáv 2000. december 31-i mérlegében saját tőke növekményként (252 408 millió Ft) mutatkozik.

Az alábbiakban összegezzük a módosítás kihatását a saját tőkére és az éves eredményre.

Az alábbi összegek millió forintban értendők.

	december 31-én	
	2000	2001
Saját tőke (a módosítás előtt)	386 984	449 862
A Westel-akvizícióval kapcsolatos korrekció	250 297	257 651
Az ellenérték átvezetése a kötelezettségekbe	-	(247 213)
Módosított saját tőke	637 281	460 300

A saját tőke 2000. december 31-i növekménye a Társaságnak a Westel és Westel 0660 2000. március 23-i állapot szerinti eszközeiben és forrásaiban (beleértve a goodwillt és egyéb immateriális javakat) birtokolt további részesedését tükrözi, amely eredménytartalékként jelenik meg, mivel a DT-hitelt csak 2001. december 20-án véglegesítették. A saját tőke 2001. decemberi csökkenése tükrözi a DT-vel 2001. december 20-án aláírt hitelmegállapodást, a tranzakció előtt a Westel által a DT-nek fizetett osztalékokat és az ellenértékként még járó összegeket. Ezt követően a társaság által fizetendő ellenértéket a saját tőkéből átvezették a kötelezettségekbe.

	december 31-én	
	2000	2001
Éves eredmény (a módosítás előtt)	68 763	75 206
A Westel-akvizícióval kapcsolatos korrekció	(2 111)	7 354
Módosított éves eredmény	66 652	82 560

A fenti korrekciók tükrözik a goodwill és az immateriális javak -16 411 millió forintos (2000: -16 780 millió Ft) amortizációját, az ehhez kapcsolódó 26 millió forint (2000: 456 millió Ft) halasztott adót és a kisebbségi részesedések 23 739 millió forintos (2000: 14 213 millió Ft) csökkenését. A Westel és Westel 0660 eredményére vonatkozó kisebbségi részesedést megszüntették, és ezen társaságok teljes eredményét a csoporteredmény részeként konszolidálták mind a 2000., mind a 2001. évre vonatkozóan.

A két társaság 2000. március 31. és 2001. december 21. közötti eredményéből

való kisebbségi részesedés a következőképpen alakult:

	december 31-én	
	2000	2001
Westel	13 987	23 542
Westel 0660	226	196

A Makedonski Telekomunikacii AD (MakTel) megvásárlása

2000. decemberében a Társaság egy konzorcium részeként szerződést írt alá a macedón kormánnyal a privatizációra kerülő MakTel cég 51%-os részesedésének megvásárlásáról. A tranzakció lezárására 2001. január 15-én került sor, melynek során a Társaság 343,3 millió eurót fizetett a konzorcium nevében, a vonatkozó szerződésnek megfelelően. A Matáv által megszerzett 51%-os részesedést 2001. január 16-án apportálták az újonnan létrehozott macedón holdingtársaságba, a Stonebridge Communications AD-ba („Stonebridge”).

A Matáv, a SEEF Holdings Ltd. („SEEF”) és a CosmoTelco Added Value Services S.A. („CosmoTelco”) között létrejött alapítói szerződés („Szerződés”) értelmében az utóbbi két társaság 6,1% és 7,4% részesedést szerzett a Stonebridge-ben, ily módon 301,5 millió euróra csökkentve a Matáv Stonebridge-be történt befektetését. Következésképpen a Matávnak 86,5%-os részesedése van a Stonebridge-ben, amely a MakTel 51%-át birtokolja, ily módon tehát a Matáv tényleges részesedése a MakTelben körülbelül 44%-os. A 44%-os tényleges részesedés teljes akvizíciós költsége 83 380 millió forintot tett ki.

A Szerződés tartalmaz egy eladási opciót, amely feljogosítja a SEEF-et, hogy 2003., 2004. vagy 2005. május 15-én, illetve a Szerződésben rögzített események bekövetkezése esetén, szintén a Szerződésben leírt árképlet alapján eladja a részvényeit a Matávnak. Az árképlet figyelembe veszi a konzorcium által a részvényekért fizetett vételárat, a kamat, adózás és értékcsökkenés előtti eredmény (EBITDA) értékét és a MakTel nettó adósságát.

A CosmoTelco és a Matáv vételi opciós megállapodást kötöttek, amelynek értelmében a CosmoTelcónak joga van arra, hogy további Stonebridge-részvényeket vásároljon a Matávtól, és így módon a CosmoTelco részesedése a Stonebridge jegyzett tőkéjéből 29 százalékra nőjön. Az egyes részvények ára a Matáv akvizíciós költségein plusz a tulajdonláshoz kapcsolódó költségeken alapul. A CosmoTelco vételi opciójának 2002. február 8-i lejáta előtt a Matáv és a CosmoTelco módosította a vételi opciós szerződést, amelynek eredményeként a CosmoTelcónak további egy év (2003 februárjáig) áll rendelkezésére a Stonebridge 10%-ára vonatkozó vételi opció gyakorlására. A Matáv 7 millió euró díjat fizetett a CosmoTelcónak azért, hogy a fennmaradó 11,55%-os részesedésre vonatkozó opcióját 2002. február 8-ával hagyja igénybevétele nélkül lejárni.

A MakTel 2001. január 15-e óta a Csoport konszolidált leányvállalata.

A Matáv tulajdonosi részesedése a Stonebridge-ben és a Stonebridge tulajdonosi részesedése a MakTelben ugyanolyan szavazati jogokat is jelent.

Az Emitel Rt. fennmaradó 50%-os tulajdonrészének megszerzése.

A Matáv Rt. az Emitel megalapítása óta 50%-ban tulajdonosa volt a cégnek, és konszolidált pénzügyi kimutatásaiban társult vállalként tartotta nyilván az Emitelt. 2000. december 31-én a Matáv Rt. megállapodott a másik 50%-os részesedés birtokosával, az Aphrodite BV-vel a fennmaradó tulajdonrész megvásárlásáról. A tulajdonosváltás a magyar távközlési ügyekért felelős miniszter és a Gazdasági Versenyhivatal jóváhagyásának függvénye volt, amit a Matáv 2001 júniusában megkapott. A 13 930 millió forintos árat a tranzakció 2001. július 2-án történt lezárásakor állapították meg.

A megvásárolt leányvállalatok konszolidációba

újonnan bekerülő eszközeit és forrásait az alábbi táblázat összegzi:

	Westel és Westel 0660	MakTel	Emitel
	(millió Ft)		
Vételi ellenérték:			
fizetett készpénz	227 503	83 380	13 930
további fizetendő vételár	12 000	0	0
Teljes vételi ár	239 503	83 380	13 930
Beszerzett nettó eszközök valós értéke	51 708	32 027	5 847
Goodwill	187 795	51 353	8 083
Beszerzett nettó eszközök valós értéke:			
Pénzeszközök		5 488	826
Értékpapírok		699	
Követelések		10 096	742
Készletek		785	96
Tárgyi eszközök		74 023	10 270
Immateriális javak	6 246	171	311
Társult vállalkozások			(3 234)
Szállítók és egyéb kötelezettségek	2 192	(5 768)	(1 018)
Halasztott bevétel			(391)
Hitelek és egyéb kölcsönök		(19 661)	(1 265)
Nettó halasztott adók	(1 124)	2 157	(490)
Kisebbségi részesedések	54 832	(35 963)	
Tőkekorrekció	(10 438)		
Beszerzett nettó eszközök valós értéke	<u>51 708</u>	<u>32 027</u>	<u>5 847</u>

3 A számviteli politika alapelvei

(a) Konszolidálási elvek

A konszolidált éves beszámoló a Társaság, illetve azon leányvállalatainak éves beszámolója alapján készült, amelyek felett a Társaság tényleges ellenőrzéssel rendelkezik. A konszolidáció során a vállalatközi egyenlegek és tranzakciók kiszűrésre kerültek.

A társult vállalatok (azaz amelyekre a Matáv jelentős befolyást gyakorol, de nem ellenőrzi őket), valamint a vegyes vállalatok (olyan vállalatok, amelyek tevékenysége a szerződéses megállapodás szerinti közös ellenőrzés alá esik) a konszolidált éves beszámolóban a befektető vállalat részesedését tükröző „equity” módszer szerint kerültek könyvelésre.

Az akvizíciók az IAS 22 által előírt akvizíciós számviteli eljárás szerint kerülnek könyvelésre.

(b) Pénzeszközök

A pénzeszközök közé tartozik a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét is, amelynek lejáratát nem haladja meg a három hónapot, de nem tartozik ide a folyószámlahitel.

(c) Pénzügyi befektetések

A pénzügyi befektetések közé tartoznak az állam által kibocsátott értékpapírok, melyek lejáratát három hónap és egy év között van.

2001. január 1-jén a Csoport alkalmazta az IAS 39 szabályait, és minden befektetését a következő kategóriákba sorolta: kereskedési célú, lejáratig megtartott és eladásra szánt. Az olyan befektetéseket, amelyek főként a rövid távú árváltozásokból származó haszon megszerzése érdekében szereznek be, a kereskedési célú befektetések kategóriájába sorolják és a rövid lejáratú (forgó) eszközök között tartják nyilván.

Az olyan fix lejáratú befektetések, amelyeket a vezetés azok lejáratáig szándékozik és képes megtartani, a lejáratig megtartott befektetések kategóriájába kerülnek, és a hosszú lejáratú eszközök között tartják nyilván.

Azokat a befektetéseket, amelyeket bizonytalan ideig szándékoznak megtartani és amelyeket likviditás hiányában vagy egyéb változások bekövetkeztével értékesíteni tudnak, az eladásra szánt eszközök kategóriájába sorolják.

Ezeket a hosszú lejáratú eszközök között tartják nyilván, hacsak a vezetésnek nem kifejezett szándéka, hogy a mérlegkészítés napjától számított 12 hónapnál rövidebb ideig tartsa ezen befektetéseket, vagy amennyiben azokat működő tőke teremtése céljából értékesíteni kell, amely esetben ezen befektetéseket a rövid lejáratú eszközök között tartják nyilván. A vezetés a vétel időpontjában meghatározza a befektetések megfelelő besorolását, és ezt a besorolást rendszeresen újraértékeli.

A kereskedelmi és az eladásra szánt befektetéseket valós értéken tartják nyilván, míg a lejáratig megtartott befektetéseket amortizált költségen könyvelik. A nyilvántartási értékekben bekövetkezett változásokat az eredménykimutatással szemben könyvelik.

A vizsgált időszak alatt a csoportnak nem voltak eladásra szánt vagy lejáratig megtartott befektetései.

(d) Követelések

A követeléseket behajtható értékükön tartják nyilván, az egyéb működési költségek között elszámolt értékvesztés elszámolása után. A behajtható összegek becslése az esetleges késedelmes és nem fizetések figyelembe vételével történik.

A más hálózati szolgáltatóktól járó követeléseket nettó módon tartják nyilván azokban az esetekben, ahol ellentételezési jog van, és az egyenlegeket nettó módon rendezik.

(e) Készletek

A készletek a bekerülési érték és a nettó piaci érték közül az alacsonyabbikot szerepelnek a kimutatásokban. A bekerülési értéket súlyozott átlagár alapján számítják.

(f) Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközöket bekerülési értékük és a halmozott értékcsökkenés közötti különbségen tartják nyilván, kivéve néhány olyan eszközt, amelyeket a bekerüléskor átértékeltek. Hálózatok esetében a bekerülési érték tartalmazza az összes ráfordítást, beleértve az előfizető telephelyéig menő és azon belüli kábelszakaszt és a kapcsolódó hitelkamatokat. Az eszközök leírásakor vagy értékesítésekor a bekerülési értéket és a halmozott értékcsökkenést kivezetik, a kapcsolódó nyereséget vagy veszteséget pedig a konszolidált eredménykimutatásban számolják el. A karbantartási és javítási költségek a felmerüléskor kerülnek költségként elszámolásra.

A tárgyi eszközök értékcsökkenése lineáris módszer szerint kerül elszámolásra, az eszközök beszerzési értékét a használatbavétel időpontjától kezdődően, az eszközök hasznos élettartama alatt leírva. A Matáv ezen hasznos élettartamokat az aktuális fejlesztési tervekkel és technológiai fejlődéssel összevetve rendszeresen felülvizsgálja.

Az egyes eszközök teljes hasznos élettartama az alábbiak szerint alakul:

Épületek	10–50 év
Alépítmények, kábelek és egyéb külső létesítmények	25–38 év
Telefonközpontok	7–15 év
Egyéb tárgyi eszközök	3–12 év

(g) Immateriális javak

Az olyan saját előállítású számítógépes szoftverek kifejlesztésével kapcsolatos költségek, amelyek vélhetően egy éven túlmenő és a bekerülési költségeket meghaladó hasznót hoznak, az immateriális javak között kerülnek elszámolásra. Az olyan kiadásokat, amelyek a számítógépes szoftverek eredeti specifikáció szerinti hasznát növelik, illetve kiterjesztik, beruházásként számolják el, és ráaktiválják a szoftver eredeti költségeire.

A meglévő számítógépes programok karbantartásával kapcsolatos költségeket felmerüléskor költségként számolják el.

A hosszú távú licencek beszerzésével kapcsolatos költségeket a kapcsolódó hitelköltségekkel együtt számolják el, amennyiben van ilyen.

A goodwill jelenti a cégfelvásárlás azon többletköltségét, amely a Csoport részesedése alapján a felvásárolt leányvállalat/társult vállalat nettó eszközeinek valós piaci értékén felül a felvásárlás időpontjában jelentkezik. A felvásárlások goodwilljét a mérlegben az immateriális javak között mutatják ki, és a becsült élettartam során lineáris értékcsökkenés szerint írják le.

Az immateriális javak értékcsökkenését azok hasznos élettartama alatt számolják el. Az immateriális javak beszerzési értékük és lineáris értékcsökkenésük különbségén vannak nyilvántartva az alábbi hasznos élettartamoknak megfelelően:

Koncesszió és licencek	8–25 év
Szoftver	3–5 év
Bérleti jogok	6 év
Ügyfélkör és márkanev	2–10 év
Leány- és társult vállalatok vásárlása során keletkezett goodwill	5–20 év

(h) Befektetett eszközök értékvesztése

A Matáv rendszeresen felülvizsgálja befektetett eszközeinek értékét, beleértve a tárgyi eszközöket, immateriális javakat, társult vállalatokba történt és egyéb hosszú távú befektetéseket, hogy megvizsgálja, bekövetkezett-e tartós értékvesztés. Értékvesztést azon eszközök esetében számolnak el, amelyek könyv szerinti értéke magasabb a hasznosítható értékénél. Az értékvesztést az eredménykimutatás értékcsökkenés és amortizáció sora tartalmazza.

(i) Lízingelt eszközök

Lízingbe adó

Az operatív lízing keretében bérbe adott eszközöket a mérlegben a tárgyi eszközök között tartják nyilván. Az értékcsökkenésüket a befektetett eszközökhöz hasonlóan számolják el a teljes hasznos élettartam alatt. A kapott lízingdíjbevételt lineárisan számolják el a lízingidőszak tartama alatt.

Lízingbe vevő

Azon tárgyi eszköz lízinget, ahol a Matáv a tulajdonjoggal járó összes előnyt és kockázatot viseli, pénzügyi lízingként számolják el. A pénzügyi lízinget a számítás alapját képező lízingkifizetések becsült jelenértékén aktiválják. Minden lízingdíj-kifizetést megbontanak a kötelezettségek és a pénzügyi költségek között úgy, hogy állandó nagyságú kamatláb terhelje a még fennálló pénzügyi lízingkötelezettséget. A pénzügyi költségek levonása utáni lízingkötelezettségeket a hitelek és egyéb kölcsönök között mutatják ki. A pénzügyi lízing kamatelemét a lízingidőszakra vonatkozó eredménykimutatás tartalmazza. A pénzügyi lízingszerződések keretében szerzett tárgyi eszközök hasznos élettartamuk alatt kerülnek leírásra.

Az operatív lízingekkel kapcsolatos költségeket a lízingidőszakra vetítve lineáris módszerrel költségként számolják el a konszolidált eredménykimutatásban.

(j) Pénzügyi instrumentumok

A mérlegben szereplő pénzügyi instrumentumok közé tartoznak a készpénz és bankbetétek, befektetések, követelések, szállítók, lízingkötelezettségek és hitelek, valamint egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek. Az egyes tételekre vonatkozó egyedi értékelési elvek a számviteli politika megfelelő részeinél kerültek bemutatásra.

A Matáv 2001. január 1-jén bevezette a Nemzetközi Számviteli Szabványok 39. számú (IAS 39), „Pénzügyi instrumentumok könyvelése és értékelése” szabványát. Az IAS 39 előírja, hogy minden származékos ügyletet (beleértve az egyéb szerződésekbe ágyazott származékos ügyleteket is) a mérlegben a valós értékükön mért eszközként vagy forrásként tartsanak nyilván. A kimutatásban a származékos eszköz valós értékében bekövetkezett változásokat az eredménykimutatásban kell elszámolni, hacsak nem teljesülnek bizonyos fedezeti ügyletekre vonatkozó számviteli kritériumok.

A Matáv nem alkalmaz fedezeti elszámolást a pénzügyi instrumentumaira, minden veszteséget és nyereséget az eredménykimutatásban számolnak el. Az IAS 39 bevezetésének halmozott hatását a 2001. január 1-jei eredménytartalék javára számolták el.

A származékos ügyletre vonatkozó szerződés megkötésének napján a Csoport az egyes származékos ügyleteket a következők szerint sorolja be: (1) mérlegben szereplő eszköz vagy forrás valós értékére vonatkozó fedezeti ügylet, vagy (2) egy tervezett tranzakció vagy kötelezettségvállalás fedezeti ügylete (cash-flow fedezet), vagy (3) külföldi vállalkozásba történt nettó befektetés fedezeti ügylete.

A származékos ügyletek valós értékében bekövetkező azon változásokat, amelyek valós értékfedezetnek minősülnek és nyilvánulnak, az eredménykimutatásban ismerik el, a fedezet tárgyát képező eszköz vagy forrás valós értékében a fedezett kockázatnak betudhatóan bekövetkezett változásokkal együtt.

A származékos ügyletek valós értékében bekövetkező azon változásokat, amelyek cash-flow fedezetnek nyilvánulnak és amelyek nagymértékben hatásosak, a saját tőkével szemben számolják el. Amikor a tervezett tranzakció vagy kötelezettségvállalás eszközként vagy forrásként megjelenik, a korábban a saját tőkében halasztott nyereségként vagy veszteségként nyilvántartott összeg könyvelésre kerül, és az illető eszköz vagy forrás eredeti bekerülési költségét módosítja. Egyéb esetekben a halasztott összegek bekerülnek az eredménykimutatásba, és bevételként vagy költségként kerülnek kimutatásra ugyanarra az időszakra vonatkoztatva, amikor a fedezett kötelezettségvállalás vagy tervezett tranzakció az eredménykimutatást érinti.

A külföldi vállalkozások nettó befektetéseire alkalmazott fedezetet a cash-flow fedezeti ügyletekhez hasonlóan számolják el.

A tőzsdei forgalomban lévő származékos eszközök és a kereskedési célú és eladásra tartott értékpapírok valós értéke a mérlegkészítés napján érvényes piaci áron alapul.

A kamat-swapok valós értéke a becslült jövőbeli cash-flow jelenértéke alapján kerül kiszámításra. A határidős devizaszerződések valós értékét a mérlegkészítés napján érvényes határidős devizapiaci árfolyamok alapján határozzák meg.

A nem tőzsdei forgalomban lévő származékos ügyletek és egyéb pénzügyi instrumentumok valós értékének becslésére a Csoport többféle módszert alkalmaz, melyek feltételezései a mérleg készítésének napján érvényes piaci viszonyokon alapulnak. A többi pénzügyi instrumentum valós értékének meghatározására egyéb olyan technikákat alkalmaznak, mint pl. a jövőbeli cash-flow becslült jelenértéke.

(k) Halasztott bevételek

Az ügyfelektől a vezetékes hálózatba való bekapcsolás díjaként 1997. október 15. előtt kapott összegek egy része a hálózatfejlesztési költségekhez való hozzájárulásnak minősült. Ezen díjak hálózatfejlesztési hozzájárulás részét elhatárolták, és az ahhoz kapcsolódó eszközök élettartama alatt számolják el bevételként. 1997. október 15-én lépett érvénybe az új szabályozás, amely az ezt követően kapott bekapcsolási díjaknál már nem különített el hálózatfejlesztési hozzájárulást, s ezzel lehetővé tette azok teljes összegének bevételként való elszámolását. Az új rendelkezés ezen díjak visszafizetési lehetőségét is megszüntette.

A Matáv az előfizetői díjakkal kapcsolatban az alábbi számviteli politikát követi:

(i) Bekapcsolási díj

A bekapcsolási díjakat halasztott bevételként kezelik, és a konszolidált eredménykimutatásban bevételként számolják el az ahhoz kapcsolódó eszközök értékcsökkenési időtartama alatt.

(ii) Beruházási hozzájárulás

1995 júliusát megelőzően a beruházási hozzájárulást – annak jogilag határozatlan ideig fennálló visszatérítendősége miatt – a kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalékként kezelték. Az új szabályozás 1995. évi életbelépését követően a kapott

beruházási hozzájárulásokat 2000. június 1-je után már nem térítik vissza. Az előírások megszüntették a visszatérítendősségre vonatkozó határozatlan idejű kitélt, ezért a beruházási hozzájárulásnak a szolgáltatás megszüntetése miatti visszatérítésekre képzett céltartalékkal csökkentett részét halasztott bevételként kezelik, és a konszolidált eredménykimutatásban bevételként számolják el az adott eszközök értékcsökkenési időtartama alatt.

(iii) Belépési díjak

1995 júliusától kezdődően a belépési díj felváltotta mind a bekapcsolási díjat, mind a beruházási hozzájárulást. Az 1997. október 15. előtt beszedett belépési díjak esetében az egyenleg hálózatfejlesztési hozzájárulás részét halasztott bevételként kezelték, és az eredménykimutatásban bevételként írták jóvá az adott eszközök értékcsökkenési időtartama alatt. A belépési díj másik részét a hálózathoz való csatlakozáskor ismerték el az előfizető bekapcsolása miatt felmerülő nem aktivált költségek fedezésére. 1997. október 15. után az egész összeg bevételként kerül jóváírásra; ez egyrészt tükrözi a vonatkozó szabályozásban bekövetkezett változásokat, másrészt pedig a hálózat egyre fejlettebb voltát.

(l) Bevételek elszámolása

A bevételek általános forgalmi adóval („áfa”) és kedvezményekkel csökkentett összegét a Csoporton belüli forgalom kiszűrése után minden szolgáltatás esetében a szolgáltatás nyújtásakor ismerik el. A kapott bevétel egy részét egyéb szolgáltatóknak fizetik ki hálózatuk használatáért. Ezeket a bevételeket és költségeket a fenti konszolidált éves beszámoló bruttó értéken tartalmazzák. Az előfizetők mobiltelefon-hálózatra való csatlakozásáért kapott bevételeket a szolgáltatás aktiválásakor ismerik el. A telefonkészülékek eladásából származó bevétel azok értékesítésekor kerül könyvelésre.

(m) Működési költségek

A kutatás-fejlesztés költségeit és a marketingköltségeket felmerülésükkor költségként számolják el.

Céltartalék akkor kerül elkülönítésre, ha a Matávnak van tényleges vagy vélelmezett kötelezettsége valamely múltbeli eseményből kifolyólag, ha valószínűsíthető, hogy a kötelezettség rendezése gazdasági hasznot megtestesítő források kiáramlását igényli, és a kötelezettség összegét lehetséges előzetesen megbízhatóan megbecsülni.

(n) Külföldi pénznemek

A devizában nyilvántartott eszközöket és kötelezettségeket a fordulónapon érvényes árfolyamon átszámítják a helyi valutára (Ft vagy MKD), és minden nem realizált árfolyamnyereséget és -veszteséget azonnal elismernek. A devizaműveletekből és finanszírozási tevékenységekből származó nyereségek és veszteségek a nettó pénzügyi eredmények között szerepelnek.

Az újonnan vásárolt külföldi leányvállalatok első konszolidációjakor azok eszközei és forrásai a konszolidált pénzügyi kimutatásokba a felvásárláskori devizaárfolyamon kerülnek be. A vételár allokálásból fakadó valós érték korrekció és a goodwill forintban kerül elszámolásra.

Az év végén a külföldi leányvállalatok eszközeit és forrásait a fordulónapon érvényes árfolyamon átszámítják forintra. A külföldi leányvállalatok eredménykimutatásait az éves átlagos átváltási árfolyamon számítják át forintra. A konszolidációkor felmerülő átváltási különbözetet a saját tőkében halmozott átváltási különbözetként számolják el.

(o) Hitelek és egyéb kölcsönök

A kölcsönöket kezdetben a tényleges befolyt összegben tartják nyilván. Ezek a későbbi időszakokban amortizált költségen vannak nyilván tartva. A felvételkori és a visszafizetési értékek közötti különbözetet a kölcsön futamideje alatt az eredménykimutatásban számolják el.

A kölcsönfelvétellel kapcsolatos költségeket és hitelkamatokat felmerülésükkor költségként, az aktivált kamat nélkül számolják el. Az általános célú hitelek kamatai a tárgyi eszköz üzembe helyezésének időpontjáig az adott tárgyi eszköz beruházási költségének részeként kerülnek aktiválásra, majd az eszköz értékcsökkenési időtartama alatt amortizálódnak.

(p) Társasági adó

A halasztott adók, a kötelezettség módszerét alkalmazva, azon ideiglenes különbségek adózási kihatásait tükrözik, amelyek egyrészt az éves beszámolóban szereplő eszközök és kötelezettségek könyv szerinti értéke, másrészt pedig a társasági adózás céljából kimutatott összegek között fennállnak. A halasztott adók összegét a jelenleg hatályos adómértékek szerint számítják ki.

A lényegesebb ideiglenes különbségek a tárgyi eszközökre elszámolt értékcsökkenés, immateriális javak, a halasztott bevételek, a követelésekre és készletekre elszámolt értékvesztés, a kormányzati kölcsönök és az adótörvény szerinti veszteségek elszámolási különbségei miatt adódnak.

(q) Nyugdíj és a nyugdíjas dolgozóknak járó egyéb juttatások

A Matáv nyugdíjazás utáni kedvezményes étkeztetést és egyéb juttatásokat adott nyugdíjasainak. Az IAS 19. szabály szerint ezen juttatások várható költségeit a foglalkoztatási időszak alatt határolják el, olyan aktuáriusi módszerrel, amely független a program finanszírozásától. Ezeknek a kötelezettségeknek az értékelése a várható egységköltség módszerrel történt. 2000 folyamán a Matáv beszüntette ezen kedvezmények nyújtását a korábbi alkalmazottainak, ami az alkalmazotti költségekre képzett kumulált céltartalék feloldását eredményezte.

A meghatározott befizetésű nyugdíjalapokba történő befizetéseket az esedékességi időszakuk alatt költségként számolják el. Ezen befizetések 1616 millió, 1850 millió és 2082 millió forintot tettek ki az 1999., 2000. és 2001. december 31-ével végződött években.

(r) Egy részvényre jutó hozam

A részvényenkénti hozamot úgy számolják ki, hogy az éves eredményt elosztják az abban az évben forgalomban lévő törzsrészvények súlyozott átlagos számával. A bővített egy részvényre jutó hozamot a saját részvény módszerével értékelik.

(s) Összehasonlító információ

A folyó évre vonatkozó beszámolóval való konzisztencia megtartása érdekében egyes tételeket az összehasonlíthatóság végett átsoroltak.

4 Pénzeszközök

A Csoport magyar tagjai által birtokolt pénzeszközök elsősorban magyar forintban vannak, a hitelkockázat koncentrációja korlátozott, mivel a Matáv megbízható pénzintézetekben helyezi el pénzeszközeit. A macedón leányvállalatok által birtokolt pénzeszközök macedón dénárban, euróban és amerikai dollárban vannak.

5 Pénzügyi befektetések

A pénzügyi befektetéseket 3-12 hónapos lejáratú, kereskedési célokra tartott állampapírok alkotják.

6 Követelések

	december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
Belföldi vevők	74 757	74 936
Külföldi vevők	5 604	22 974
Forgóeszközökre adott előlegek	704	480
Egyéb követelések	4 797	3 429
Követelés társult vállalatoktól	985	668
Adókövetelés	1 273	6 277
Egyéb aktív időbeli elhatárolások	1 600	1 960
	89 720	110 724
Értékvesztés	(18 469)	(22 645)
	71 251	88 079

A Külföldi vevők sorban tapasztalható jelentős növekedés annak tudható be, hogy a MakTel vevőkövetéseit a 2001. év konszolidált pénzügyi kimutatása már tartalmazza.

A vevőkövetésekhez kapcsolódó hitelezési kockázatok koncentrációja korlátozott a Matáv ügyfélkörét alkotó nagyszámú ügyfél miatt és azoknak számos iparágban és különféle földrajzi területeken való szétszórtsága miatt.

Az elszámolt értékvesztést és annak változását 2000-ben és 2001-ben a következő táblázat mutatja:	december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
Értékvesztés az időszak elején	(14 977)	(18 469)
Változás a Csoport összetételében	0	(3 338)
Költségként elszámolva	(8 176)	(6 462)
Felhasználva	4 684	5 624
Értékvesztés az időszak végén	<u>(18 469)</u>	<u>(22 645)</u>

7 Készletek

	december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
Kábelek, huzalok és egyéb készletek	3 601	5 573
Értékesítési célból tartott készletek (árak)	8 124	10 483
Összesen	<u>11 725</u>	<u>16 056</u>
Elavult készletekre képzett céltartalék	<u>(1 138)</u>	<u>(2 759)</u>
	<u>10 587</u>	<u>13 297</u>

8 Tárgyi eszközök

	Telek	Épületek	Alépitmény, kábel és külső hálózat	Telefon- kábel és központok	Egyéb tárgyi eszközök	Beruhá- zások	Összesen
	(millió Ft)						
Bruttó érték							
2001. január 1.	3 991	81 857	200 397	398 136	90 962	32 558	807 901
Változás a Csoport összetételében	90	16 953	37 390	45 358	13 000	10 447	123 238
Növekedések	43	7 804	21 870	70 641	15 482	(14 115)	101 725
Kivezetések	(10)	(100)	(2 240)	(16 494)	(6 754)		(25 598)
Átváltási különbözet	(2)	(1 008)	(2 340)	(3 410)	(889)	(510)	(8 159)
2001. december 31.	<u>4 112</u>	<u>105 506</u>	<u>255 077</u>	<u>494 231</u>	<u>111 801</u>	<u>28 380</u>	<u>999 107</u>
Értékcsökkenés							
2001. január 1.		11 065	42 116	146 707	46 311		246 199
Változás a Csoport összetételében		3 042	13 605	17 070	5 189		38 906
Éves értékcsökkenés		3 123	9 776	50 269	19 408		82 576
Értékvesztés				1 843			1 843
Kivezetések		(31)	(1 719)	(13 807)	(6 413)		(21 970)
Átváltási különbözet		(230)	(905)	(1 215)	(395)		(2 745)
2001. december 31.		<u>16 969</u>	<u>62 873</u>	<u>200 867</u>	<u>64 100</u>		<u>344 809</u>
Nettó könyv szerinti érték							
2001. december 31.	<u>4 112</u>	<u>88 537</u>	<u>192 204</u>	<u>293 364</u>	<u>47 701</u>	<u>28 380</u>	<u>654 298</u>
Nettó könyv szerinti érték							
2000. december 31.	<u>3 991</u>	<u>70 792</u>	<u>158 281</u>	<u>251 429</u>	<u>44 651</u>	<u>32 558</u>	<u>561 702</u>

A befejezetlen beruházások növekedése nettó módon tartalmazza az egyéb kategóriákba történt átvezetéseket.

A telefonközpontok 2001. december 31-i állománya tartalmazza azokat a pénzügyi lízing keretében bérebe adott eszközöket, melyek bruttó könyv szerinti értéke 1501 millió forint és nettó könyv szerinti értéke 678 millió forint.

A telefonközpontok 2001. december 31-i állománya tartalmazza azokat az operatív lízing keretében az ügyfeleknek bérbe adott eszközöket, amelyek bruttó könyv szerinti értéke 8175 millió forint és nettó könyv szerinti értéke 4318 millió forint. Ezen eszközök éves értékcsökkenési leírása 1360 millió forintot tett ki.

Az elszámolt értékvesztés főleg az analóg mobil és biztonságfelügyeleti berendezésekhez kapcsolódik.

9 Immateriális javak

	Koncessziós költségek és licenck	Szoftver	Bérelti jogok	Egyéb immateriális javak	Goodwill	Összesen
	(millió Ft)					
Bruttó érték						
2001. január 1.	20 141	39 380	7 190	15 235	221 279	303 225
Változás a Csoport összetételében	195	421	88			704
Növekedések	1 280	13 937	600		60 291	76 108
Kivezetések	(141)	(1 600)	(1 209)	(7 689)	(766)	(11 405)
Átváltási különbözet	(25)	(149)				(174)
2001. december 31.	<u>21 450</u>	<u>51 989</u>	<u>6 669</u>	<u>7 546</u>	<u>280 804</u>	<u>368 458</u>
Értékcsökkenés						
2001. január 1.	2 869	16 826	3 264	6 333	11 517	40 809
Változás a Csoport összetételében	51	135	28			214
Éves amortizáció	1 073	8 956	857	2 677	17 681	31 244
Értékvesztés		468			491	959
Kivezetések	(5)	(1 586)	(709)	(7 689)	(766)	(10 755)
Átváltási különbözet	(5)	(20)	(17)			(42)
2001. december 31.	<u>3 983</u>	<u>24 779</u>	<u>3 423</u>	<u>1 321</u>	<u>28 923</u>	<u>62 429</u>
Nettó könyv szerinti érték						
2001. december 31.	<u>17 467</u>	<u>27 210</u>	<u>3 246</u>	<u>6 225</u>	<u>251 881</u>	<u>306 029</u>
Nettó könyv szerinti érték						
2000. december 31.	<u>17 272</u>	<u>22 554</u>	<u>3 926</u>	<u>8 902</u>	<u>209 762</u>	<u>262 416</u>

Az immateriális javak amortizációs költsége, beleértve a goodwill is, az eredménykimutatás Értékcsökkenés és amortizáció sorában kerül elszámolásra.

A szoftverek értékvesztése az analóg mobil tevékenységhez kapcsolódik, míg a goodwill értékvesztése különböző leányvállalatokba történt befektetéshez kötődik.

10 Társult vállalatok és egyéb hosszú lejáratú befektetések

	december 31-ével végződött évben	
	2000	2001
	(millió Ft)	
Társult vállalatok nyitó egyenlege	6 534	8 438
Társult vállalatok beszerzése	1 132	300
Részesevés a társult vállalatok adózás előtti eredményéből	2 174	1 703
Részesevés a társult vállalatok nyereségadójából	(229)	(51)
Osztalékfizetés	(1 009)	(779)
Kivezetések	0	(168)
Leányvállalattá váló társult vállalatok	(164)	(3 234)
Társult vállalatok záró egyenlege	8 438	6 209
Egyéb hosszú távú befektetések	5 624	6 990
	<u>14 062</u>	<u>13 199</u>

Az egyéb hosszú lejáratú befektetések közé tartoznak a társult vállalkozásoknak és külső feleknek nyújtott hitelek, amelyek az IAS 39 alapján adott hiteleknek minősülnek. A fenti táblázatban szereplő összes társult vállalat a vezetékes szegmensbe tartozik (29. megjegyzés).

11 Egyéb hosszú lejáratú eszközök

	december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
Halasztott adókövetelés (22. megjegyzés)	3 188	3 816
Értékesítésre tartott eszközök	4 932	3 725
Devizák közötti kamatláb-swap	0	2 671
1 év után esedékessé váló előlegek	2 864	4 978
Egyéb hosszú lejáratú követelések	4 081	3 660
	<u>15 065</u>	<u>18 850</u>

Az 1502 millió forint értékű származékos eszköz (devizák közötti kamatláb-swapok) nettó módon szerepelt a 2000. december 31-i állapot szerinti bankhitelek között (ld. a 12. megjegyzést). Ezen az összegén kívül 589 millió forint került elszámolásra az eredménytartalék javára az IAS 39 2001. január 1-jével történt bevezetése után annak érdekében, hogy a mérleg a devizák közötti kamatláb-swapok valós értékét tükrözze.

A 2001. december 31-i állapot szerinti devizák közötti kamatláb-swapok a 13. megjegyzésben leírt swap megállapodások valós értékét tükrözik.

12 Hitelek és egyéb kölcsönök

	Megjegyzések	december 31-én	
		2000	2001
		(millió Ft)	
Bankhitelek	(a)	166 331	127 063
Kötvények	(b)	20 228	23 217
Kapcsolt vállalatoktól kapott hitelek	(c)	0	300 908
Pénzügyi lízing		1 214	888
Egyéb		1 593	1 294
		<u>189 366</u>	<u>453 370</u>

2001. december 31-én a tőketörlesztések esedékessége a következő volt:

	2002	2003	2004	2005	2006	2006 után	Összesen
Összesen	<u>33 607</u>	<u>279 612</u>	<u>40 451</u>	<u>10 264</u>	<u>77 858</u>	<u>11 578</u>	<u>453 370</u>

A Matáv hiteleinek és egyéb kölcsöneinek tényleges hitelezési költsége (összes fizetendő kamat és egyéb díjak) 14,4%, 12,7% és 7,5% volt 1999-ben, 2000-ben és 2001-ben. A rövid lejáratú (magyar forintban, illetve külföldi devizában nyilvántartott) hitelek kamatlábainak súlyozott átlaga 1999-ben 12,7%, 2000-ben 6,88% és 2001-ben 9,61% volt.

(a) **Bankhitelek**

A bankhitelek devizanemenként elemezve a következőképpen alakultak:

	december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
Forint	80 875	88 155
Euró	74 238	17 888
USA dollár	12 720	21 020
Nettó fedezeti pozíció	(1 502)	0
	166 331	127 063

2001. december 31-én a változó kamatlábú bankhitelek egyenlege 87 482 millió forint volt. A forintban felvett változó kamatlábú hitelek kamatlába 9,75% és 11,17% között változik és különböző kamatképleteken alapul, beleértve a BUBOR-t (Budapest Interbank Offered Rate), a kincstárjegyek hozamát és a Magyar Nemzeti Bank kamatait. A devizában felvett hitelek kamata 4,76% és 8,7% között mozog, a változó kamatlábak általában a LIBOR+kamatfelár formulán alapulnak. A fennmaradó bankhitelek fix kamatozásúak, kamatlábuk 5,99% és 8,6% között mozog. A bankhitelek visszafizetése 2002 és 2011 között esedékes.

A bankhitelek között szerepelnek a Világbanktól és az Európai Befektetési Banktól (gyűjtőneveükön: „NFI”, Nemzetközi Finanszírozási Intézetek) kapott hitelek, amelyek összege 2000. és 2001. december 31-én 42 095 millió forint, illetve 38 489 millió forint volt. Ezen hitelek többségét devizában vették fel, és a kamatlábuk 5,99% és 8,6% között helyezkednek el, visszafizetésük pedig 2005 és 2011 között esedékes.

A bankhitelek között szerepel egy 5519 millió forintos, dollárban felvett hitel 7,05%-os fix kamatlábon. Ezen hitel vonatkozásában devizák közötti kamatláb-swap konstrukció van érvényben a 13. megjegyzésben leírtak szerint.

A bankhitelek között szerepel egy 5710 millió forintos, dollárban felvett hitel 6,56%-os fix kamatlábon. Ezen hitel vonatkozásában devizák közötti kamatláb-swap konstrukció van érvényben a 13. megjegyzésben leírtak szerint.

Az IAS 39 bevezetésekor a Matáv kiszámította a fent említett devizák közötti kamatláb-swap konstrukciók valós értékét. A számítások eredményeként a swapok valós értéke 589 millió forinttal meghaladta a nettó fedezeti pozíciót, amely eszközként került elszámolásra a 2001. január 1-jei eredménytartalékkal szemben. A nettó fedezeti pozíció értéke (1502 millió Ft) és az 589 millió forint együttesen tükrözte a 2001. január 1-jei swap-konstrukciók valós értékét, ezeket az egyéb hosszú lejáratú eszközök között tartják nyilván devizák közötti kamatláb-swapként.

A hitelállomány tartalmaz 1–6 hónapig terjedő időszak szerint lehívható „rulírozó” hiteleket, amelyekre bármikor teljesíthető előre fizetés. Ezek egyenlege 2000. december 31-én és 2001. december 31-én 24 554 millió forint és 27 550 millió forint volt. Mivel ezen hitelek lehívását lehetővé tevő hitelkeretre egy éven túli visszafizetési határidő érvényes, így ezek az összegek a hosszú lejáratú kötelezettségek között szerepelnek.

A Csoport hitelmegállapodásai bizonyos szerződéses korlátozásokat is tartalmaznak, amelyek – egyebek között – meghatározott pénzügyi mutatóknak való megfelelést is előírják. Ezen szerződések megsértése esetén, amennyiben korrekciós lépés nem történik, 88 574 millió forint visszafizetése válna 30 napon belül esedékessé. 2001. december 31-én a Matáv nem felelt meg az egyik szerződésben foglalt megállapodásnak. A megállapodás olyan sajáttőke-idegentőke arányt írt elő, amelyben a saját tőke nem tartalmazta az immateriális javak könyv szerinti értékét. A Westel fennmaradó 49%-ának megvásárlásához kapcsolódó jelentős nagyságú goodwill-növekedés következtében nagy mértékben megnőtt azon immateriális javaknak a könyv szerinti értéke, amelyeket le kell vonni a Csoport saját tőkéjéből, míg a nettó adósság is nőtt, mivel az akvizíciókat hitelekkel finanszírozták (ld. a 12/c. megjegyzést). A Matáv egyhónapos felmentést kapott a partnerbankoktól a vonatkozó megállapodás módosítása érdekében. A Társaság újratárgyalta a hitelek feltételeit, és 2002 januárjában új megállapodást kötött a hitelezőkkel, amelynek eredményeként a sajáttőke-idegentőke mutató követelményét idegentőke-EBITD (kamata, adózás és értékcsökkenés előtti eredmény) követelménnyel helyettesítették, és ily módon a Társaság megfelelt a vonatkozó szerződéses kívánalmaknak. 2002-ben három másik szerződést is módosítottak ugyanilyen feltételekkel.

(b) Kötvények

1998. március 24-én a Matáv két belföldi kötvénykibocsátást hajtott végre. Az egyéves futamidejű kötvényeket 5 milliárd Ft értékben teljes mértékben lejegyzték, és ezek 1999. március 26-án visszafizetésre kerültek. A másik tranzakcióban öt éves futamidejű kötvényeket bocsátottak ki összesen 10 milliárd Ft értékben, félévente történő kamatfizetéssel, melynek mértéke a 6 hónapos futamidejű magyar kincstárjegyek három utolsó aukcióján kialakult kamat+50 bázis pont.

2000. június 22-én a Matáv elindított egy 45 milliárd forintos kötvényprogramot. Ez a program lehetővé teszi a Matáv számára, hogy fix, változó vagy kamatszelvény nélküli kötvényeket bocsásson ki 1-től 10 éves futamidővel. 2000. július 12-én a Matáv ezen program keretében kibocsátott egy hároméves fix kamatozású kötvényt 10 milliárd forint névértékben. A kötvényeket a 3 éves magyar kincstárjegyek árfolyama+51 bázispont átlagáron értékesítették. 2001 márciusában a Matáv 2,5 éves, 9,25%-os fix kamatozású kötvényeket bocsátott ki 3 milliárd forint névértékben. A kötvényeket a 3 éves magyar kincstárjegyek árfolyama+74 bázispont átlagáron értékesítették.

(c) Kapcsolt vállalatoktól kapott hitelek

A MakTel 44%-os részesedésének megvásárlásához a Matáv 301,5 millió EUR (79 985 millió Ft) hitelt kapott a Deutsche Telekom Finance B.V.-től 2001. január 15-én. A hitel változó kamatozású, kamatlába az EURIBOR+30 bázispont képlet szerint kerül kiszámításra, és a hitel egy összegben fizetendő vissza 2006. január 31-én. A kamatfizetés félévente esedékes.

A Westel fennmaradó 49%-os részesedésének megvásárlásához a Matáv 920 millió EUR (226 750 millió Ft) hitelt kapott a Deutsche Telekom Finance B.V.-től 2001. december 20-án. A hitel változó kamatozású, kamatlába az EURIBOR+50 bázispont képlet szerint kerül kiszámításra, és a hitel egy összegben fizetendő vissza 2003. augusztus 14-én. A kamatfizetés negyedévente esedékes.

(d) Hitelkeretek és biztosítékok

2001. december 31-én a Matáv 20 372 millió forint le nem hívott hitelkerettel rendelkezett. Amennyiben lehívják, ezen hitelkeretek kamatozása a LIBOR, BUBOR, valamint a változó kamatozású kereskedelmi banki hitelek alapkamatának kamatfelárral növelt mértékének felel meg attól függően, hogy milyen devizában és melyik bank folyósítja.

6173 millió forint értékű hitel van inkasszóval biztosítva.

13 A pénzügyi instrumentumok volumenével és jellemzőivel kapcsolatos információ

A mérlegben szereplő pénzügyi instrumentumok közé tartoznak a pénzeszközök, értékpapírok, követelések, szállítók, lízingkötelezettségek és hitelek. A Matáv emellett olyan pénzügyi eszközökkel is rendelkezik, amelyek célja a devizák árfolyam-változási kockázatának csökkentése.

A Matáv esetében a kamatlábakban és devizaárfolyamokban bekövetkező változásokból eredő piaci kockázat az adósságállománnyal és a várható tranzakciókkal kapcsolatos. A Matáv nem rendelkezik számottevő hitelkockázati koncentrációval. A Matáv funkcionális pénzneme a magyar forint, így a Matáv célkitűzése az, hogy forint értékben pénzügyi kockázatát a lehető legalacsonyabb szinten tartsa.

A Matáv egyik pénzpiaci kockázatát a kamatlábak változásai jelentik. Ez annak a következménye, hogy a változó amerikai, illetve nyugat-európai kamatlábak hatással vannak a fix kamatlábú kölcsönök valós értékére. A kamatláb kockázat csökkentése érdekében a Matáv a fix és változó kamatozású kölcsönök kombinációját tartja fenn a devizában és forintban lévő hiteleinél. A devizahiteleknél a Matáv egyensúlyban tartja a fix és változó kamatozású eszközöket. A forintban fennálló adósság esetében főleg változó kamatlábú hiteleket vesz igénybe a Matáv, tekintettel a csökkenő kamatlábakra.

A Matáv külföldi devizákkal kapcsolatos kockázatai a devizában fennálló adósságok és a devizában történő kifizetések kapcsán jelentkeznek (például nemzetközi távközlési szolgáltatóknak fizetett összegek, illetve beruházások). A devizákkal kapcsolatos árfolyamkockázat csökkentése érdekében a Matáv adósságállománnyal kapcsolatos előírásai a portfólión belüli egyes pénznemekre bizonyos korlátozásokat határoznak meg. A magyar tőkepiac fejlődésével párhuzamosan a Matáv arra törekszik, hogy növelje forinthitelei arányát. A Matáv devizahitel-portfóliójának jelentős részét euró hitelek teszik ki. 2001 októberében a Magyar Nemzeti Bank megszüntette a magyar forintnak az euróhoz képest történő leértékelését, miután 2001. május 4-én +/-2,25%-ról +/-15%-ra szélesítette az intervenció sávot. Ezen új devizarendelkezés életbe léptetése jelentősen megnövelte a Csoport árfolyamkockázatát.

2000-ben és 2001-ben a Matáv esetenként származékos ügyleteket kötött devizafedezeti céllal. Ezek a deviza határidős és swap-konstrukciók annak érdekében születtek, hogy csökkenjen az adósság-visszafizetések átváltási kockázata, vagy hogy az adósságportfólió devizaszerkezete igazodjon a Magyar Nemzeti Bank által a magyar forint menedzselése céljából használt devizakosárhoz (euró). A származékos ügyletek alkalmazása az adósságportfólió összetételének megváltoztatása érdekében a keresztfolyam-kockázatok csökkentését szolgálja.

A származékos ügyletek olyan devizában kötött forward és swap szerződésekre korlátozódnak, amelyeket létrehozásukkor bekerülési értékben tartanak nyilván. Egyes német márkában felvett hitelei árfolyamkockázatának részleges fedezetére a Matáv rövid lejáratú forward (határidős) szerződéseket kötött DEM vételére forintért. Amint ezek a forward ügyletek lejárnak, új, rövid lejáratú forward szerződéseket kötnek annak érdekében, hogy az adósság tőkeösszegének kb. 30%-át fedeztetel biztosítsák. A határidős (forward) szerződések esetében minden növekedés vagy csökkenés a kötelezettség rendezését szolgáló összegekben, a forward devizaszerződés értékének megfelelő mozgásával ellentételeződik. A származékos pozíciókon minden nyereség vagy veszteség ellentétele a fedezeti ügylet tárgyát képező pozíciókon keletkező nyereség vagy veszteség formájában jelenik meg. 2001-ben a határidős devizaügyletekből kifolyólag 1001 millió forintos veszteség került elszámolásra az eredménykimutatásban. 2001. december 31-én a Matávnak nem volt nyitott határidős devizapozíciója.

A bankhitelek között szerepel egy 5519 millió forintos, dollárban felvett hitel 7,05%-os fix kamatlábon. Ezen hitel vonatkozásában devizák közötti kamatláb-swap konstrukció van érvényben, amely lehetővé teszi a Matáv számára, hogy USD-ben fix kamatlábon fogadjon kamatokat és tőketörlesztést, és EURIBOR+0,66%-os változó kamatlábon euróban eszközölje a saját kamat- és tőketörlesztési kifizetéseit. Az euróban történő tőketörlesztések az 1 EUR = 1,0777 USD fix árfolyamon történnek. A kapott dollártörlesztések befolyásának időpontja és összege pontosan egybeesik az ügylet alapját képező dollárhitel törlesztési kötelezettségeivel. 2000-ben a Matáv ezen hitelek kamataival és árfolyamaival kapcsolatos mozgásokat euró árfolyamon számolta el. Ennek eredményeként 2000. december 31-én a nettó fedezeti pozíció értéke 871 millió forintot tett ki.

A bankhitelek között szerepel egy 5710 millió forintos, dollárban felvett hitel 6,56%-os fix kamatlábon. Ezen hitel vonatkozásában devizák közötti kamatláb-swap konstrukció van érvényben. A swap megállapodás keretében a Matáv számára lehetővé válik, hogy fix kamatozással USD-ben kapjon kamatokat és tőketörlesztést, és 5,17%-os fix kamatozással euróban fizessen kamatokat és tőketörlesztést. Az euróban történő tőketörlesztés 1,0277 USD/EUR árfolyamon történik, az USD-összegnek megfelelő euróban. Az USD-bevételek időben és összegben is pontosan egybeesnek az USD-ben esedékes kifizetésekkel. 2000-ben a Matáv ezen hitelek kamataival és árfolyamaival kapcsolatos mozgásokat euró árfolyamon számolta el. Ennek eredményeként 2000. december 31-én a nettó fedezeti pozíció értéke 631 millió forintot tett ki.

A fent leírt két hitelt USD-hitelként számolják el, míg a swap megállapodások tényleges értékét külön tartják nyilván a származékos eszközök között, és 2001-ben az egyéb hosszú lejáratú eszközök között szerepeltették.

A pénzügyi eszközök portfóliója viszonylag kicsi a Matáv adósságállományához képest, és a likviditás biztosítása érdekében csak rövid lejáratú, értékesíthető, aktív másodlagos piacokkal rendelkező értékpapírokat tartalmaz. A Matáv a befektetési kockázat csökkentése érdekében csak biztonságos, kedvező minősítésű értékpapírokat vásárol.

2001. december 31-én a Matáv pénzeszközei között 3491 millió forint értékben szerepeltek forint alapú pénzügyi eszközök, amelyek átlagos fix kamatlába 7,17% volt, valamint 1627 millió forint értékben változó kamatlábú eszközök, melyek átlagos kamatlába 7,16% volt.

A 327 millió forint értékű értékpapírok átlagos fix kamatlába 9,75% volt.

A pénzügyi eszközök nyilvántartás szerinti nettó összege, beleértve a pénzeszközöket, értékpapírokat, követeléseket, kötelezettségeket és a pénzügyi lízingkötelezettségeket, a valós érték ésszerű becslését tükrözi az instrumentumok viszonylag rövid lejáratú ideje miatt.

Az alábbi táblázat a Matáv piacérzékeny kötelezettségeiről ad átfogó képet azok diszkontált cash-flow módszerrel számított valós értékét is bemutatva. A megadott átlagos kamatlábak a fix és a változó kamatlábú portfóliók súlyozott átlagát mutatják az adott időszak végén. A változó kamatlábú hitelek és kölcsönök könyv szerinti értéke megközelíti azok valós értékét, amint azt az alábbiakban is bemutatjuk a 2001. december 31-i állapot szerint.

	Lejárat						Összesen után	Valós érték
	2002	2003	2004	2005	2006	2006		
	(millió Ft, kivéve a %-ban megadott értékeket)							
Bankhitelek (forint alapú)								
Fix kamatozású	1 504	4	12 500	0	0	0	14 008	14 773
Átlagos kamatláb	10,41%	0,00%	11,75%				11,60%	
Változó kamatozású	21 972	22 625	22 175	6 125	625	625	74 147	74 147
Átlagos kamatláb	10,57%	10,63%	10,60%	10,90%	11,01%	11,01%	10,63%	
Összesen	23 476	22 629	34 675	6 125	625	625	88 155	88 920

folytatás a következő oldalon

folytatás az előző oldalról

	Lejárat						Összesen után	Valós érték
	2002	2003	2004	2005	2006	2006		
	(millió Ft, kivéve a %-ban megadott értékeket)							
Bankhitelek (deviza alapú)								
Fix kamatozású	3 125	3 125	3 125	3 125	2 376	10 697	25 573	25 068
Átlagos kamatláb	7,13%	7,13%	7,13%	7,13%	6,91%	6,91%	7,02%	
Változó kamatozású	6 307	3 511	2 235	754	410	118	13 335	13 335
Átlagos kamatláb	7,80%	7,34%	6,74%	8,36%	8,08%	4,76%	7,52%	
Összesen	9 432	6 636	5 360	3 879	2 786	10 815	38 908	38 403
Bankhitelek összesen	32 908	29 265	40 035	10 004	3 411	11 440	127 063	127 323
Kötvény és váltótartozások (Ft alapú)								
Fix kamatozású	81	13 000	0	0	0	136	13 217	13 335
Átlagos kamatláb	0,49%	9,25%				0,00%	9,10%	
Változó kamatozású	0	10 000	0	0	0	0	10 000	10 000
Átlagos kamatláb		11,18%					11,18%	
Összesen	81	23 000	0	0	0	136	23 217	23 335

14 Szállítók és egyéb kötelezettségek

	december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
Belföldi szállítók	49 427	47 832
Külföldi szállítók	9 569	11 753
Tartozások kapcsolt vállalatoknak	760	12 515
Adó- és társadalombiztosítási kötelezettség	7 223	12 661
Passzív időbeli elhatárolások	13 960	19 830
Kapott előlegek	1 666	1 460
Bér jellegű kötelezettségek	6 102	9 462
Kötelezettség társult vállalatok felé	196	87
Kisebbségi részvényeseknek fizetendő osztalék	27	63
Egyéb kötelezettség	4 946	6 463
	93 876	122 126

15 Halasztott bevételek

	december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
Nyitó egyenleg	18 291	13 639
Változás a Csoport összetételében	0	391
Bevételeként elismerve	(4 652)	(3 499)
Záró egyenleg	13 639	10 531
Egy éven belül elismerendő összeg	3 690	3 430

16 Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek

A hosszú lejáratú kötelezettségek jelentős részét a Westel által 2003-ban fizetendő 1800-as koncessziós díj teszi ki.

17 Kötelezettségekre és költségekre képzett céltartalékok

	Végkielégítés	Ügyfél- megtartási programok	Egyéb	Összesen
	(millió Ft)			
2001. január 1.	9 760	1 699	195	11 654
Növekmény	0	1 972	308	2 280
Felhasznált összegek	(9 220)	(1 378)	(16)	(10 614)
2001. december 31.	<u>540</u>	<u>2 293</u>	<u>487</u>	<u>3 320</u>

A végkielégítésekre képzett céltartalék az alkalmazottak képviselőivel kötött megállapodás szerint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos, 2002-ben fizetendő összegek.

18 Kisebbségi részesedések

A nem 100%-ban a Matáv tulajdonában lévő leányvállalatok esetében a konszolidált mérleg és eredménykimutatás mutatja a harmadik felekre eső befektetés és eredmény nagyságát.

	december 31-ével végződött évben		
	1999	2000	2001
	(millió Ft)		
Nyitó egyenleg	12 135	23 012	1 228
A MakTel akvizíciója	0	0	35 963
Kisebbségi tulajdonosokra eső egyéb tőkemozgás	216	780	396
Részesedés az éves eredményből	14 883	2 869	13 706
Kisebbségi tulajdonosoknak fizetett/fizetendő osztalék	(4 222)	(143)	(58)
Kisebbségi részesedés megszerzése a Westel és Westel 0660 cégekben	0	(25 290)	0
Halmazott átváltási különbözet	0	0	(3 066)
Záró egyenleg	<u>23 012</u>	<u>1 228</u>	<u>48 169</u>

A 2001-es eredmények kisebbségi részesedésekre eső része tartalmazza a CosmoTelco vételi opciójával kapcsolatos 2100 millió forintos összeget, amelyet a Matávnak veszteségként kellett volna elkönyvelnie, ha a CosmoTelco 2001. december 31-én élt volna a Stonebridge cégben lévő további részesedés szerzésére vonatkozó vételi opciójával (ld. a 2. megjegyzést).

19 Bevételek

	december 31-ével végződött évben		
	1999	2000	2001
	(millió Ft)		
Belföldi vezetékes távközlési szolgáltatások:			
Előfizetési, bekapcsolási és egyéb díjak	63 191	82 918	96 673
Belföldi forgalmi bevételek	134 071	129 517	123 366
Egyéb forgalmi bevételek	18 743	19 136	17 254
Nemzetközi forgalmi bevételek	43 807	41 432	34 992
Mobiltávközlési szolgáltatások	82 746	108 885	140 234
Béreltvonalai és adatátviteli szolgáltatások	20 241	26 819	36 604
Egyéb szolgáltatások	22 133	37 238	38 635
Nemzetközi tevékenységekből származó bevétel	0	0	59 977
	<u>384 932</u>	<u>445 945</u>	<u>547 735</u>

A nemzetközi tevékenységekből származó bevétel a MakTel teljes konszolidált bevételeit tartalmazza.

20 Egyéb működési költségek

	december 31-ével végződött évben		
	1999	2000	2001
	(millió Ft)		
Anyagok, karbantartási és szolgáltatási díjak	30 414	38 946	53 946
Alvállalkozók	3 217	12 277	11 514
Adók, díjak, illetékek	10 025	11 901	15 921
Marketing	8 507	10 348	13 360
Egyéb költségek	26 287	25 910	29 303
	<u>78 450</u>	<u>99 382</u>	<u>124 044</u>

21 Nettó pénzügyi eredmény

	december 31-ével végződött évben		
	1999	2000	2001
	(millió Ft)		
Kamatköltség:			
Magyar forintban fennálló hitelek	11 112	11 333	11 473
Devizában fennálló hitelek	6 182	5 318	9 042
Pénzügyi lízingek	47	157	119
Nettó árfolyamvesztés/(nyereség)	6 289	4 835	(7 405)
Jutalékok és egyéb banki költségek	1 941	2 042	2 420
Összes fizetendő kamat és kamat jellegű ráfordítás	<u>25 571</u>	<u>23 685</u>	<u>15 649</u>
Aktivált kamat	(541)	(626)	(404)
Kamat- és egyéb pénzügyi tranzakciókból származó bevételek	<u>(2 897)</u>	<u>(2 067)</u>	<u>(2 141)</u>
	<u>22 133</u>	<u>20 992</u>	<u>13 104</u>

22 Társasági adó

	december 31-ével végződött évben		
	1999	2000	2001
	(millió Ft)		
Éves eredményre számított társasági adó	(7 646)	(8 625)	(9 464)
Halasztott társasági adó	832	1 102	(2 218)
Társult vállalatok eredményét terhelő, a Csoport részesedésére jutó adó	(97)	(229)	(51)
Társaságiadó-költség	<u>(6 911)</u>	<u>(7 752)</u>	<u>(11 733)</u>

A Társaság és egyes leányvállalatai bizonyos feltételek teljesítése esetén társasági adókedvezményre jogosultak. Az adókedvezmény mértéke a kedvezmény odaítélésétől számított öt évig 100%, ezután pedig további öt évig 60%. 1998-ig a Matáv Rt. és a Westel 100%-os adókedvezményre volt jogosult. 1995-ig a Westel 0660 is jogosult volt a 100%-os kedvezményre. 1999. január 1-jétől a Matáv Rt. és a Westel a csökkentett, 60%-os adókedvezményt vehetik igénybe további öt évre (a tényleges adókulcs 7,2%). A Westel 0660 1999. december 31-ig vehette igénybe a 60%-os kedvezményt.

A vezetőség véleménye szerint a társaságiadó-kedvezményre jogosító feltételeket a Matáv Rt. a jövőben is teljesíti. Miután a Matáv megvásárolta a Westel fennmaradó 49%-os részesedését, a külföldi tulajdon a cégben 30% alá esett, így a Westel 2001. december 21-ével elvesztette a 60%-os társaságiadó-kedvezményét. Az összes többi magyar leányvállalat esetében a társaságiadó-kulcs 18%-os volt, míg a macedón cégek 15%-os társasági adó alá estek.

Az adótörvény szerinti veszteségek hatását csak olyan mértékben ismerik el halasztottadó-követelésként, amennyire azok jövőbeni realizálhatósága valószínűsíthető. A Csoportnak 11 455 millió forint olyan adótörvény szerinti vesztesége van, melyet a jövőben adóalap-csökkentő tételként tudhat be, de a beszámoló nem tartalmaz eszközként, felhasználhatóságának bizonytalansága miatt. Az elismert 288 millió forint adótörvény szerinti veszteség 2006-ig használható fel.

A Matáv halasztott adói a következők:

	2000. december 31-i egyenlege	Változás a Csoport össze- tételében	Halmazott átváltási különbszet	IAS 39 bevezetése	Eredmény- kimutatás hatás	2001. december 31-i egyenlege
Halasztottadó-követelés						
Adótörvény szerinti veszteség	347				(295)	52
Befektetések konszolidált leányvállalatokba	0				(1 055)	(1 055)
Követelések, készletek és pénzügyi befektetések értékvesztése	1 311	510	(37)	(88)	2 188	3 884
Tárgyi eszközök és immateriális javak	(1 089)	1 053	(143)		(1 730)	(1 909)
Származékos eszközök	0				(184)	(184)
Szállítók és egyéb kötelezettségek	0	103	(2)		(56)	45
Hitelek és egyéb kölcsönök	287				(341)	(54)
Halasztott bevételek	1 060				(131)	929
Kötelezettségekre és kiadásokra képzett céltartalék	959				(614)	345
Összes nettó halasztottadó-követelés	2 875	1 666	(182)	(88)	(2 218)	2 053
Ebből: halasztottadó-kötelezettség	313					1 763
Halasztottadó-követelés	3 188					3 816

A halasztottadó-követelések és -kötelezettségek a Csoport jogi személyei szerint vannak megbontva.

Az eredménykimutatásban szereplő társaságiadó-költség és a törvényileg előírt adókulcsok szerint kiszámított elméleti adókölttség közötti különbségek az alábbiak:

	december 31-ével végződött évben		
	1999	2000	2001
		(millió Ft)	
IAS szerinti, adózás előtti nyereség	100 426	77 273	107 999
18%-os adó	(18 077)	(13 910)	(19 440)
Különböző adókulcsok hatása	9 932	8 510	11 259
Adóalap részét nem képező tételek adóhatása	2 534	981	1 368
El nem ismert, adótörvény szerinti veszteségek adóhatása	(284)	(352)	(1 151)
Le nem vonható költségek adóhatása	(1 298)	(2 511)	(4 459)
Más adókulcsra visszaforduló ideiglenes különbségek	379	(241)	741
Társasági adó (társult vállalatok adózása előtt)	(6 814)	(7 523)	(11 682)
Társult vállalatok adóköltségéből való részesedés	(97)	(229)	(51)
Társaságiadó-költség	(6 911)	(7 752)	(11 733)

Az adóalap részét nem képező tételek javarészt a beruházási hozzájárulási és a bekapcsolási díjak amortizációjából adódnak, valamint a társult vállalkozások adózás előtti nyereségéből, mivel a társult vállalkozások eredményei a fenti összegekben nem szerepelnek.

23 Átváltható kötvények – a vállalatvezetés ösztönzési programja

1998. június 29. és július 1. között a Matáv Rt. 7 millió darab nem névre szóló átváltható kötvényt bocsátott ki, melyek neve: „Vezetői Ösztönzési Program Kötvény”, névértékük egyenként egy forint. A kötvény tulajdonosa jogosult azt beváltani egy darab újonnan kibocsátott Matáv „A” sorozatú, névre szóló, 100 forint névértékű törzsrészcsevényre, az allokációs és a konverziós szabályoknak megfelelően. 1998. július 1-jén 4231 ezer kötvény került a vezetők birtokába. 1999-ben 402 ezer kötvény átváltási jogáról lemondtak. 2000 során újabb 876 ezer kötvényt allokáltak a vezetők részére, 283 ezer (2001-ben 242 ezer) kötvény átváltási jogáról pedig lemondtak.

A kötvények átválthatósága újonnan kibocsátott Matáv „A” sorozatú, névre szóló törzsrészcsevényre hároméves időszakban történhet, melynek minden egyes évében egyharmad váltható át – az első időpont 1999. július 1. A kötvényeket a futamidő 2002. június végén bekövetkező lejárat után nem lehet átváltani.

A kötvények konverziós ára darabonként 5,75 USD-nek megfelelő forint összeg, amely az átváltás napján érvényes nemzeti banki USD/HUF árfolyam alapján kerül kiszámításra, a kötvény névértékét leszámítva, és amely a részvényenkénti 730 Ft-os kibocsátási ár alá nem mehet.

A kibocsátott kötvényekhez kapcsolódó kompenzációs költség ezekben a pénzügyi beszámolóknak nem szerepel sem valós, sem belső értéken.

24 Nyugdíjba vonulás utáni juttatások

Az „Alkalmazotti juttatások”-ról szóló (1997-ben módosított) 19. számú IAS szabvány alapján a Matáv a nyugdíjba vonulás után nyújtott juttatások költségét a dolgozók szolgálati ideje alatt számolja el. 2000 folyamán a Matáv beszüntette a nyugdíjba vonulás utáni juttatások folyósítását és feloldotta az alkalmazotti költségek kumulált céltartalékát. Az alábbi táblázat a juttatási program 1999. évi részleteit mutatja.

	december 31-én
	1999
	(millió Ft)
Az év során megszerzett juttatások költsége	83
Várható juttatási kötelezettség kamatköltsége	373
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások költsége	456

A Matáv kötelezettségeinek jelenértéke

az 1999. december 31-i konszolidált mérleg szerint a következő volt:

	december 31-én
	1999
	(millió Ft)
Meghatározott összegű juttatási kötelezettség becsült jelenértéke:	
Nyugdíjasok és hozzátartozók	1 853
Aktív tagok	797
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások halmozott kötelezettsége	2 650
Előző éveket érintő, még el nem ismert költségek	235
Feltételezések változása miatt még el nem ismert nettó nyereség	664
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások elhatárolt költsége a kötelezettségekre képzett céltartalékok között	3 549

Az elhatárolás mértéke aktuáriusi elvek alapján lett meghatározva a következő feltételezések alapján:

	december 31-ével végződött évben
	1999
	(millió Ft)
Diszkontráta	10%
Az egy főre jutó juttatások értékének súlyozott átlagos várható növekedési rátája	10%

A mérlegben kimutatott kötelezettségek alakulását a következő táblázat foglalja össze:

	1999
	(millió Ft)
Év eleji nyitó egyenleg	3 230
	<u>3 230</u>
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások költsége	456
Kifizetett juttatások	(137)
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások elhatárolt költsége a kötelezettségekre képzett céltartalékok között	<u>3 549</u>

25 Kötelezettségek

(a) Lízingből eredő kötelezettségek

Az operatív lízinggel kapcsolatos kötelezettségek közé elsősorban az épületek, hálózatok és egyéb távközlési eszközök bérlete tartozik. Ide tartoznak az eladott, majd operatív lízingszerződések keretében visszalízingelt alközpontok is. A pénzügyi lízing főként az alközponti és egyéb távközlési berendezések eladásához, majd visszalízingeléséhez kapcsolódik. 2001. december 31-én a pénzügyi és operatív lízingből származó jövőbeni minimális kötelezettségek az alábbiak szerint alakultak:

Év	pénzügyi lízing december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
2001	400	-
2002	436	410
2003	489	462
2004	142	139
2005	0	0
2006	0	0
Utána	<u>0</u>	<u>0</u>
Összes minimális lízingkifizetés	1 467	1 011
Ebből: kamat- és eljárási költségek	(253)	(123)
Nettó minimum lízingkifizetések jelenértéke	<u>1 214</u>	<u>888</u>
Ebből: rövid lejáratú hitelek között kimutatott pénzügyi lízingkötelezettség	<u>282</u>	<u>331</u>
Hosszú lejáratú pénzügyi lízingkötelezettség	<u>932</u>	<u>557</u>

Év	operatív lízing december 31-én	
	2000	2001
	(millió Ft)	
2001	2 351	-
2002	1 737	3 245
2003	1 621	2 502
2004	1 252	2 082
2005	661	1 388
2006	521	966
Utána	<u>-</u>	<u>778</u>
Összes minimum lízingkifizetés	<u>8 143</u>	<u>10 960</u>

(b) Vásárlási kötelezettségek

1999., 2000., illetve 2001. december 31-én elsősorban a távközlési hálózattal kapcsolatos beruházások és egyéb ráfordítások 18,6 milliárd Ft, 18,2 milliárd Ft illetve 11,2 milliárd Ft nagyságú összege volt szerződéses megállapodások keretében lekötve, többségében egy éven belüli fizetési határidővel.

(c) M-RTL

1997-ben a Matáv Rt. 25%-os részesedést szerzett az M-RTL televíziós társaságban. A Matáv Rt vállalta, hogy az M-RTL számára tőkét, illetve tulajdonosi hitelt biztosít. 2001. december 31-én a Matáv Rt.-nek az M-RTL-lel szemben még további, hozzávetőleg 4 millió DEM finanszírozási kötelezettsége van.

26 Lízingbevételek

Az operatív lízingbevételek elsősorban az alközponti berendezések lízingjéhez kapcsolódnak, ahol a Matáv a bérbeadó.

Év	operatív lízing (millió Ft)
2002	5 269
2003 – 2005	9 833
2006 és utána	1 833
Összes minimum lízingdíjbevételek	<u>16 935</u>

27 Tranzakciók kapcsolt vállalkozásokkal

A Társaság a MagyarCom GmbH többségi tulajdonában van (59,49%), amelynek tulajdonosa a Deutsche Telekom AG, miután 2000 júniusában megvásárolta az SBC Inc.-től annak a MagyarCom-ban lévő 50%-os részesedését. Egy 1993-ban kiírt tender eredményeképpen a MagyarCom országos koncessziós jogot nyert az összes helyközi és nemzetközi, valamint a 36 primer körzetben a helyi szolgáltatás nyújtására. A koncesszióból származó jogokat és kötelezettségeket a Társaságra ruházták át. A MagyarCom Services Kft., a Deutsche Telekom tulajdonában lévő magyar társaság, vezetési és tanácsadói szolgáltatásokat nyújt a Társaságnak a közöttük létrejött szolgáltatási szerződés alapján. Az 1999-ben, 2000-ben és 2001-ben felszámított szolgáltatási díjak 2152 millió forintot, 2478 millió forintot, illetve 1563 millió forintot tettek ki. 2001. december 31-én a Matávnak nem volt tartozása a MagyarCom GmbH felé, míg a MagyarCom Services Kft. felé 515 millió forint kötelezettsége volt (2000. december 31-én 760 millió forint). A Matávnak a fenti időpontokban nem voltak követelései ezen cégektől.

2000 előtt a Westel és a Westel 0660 igénybe vette a MediaOne International tanácsadási és egyéb technikai szolgáltatásait, amely cégnek 2000. december 31-én 49%-os részesedése volt a Westelben. Az ezekkel a szolgáltatásokkal kapcsolatban felmerült költségek összege 1999-ben 161 millió forint volt, míg 2000-ben nem keletkezett ilyen költség. 2000 végén és 2001-ben a Westelnek nem volt fizetési kötelezettsége a MediaOne International felé.

A Matáv állami intézményeknek és vállalatoknak is nyújt szolgáltatásokat piaci alapon, azonban egyenként egyik intézmény sem képvisel jelentős bevételi forrást.

A Hunsat a Matáv (50%) és az Antenna Hungária Rt. által alapított közös vállalat. Bevételei az alapító tulajdonosok által befizetett tagsági díjakból és egy nemzetközi úrtávközlési szervezettől kapott támogatásból állnak. A Társaságnál költségként a tagsági díjak jelennek meg, amelyek nagysága 2001-ben 269 millió forint, 2000-ben 324 millió forint, 1999-ben pedig 301 millió forint volt. A Hunsat valamennyi nyeresége az alapítókat illeti.

A Társaság igazgatóinak illetménye 2001-ben 7 millió forintot (2000-ben 13 millió forintot, 1999-ben pedig 14 millió forintot) tett ki. A Társaság Felügyelő Bizottsági tagjainak illetménye 2001-ben 7 millió forint (2000-ben 7 millió forint és 1999-ben 10 millió forint) volt.

2001-ben a Társaság 185 millió forintot fizetett a vezető beosztású dolgozói életbiztosítási programjaiba.

28 Jelentősebb érdekeltségek

2001. december 31-én a Matáv Csoport Magyarországon, illetve Macedóniában bejegyzett jelentősebb működő társult, vegyes- és leányvállalatai az alábbiak voltak:

Társult / vegyesvállalatok	A Csoport tőkerészesedése	Tevékenység
Hunsat Magyar Úrtávközlési Koordinációs Egyesülés	50,00%	VSAT műholdas távközlés
DSP Rt.	36,84%	kábeltévé holding
Magyar RTL Televízió Rt.	25,00%	televíziós társaság
Németkábel Vagyongazdálkodó Rt.	25,00%	kábeltévé holding

Leányvállalatok	A Csoport tőkerészesedése	Tevékenység
Axelero Rt.	100,00%	internethozzáférés- és tartalomszolgáltató
Emitel Távközlési Rt.	100,00%	helyi távközlési szolgáltató
InvesTel Rt.	100,00%	kábeltévé holding
Makedonski Telekomunikacii AD (MakTel)	44,11%	macedóniai távközlési társaság
Matávcom Kft.	100,00%	üzleti megoldások
MatávkábelTV Kft.	75,00%	kábeltelevíziós hálózati szolgáltató
Stonebridge AD	86,50%	macedón holding társaság
Westel Rádiótelefon Kft.	100,00%	mobiltelefon-szolgáltatások
Westel Mobil Távközlési Rt.	100,00%	GSM digitális mobiltelefon- szolgáltatások

29 Szegmensek szerinti kimutatások

A Matáv három piaci szegmensre bontja tevékenységét: vezetékes távközlési és mobiltávközlési szolgáltatásokra, valamint nemzetközi tevékenységekre.

A vezetékes távközlési szegmens helyi telefonszolgáltatást nyújt a Matáv 39 primer körzetében, az egész országra kiterjedő belföldi és nemzetközi telefonszolgáltatást és olyan kapcsolódó szolgáltatásokat, mint a béreltvonalai, adatátviteli, alközponti szolgáltatások, vállalati hálózatok és internetszolgáltatás.

A mobilszegmenst a Westel és a Westel 0660 által nyújtott mobiltávközlési szolgáltatások alkotják. A Westel 0660 analóg szolgáltatást nyújt a 450 MHz frekvenciasávon, a Westel pedig digitális szolgáltatást ad a 900 és 1800 MHz frekvencián. A Matáv, a Westel 0660 és a Westel között a szolgáltatások piaci alapon kerülnek elszámolásra. A Westel és a Westel 0660 kölcsönösen értékesítik egymás termékeit. A Westel és a Westel 0660 egymástól és a Matávtól is bérel helyeket a bázisállomásokon szerződéses alapon.

A nemzetközi szegmensbe négy macedón társaság tartozik: a Stonebridge holding társaság, amelyen keresztül a Matáv ellenőrzi a MakTel; a MakTel, Macedónia kizárólagos távközlési szolgáltatója; a MobiMak, a MakTel leányvállalata, mely szintén kizárólagos jogokat élvez mobiltelefon-szolgáltatás nyújtására a macedón piacon; és a Telemacedonia AD, amely cégen keresztül a Matáv vezetékes és tanácsadási szolgáltatásokat nyújt a MakTel, MobiMak AD és Stonebridge cégeknek.

A következő táblázat a Csoport működési eredményeit mutatja a különböző piaci szegmensekben az 1999., 2000. és 2001. december 31-ével végződött évekre. Az alább bemutatott szegmensek alapvetően megegyeznek a Társaság Ügyvezető Bizottsága által használt formátummal.

	december 31-ével végződött évben		
	1999	2000	2001
Bevételek		(millió Ft)	
A vezetékes szegmens összbevétele	302 230	326 280	333 685
Vezetékes bevétel más szegmensektől	(9 905)	(9 491)	(11 241)
Vezetékes bevétel külső ügyfelektől	292 325	316 789	322 444
A mobilszegmens összbevétele	117 336	159 345	198 947
Mobilbevétel más szegmensektől	(24 729)	(30 189)	(33 653)
Mobilbevétel külső ügyfelektől	92 607	129 156	165 294
A nemzetközi szegmens összbevétele	0	0	60 034
Nemzetközi bevétel más szegmensektől	0	0	(57)
Nemzetközi bevétel külső ügyfelektől	0	0	59 997
A Csoport összbevétele	<u>384 932</u>	<u>445 945</u>	<u>547 735</u>
Értékcsökkenés és amortizáció			
Vezetékes	49 873	60 932	65 948
Mobil	12 272	33 788	40 282
Nemzetközi	0	0	10 392
Összesen	<u>62 145</u>	<u>94 720</u>	<u>116 622</u>
Működési eredmény			
Vezetékes	85 471	70 837	60 143
Mobil	35 660	25 254	35 793
Nemzetközi	0	0	23 464
Összesen	<u>121 131</u>	<u>96 091</u>	<u>119 400</u>
Eszközök			
Vezetékes	535 932	584 937	508 889
Mobil	113 595	374 953	359 614
Nemzetközi	0	0	240 839
Szegmensek közötti kiszűrés	(5 361)	(8 813)	(12 989)
Allokált szegmenseszközök összesen	<u>644 166</u>	<u>951 077</u>	<u>1 096 353</u>
Nem allokált eszközök	3 704	3 347	7 843
Összes eszköz	<u>647 870</u>	<u>954 424</u>	<u>1 104 196</u>
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése			
Vezetékes	94 063	111 134	75 050
Mobil	33 615	41 650	36 494
Nemzetközi	0	0	16 203
Összesen	<u>127 678</u>	<u>152 784</u>	<u>127 747</u>
Kötelezettségek			
Vezetékes	97 153	94 191	102 048
Mobil	22 968	40 549	43 766
Nemzetközi	0	0	7 511
Szegmensek közötti kiszűrés	(5 361)	(8 813)	(12 989)
Allokált szegmenskötelezettségek összesen	<u>114 760</u>	<u>125 927</u>	<u>140 336</u>
Nem allokált kötelezettségek	182 519	189 988	455 391
Összes kötelezettségek	<u>297 279</u>	<u>315 915</u>	<u>595 727</u>

A nem allokált eszközök közé tartoznak az adók, míg a nem allokált kötelezettségek tartalmazzák a hiteleket és egyéb kölcsönöket, valamint a fizetendő adókat.

Szegmensek közötti árképzés alapja: A vezetékes és mobilszegmensek közötti árak képzése a Miniszterelnöki Hivatal által megállapított hivatalos tarifák figyelembevételével történik.

Földrajzi információ: A Matáv vezetékes és mobilszegmense kizárólag Magyarországon működik, míg a nemzetközi szegmens Macedóniában működik. A Matáv nem elemzi a vonatkozó eredményeket részletesebben, egyes magyarországi és macedóniai földrajzi körzetekre lebontva.

U.S. GAAP szerinti kimutatásokkal való összevetés (nem auditált)

A Matáv konszolidált éves beszámolója a Nemzetközi Számviteli Szabványok (IAS) szerint készültek, amelyek bizonyos tekintetben eltérnek az USA-ban általánosan elfogadott számviteli elvektől (U.S. GAAP). Az alábbiakban ismertetjük az IAS és a U.S. GAAP közötti alapvető különbségeket, a 2001. december 31-ével végződött hároméves időszak minden egyes évére vonatkozó konszolidált éves eredményt, valamint a 2000. és 2001. december 31-i saját tőkét érintő módosítások magyarázatát.

	Megjegyzések	december 31-ével végződött évben		
		1999	2000	2001
<i>(millió Ft, kivéve az egy részvényre jutó adatokat)</i>				
IAS szerinti éves eredmény		78 632	66 652	82 560
U.S. GAAP szerinti módosítások:				
SAB 101 alkalmazásának egyszeri halmozott hatása	(a)	0	(22 167)	0
Halasztott bevétel	(a)	374	15 197	2 947
Nyugdíjba vonulás utáni juttatások	(b)	(3)	(621)	0
Vezetői Ösztönzési Program kötvények	(c)	(42)	(134)	(37)
Immateriális javak amortizációja	(d)	0	2 534	(2 546)
SFAS 133 alkalmazásának egyszeri halmozott hatása				
halasztott adó nélkül	(e)	0	0	501
A SAB 101 adoptálásának halmozott társaságiadó-vonzata		0	3 042	0
U.S. GAAP szerinti módosítások halasztottadó-hatása		(240)	5	(1 194)
U.S. GAAP szerinti éves eredmény		<u>78 721</u>	<u>64 508</u>	<u>82 231</u>
Egy részvényre jutó normál hozam U.S. GAAP szerint		75,89	62,20	79,30
Egy részvényre jutó bővített hozam U.S. GAAP szerint		75,61	61,91	79,30
	Megjegyzések	december 31-én		
		2000	2001	
<i>(millió Ft)</i>				
IAS szerinti saját tőke		637 281	460 300	
U.S. GAAP módosítások:				
SAB 101 alkalmazásának egyszeri halmozott hatása	(a)	(22 167)	0	
Halasztott bevétel	(a)	2 876	(16 344)	
Immateriális javak amortizációja	(d)	2 535	(11)	
SAB 101 alkalmazásának egyszeri halmozott nyereségadó-hatása		3 042	0	
U.S. GAAP szerinti módosítások halasztott társaságiadó-hatása		(626)	1 222	
U.S. GAAP szerinti saját tőke		<u>622 941</u>	<u>445 167</u>	

(a) **Halasztott bevételek**

Az amerikai Értékpapír és Tőzsde Bizottság által 1999 decemberében kiadott 101. számú Személyzeti Számviteli Bulletin „Bevételek elszámolása a pénzügyi kimutatásokban” (SAB 101) címmel további útmutatást ad az általánosan elfogadott számviteli elvek alkalmazására. Bizonyos esetekben a SAB 101 szerint az előre fizetett díjakat el kell határolni, és az ügyféllel való szerződéses viszony várható időtartama alatt kell elszámolni.

Az U.S. GAAP szerint a Matáv a fenti SAB 101 útmutatást a következőképpen alkalmazta a gyakorlatban.

Vezetékes előfizetők esetében 10 éves időszakot vettek alapul, és az előre fizetett díjakat ezen időszak alatt ismerik el. A bekapcsolás közvetlen költségét a bevételek nagyságáig szintén elhatárolják. Mobilügyfelek esetében az aktiválási díjakat 4 éves időszakra határolják el, a felmerülő közvetlen költségeket a bevétel nagyságáig szintén elhatárolják. A mobilkészülékek eladásán keletkező veszteséget eladáskor ismerik el.

(b) **Nyugdíjba vonulás utáni juttatások**

Az IAS 19 szabály alapvetően hasonló az SFAS 106 szabályhoz. Az 1999-es éves eredményben mutatkozó 3 millió forintos különbség annak tudható be, hogy az elfogadás évében különbség volt az SFAS 106 szabály, illetve az IAS 19 szabály között. Az IAS 19 szabályt 1998-ban alkalmazták először, míg a U.S. GAAP SFAS 106-os szabály alkalmazása a korábbi években megtörtént. 2000-ben a Matáv beszüntette a nyugdíjba vonulás utáni juttatások nyújtását, ezért a saját tőkében mutatkozó különbség is megszűnt. A 2000-es éves eredményben mutatkozó különbség az IAS és U.S. GAAP szerint a korábbi években felhalmozott különböző összegű céltartalék feloldásából adódik.

(c) **Átváltható kötvények – A vezetői ösztönző program**

A vezetői ösztönző program keretében kibocsátott átváltható kötvényekkel kapcsolatos kompenzációs költségek szerepelnek a U.S. GAAP szerinti eredménykimutatásban az APB 25 szabálynak megfelelően. A teljes kompenzációs költség alapja a beváltási ár, illetve a piaci ár különbsége a kibocsátás időpontjában. A 143 millió forint teljes kompenzációs költség az 1998. július 1-jén kezdődő hároméves beváltási időszakra vetítve kerül kimutatásra. Az 1999-ben amortizált összegben figyelembe vették, hogy 402 ezer kötvény beváltási jogáról lemondtak az érintettek. 2000-ben 283 ezer kötvény átváltásáról mondtak le, és további 876 ezer kötvényt allokáltak a vezetők részére. A 117 millió forint kompenzációs összeget az új kibocsátások figyelembe vételével számították ki. Összességében a 2000. év során 134 millió forint kompenzációs költség került elszámolásra, míg a fennmaradó 37 millió forintot 2001-ben számolták el.

(d) **Immateriális javak amortizációja**

Mivel az IAS és a U.S. GAAP különböző szabályokat tartalmaz a bevételek és az immateriális javak elszámolására, a Westel, MakTel és az Emitel megvásárláskori saját tőkéi különböző értékeket mutatnak, ennek következtében a goodwill és az ügyfélkör megvásárláskori értéke és amortizációja is különböző.

Az újonnan közzétett számviteli szabályok eredményeként (SFAS 141 és 142) az Emitel megvásárlásához (2001. július 2.) kapcsolódó goodwill a U.S. GAAP szerint nem kerül amortizálásra, mivel a tranzakciót 2001. július 1. után zárták le.

(e) **SFAS 133 alkalmazása**

Az IAS 39 szabvány alapvetően hasonló az SFAS 133 szabályhoz, azonban az új szabvány elfogadásának halmozott hatását az IAS szerint az eredménytartalék terhére számolták el, míg ugyanezt a hatást a U.S. GAAP szerinti eredménykimutatás tartalmazza.

BEFEKTETŐI NAPTÁR 2002

2002. FEBRUÁR 14.	a 2001. évi eredmények közzététele
2002. ÁPRILIS 26.	a részvényesek évi rendes közgyűlése
2002. MÁJUS 15.	a 2002. első negyedévi eredmények közzététele
2002. AUGUSZTUS 14.	a 2002. első félévi eredmények közzététele
2002. NOVEMBER 14.	a 2002. háromnegyed évi eredmények közzététele

JÖVŐRE VONATKOZÓ KIJELENTÉSEK

Ezen éves jelentés jövőre vonatkozó kijelentéseket is tartalmaz. Azon megállapítások, amelyek nem múltbeli eseményekre vonatkoznak (azaz a véleményünkre és várakozásainkra vonatkozó kijelentések), jövőre vonatkozóak. Ezen kijelentések a jelenlegi terveken, becsléseken és előrejelzéseken alapulnak, tehát nem lenne helyes ezen kijelentésekre a kellő mértéket meghaladó módon támaszkodni. A jövőre vonatkozó kijelentések azon időpontbeli állapoton alapulnak, amelyben ezen állítások elhangzanak, s nem vállalunk kötelezettséget arra nézve, hogy ezen kijelentések bármelyikét új információk vagy jövőbeli események alapján a továbbiakban nyilvánosan frissítsük, módosítsuk.

A jövőre vonatkozó kijelentések inherens kockázatokkal járnak. Felhívjuk a figyelmet arra, hogy számos olyan fontos tényező van, amelynek hatására a tényleges eredmények lényegesen eltérhetnek az előre tekintő jellegű megállapításoktól.

Az ilyen tényezőket többek között a 2001. december 31-én végződött évre vonatkozó, 20-F formátumú éves jelentésünk is részletezi, amelyet az Egyesült Államok Tőzsde- és Értékpapír-felügyeletéhez (SEC), azaz a U.S. Securities and Exchange Commissionhoz nyújtottunk be.



MATÁV MAGYAR TÁVKÖZLÉSI RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

Matáv Csoport Központ: Budapest, Krisztina krt. 55.
Levélcím: 1541 Budapest
Tel.: (06 1) 458 0000, 458 7000, 457 4000
Fax: (06 1) 458 7176, 458 7177
Telex: 221193 gentel h
Internet: www.matav.hu

BEFEKTETŐI INFORMÁCIÓK

Matáv Befektetői Kapcsolatok
Levélcím: 1541 Budapest
Tel.: (06 1) 458 0424, 458 0437
Fax: (06 1) 458 0443
E-mail: investor.relations@ln.matav.hu

MATÁV-RÉSZVÉNY TŐZSDEI KÓDOK

Budapesti Értéktőzsde (BÉT): MTA.V.BU
New York-i Értéktőzsde (NYSE): MTA.N

RÉSZVÉNYKÖNYVI BEJEGYZÉS

Keler (Központi Elszámolóház és Értéktár) Rt.,
Regisztr Projekt
Cím: 1075 Budapest, Asbóth u. 9–11.
Tel.: (06 1) 269 6550/251, 252
Fax: (06 1) 327 8378

RÉSZVÉNYKERESKEDÉSI INFORMÁCIÓK

Budapesti Értéktőzsde, Információs Központ
Cím: 1052 Budapest, Deák Ferenc u. 5.
Tel.: (06 1) 429 6636
Fax: (06 1) 429 6654
Internet: www.bet.hu

ADR KERESKEDÉSI INFORMÁCIÓK

JP Morgan, Morgan Guaranty Trust Company
Cím: 60 Wall Street, New York, NY 10260-0060, USA
Tel.: (+1 212) 483 2323
Fax: (+1 212) 648 5105

KIADTA:

© Matáv Magyar Távközlési Részvénytársaság
Csoport kommunikációs ágazat
Budapest, 2002

FELELŐS KIADÓ:

Straub Elek elnök-vezérigazgató

FELELŐS SZERKESZTŐ:

Dr. Nagy Bálint Csoport kommunikációs igazgató

KREATÍV KONCEPCIÓ ÉS KIADVÁNYTERVEZÉS:

© H-ArtDirectors

IMAGE KÉPEK:

© Szatmári Gergely (My Way Stúdió)

NYOMDAI KIVITELEZÉS:

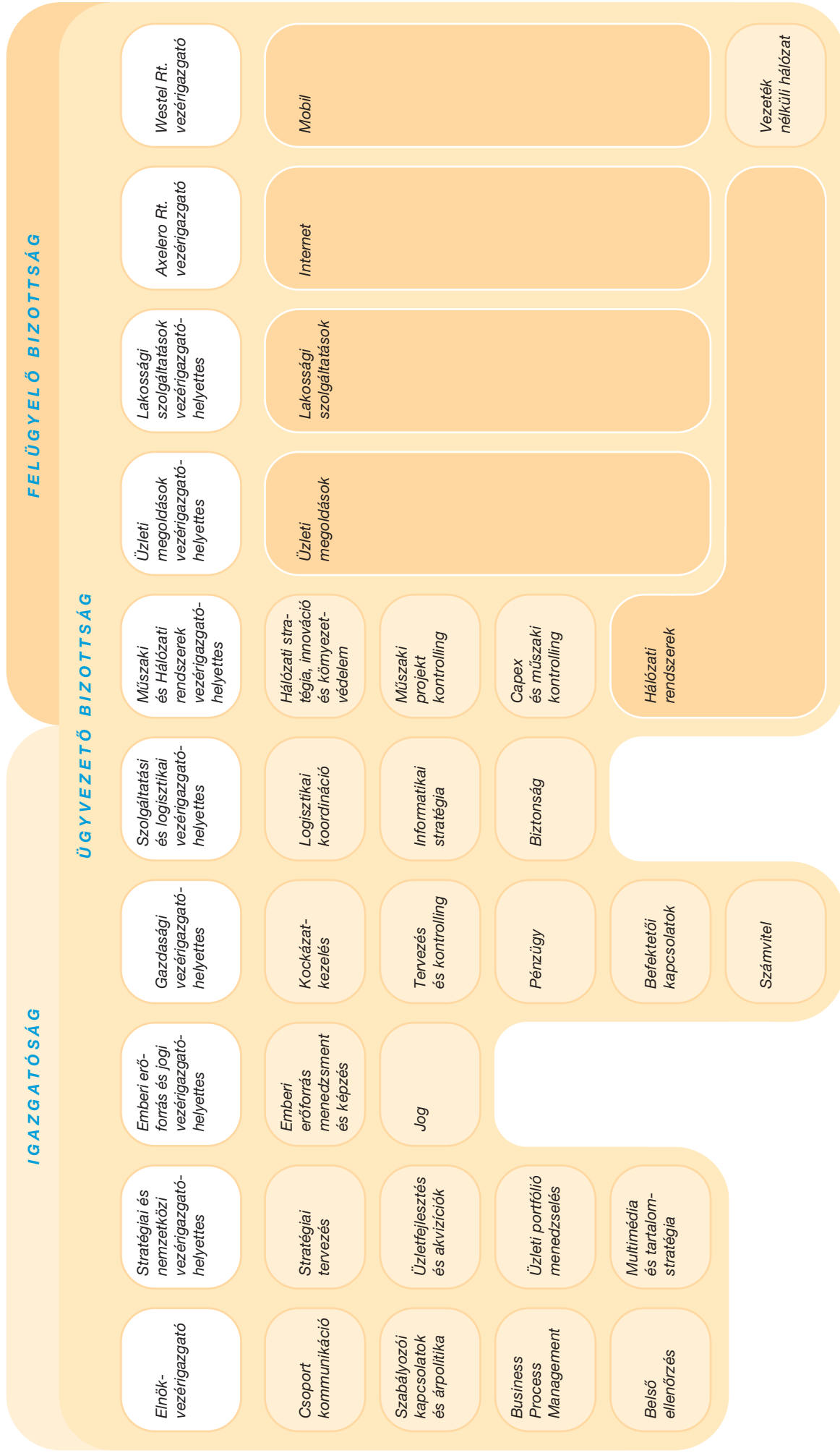
Present Kft.

MATÁV 201 01 01 00 BR 01 020318

Üzleti Intelligencia és Dokumentációs Igazgatóság

b e f e k t e t ő i
i n f o r m á c i ó

A Matáv Csoport szervezeti felépítése



*éves
jelentés*

2001