



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES JELENTÉS

2016. DECEMBER 31.



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES BESZÁMOLÓ ÉS VEZETŐSÉGI JELENTÉS

2016. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

ÉVES BESZÁMOLÓ

2016. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Magyar Telekom Nyrt. részvényeseinek

Vélemény

Elvégeztük a Magyar Telekom Nyrt. („a Társaság”) 2016. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2016. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 984 574 M Ft , az adózott eredmény 28 536 M Ft nyereség –, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2016. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatára vonatkozó, Magyarországon hatályos etikai követelményeknek megfelelően, függetlenek vagyunk a Társaságtól, és ugyanezen etikai követelményekkel összhangban eleget tettünk egyéb etikai felelősségeinknek is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések

A kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések azok a kérdések, amelyek szakmai megítélésünk szerint a legjelentősebbek voltak a tárgyidőszaki éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálata során. Ezeket a kérdéseket az éves beszámoló egésze általunk végzett könyvvizsgálatának összefüggésében és az arra vonatkozó véleményünk kialakítása során vizsgáltuk, és ezekről a kérdésekről nem bocsátunk ki külön véleményt.

Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések

A könyvvizsgálat során a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések vonatkozásában elvégzett eljárások

Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban értékelése

2016. december 31-én a Társaság Stonebridge A.D.-ben meglévő tulajdoni hányada 77 476 M Ft-ot tett ki.

A becsült jövőbeni pénzáramokat egyeztetettük az Igazgatóság által jóváhagyott tervekhez. Figyelembe vettük a vezetés várakozásait a külső környezet jelentős változásai és a belső működés tervezett átalakításainak vonatkozásában, és

Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések

A bemeneti változókra és feltételezésekre való érzékenysége miatt – különösen a hosszú távú növekedési ráta, a diszkontráta és a jövőbeni működési pénzáramokkal kapcsolatos feltételezések esetében – a Társaság Stonebridge A.D.-ben meglévő tartós részesedésével kapcsolatos értékvesztés vizsgálatára fordítottunk nagyobb figyelmet.

A vezetés arra a következtetésre jutott, hogy nincs szükség értékvesztés elszámolására a fenti tartós részesedéssel kapcsolatban.

A tartós részesedésekkel kapcsolatos részletes információk a kiegészítő melléklet 6. pontjában találhatóak.

A könyvvizsgálat során a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések vonatkozásában elvégzett eljárások

megvizsgáltuk, hogy ezek helyesen figyelembe lettek-e véve a becsült jövőbeni pénzáramokban.

A pénzáramok tényleges múltbeli alakulását összehasonlítottuk a korábbi előrejelzésekkel és értékeltük, hogy az eltérések elfogadható tűréshatáron belül voltak-e.

Újrászámoltuk a súlyozott átlagos tőkeköltséget (WACC) piaci adatok alapján. A hosszú távú növekedési rátát is összehasonlítottuk az elérhető piaci adatokkal.

Értékeltük a vezetés által elvégzett érzékenységvizsgálatok eredményét, és további érzékenységvizsgálatokat végeztünk, elsősorban a jövőbeni pénzáramokra fókuszálva.

Áttekintettük a kiegészítő melléklet 6. számú, tartós részesedésekre vonatkozó pontját.

Az elvégzett vizsgálataink alapján nem állapítottunk meg lényeges hibát, a vezetés becslései elfogadható tartományon belül mozogtak.

Az árbevétel elszámolás pontossága az összetett számlázó rendszerekből adódóan

Az árbevétel pontos rögzítése alapvető iparági kockázatnak tekinthető.

Ennek oka, hogy a telekommunikációs iparágban használt számlázó rendszerek összetettek, valamint nagy mennyiségű adatot dolgoznak fel a különböző értékesített termékkel és az év során történt árváltozásokkal kapcsolatban, mindezt számos informatikai rendszeren keresztül.

A Társaság teljes árbevétele 468 255 M Ft, mely a kiegészítő melléklet 22-es pontjában van részletezve.

Az árbevétellel kapcsolatos számviteli politika további részletezése a Társaság kiegészítő mellékletének 2.12-es pontjában található meg.

Felmértük a releváns informatikai rendszereket, és a kontrollok kialakítását, valamint teszteltük azok működési hatékonyságát a következő területekre vonatkozóan:

- árbevétel tranzakciók rögzítése;
- árváltozások jóváhagyási folyamata és ezek bekerülése a számlázási rendszerekbe;
- ügyfeleknek kiszámlázott összegek kiszámítása.

Ezen felül mintavételezéssel teszteltük a számlázási rendszer adatait a kibocsátott számlákhoz illetve a pénzügyileg befolyt árbevételhez. Tesztelésünk egyaránt tartalmazott fogyasztói és vállalati ügyfél számlákat.

Az eljárásaink alapján nem állapítottunk meg lényeges hibát.

Egyéb információk: az üzleti jelentés

Az egyéb információk a Társaság 2016. évi üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A jelentésünk „Vélemény” szakaszában az éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az üzleti jelentésre.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk az üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz.

Az üzleti jelentéssel kapcsolatban, a számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá az üzleti jelentés átolvasása során annak a megítélése, hogy az üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve, ha van, egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban készült-e.

Mivel a társaság átruházható értékpapírjait az Európai Gazdasági Térség tagállamának szabályozott piacára kereskedésre befogadták, ezért az üzleti jelentésről szóló véleményünknek ki kell terjednie a számviteli törvény 95/B. (2) bekezdés e) és f) pontjában szereplő információkra, és nyilatkoznunk kell arról, hogy rendelkezésre bocsátották-e a 95/B. (2) bekezdés a)-d) és g) pontjában említett információkat.

Véleményünk szerint a Társaság 2016. évi üzleti jelentése, beleértve a számviteli törvény 95/B. (2) bekezdés e) és f) pontjában szereplő információkat is, összhangban van a Társaság 2016. évi éves beszámolójával és az üzleti jelentés a számviteli törvény előírásaival összhangban készült.

Mivel egyéb más jogszabály a Társaság számára nem ír elő az üzleti jelentésre vonatkozó további követelményeket, ezért ezzel kapcsolatban az üzleti jelentésre vonatkozó véleményünk nem tartalmaz a számviteli törvény 156.§ (5) bekezdésének h) pontjában előírt véleményt.

A fentiekén túl a Társaságról és annak környezetéről megszerzett ismereteink alapján jelentést kell tennünk arról, hogy a tudomásunkra jutott-e bármely lényegesnek tekinthető hibás közlés (lényeges hibás állítás) az üzleti jelentésben, és ha igen, akkor a szóban forgó hibás közlés (hibás állítás) milyen jellegű. Ebben a tekintetben nincs jelenenivalónk.

Továbbá nyilatkoznunk arról, hogy rendelkezésre bocsátották a számviteli törvény 95/B. § (2) bekezdésének a)-d) és g) pontjában említett információkat.

A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért

A vezetés felelős az éves beszámolónak a számviteli törvénnyel összhangban történő és a valós bemutatás követelményének megfelelő elkészítéséért, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közlétegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel éves beszámolóban való alkalmazásáért, azt az esetet kivéve, ha a vezetésnek szándékában áll megszüntetni a Társaságot vagy beszüntetni az üzletszerű tevékenységet, vagy amikor ezen kívül nem áll előtte más reális lehetőség.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

Egy, a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzésre kerülő könyvvizsgálatnak a részeként szakmai megítélést alkalmazunk, és szakmai szkepticizmust tartunk fenn a könyvvizsgálat egésze során. Emellett:

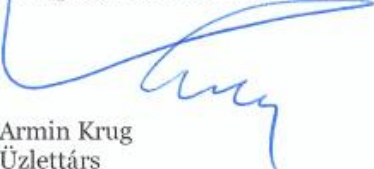
- Azonosítjuk és felmérjük az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak kockázatait, az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat alakítunk ki és hajtunk végre, valamint véleményünk megalapozásához elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának kockázata nagyobb, mint a hibából eredő, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását;
- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek ésszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel alkalmazása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősíteniünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.

Kommunikáljuk az irányítással megbízott személyek felé – egyéb kérdések mellett – a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is.

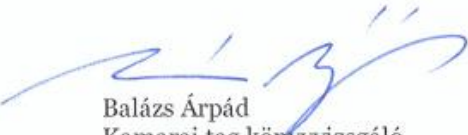


Nyilatkozunk az irányítással megbízott személyeknek arról, hogy megfelelünk a függetlenségre vonatkozó releváns etikai követelményeknek, és kommunikáljuk feléjük mindazon kapcsolatokat és egyéb kérdéseket, amelyekről ésszerűen feltételezhető, hogy befolyásolják a függetlenségünket, valamint adott esetben a kapcsolódó óvintézkedéseket. Az irányítással megbízott személyek felé kommunikált kérdések közül meghatározzuk azokat a kérdéseket, amelyek a tárgyidőszaki pénzügyi kimutatások könyvvizsgálata során a legjelentősebb kérdések, és ennél fogva a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések voltak. Könyvvizsgálói jelentésünkben ismertetjük ezeket a kérdéseket, kivéve, ha jogszabály vagy szabályozás kizárja az adott kérdés nyilvános közzétételét, vagy ha - rendkívül ritka körülmények között - azt állapítjuk meg, hogy egy adott kérdést a könyvvizsgálói jelentésben nem lehet kommunikálnunk, mert ésszerű várakozások alapján annak hátrányos következményei súlyosabbak lennének, mint a kommunikáció közérdekű használata.

Budapest, 2017. március 1.



Armin Krug
Üzletárs
PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft.
1055 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 78.
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464



Balázs Árpád
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági sz.: 006931



MÉRLEG 2016. DECEMBER 31-ÉN

ESZKÖZÖK

adatok millió forintban

	Magjegyzések	2015. december 31.	2016. december 31.
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK		878 835	847 575
I. Immateriális javak	4	335 120	289 939
3. Vagyoni értékű jogok		249 444	233 629
4. Szellemi termékek		5 816	9 506
5. Üzleti vagy cégérték		79 860	46 804
II. Tárgyi eszközök	5	378 560	376 196
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok		231 968	221 196
- Telek		2 758	2 659
- Épület		58 721	52 151
- Távközlési hálózat		160 415	156 742
- Egyéb ingatlan		9 578	9 161
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok		496	483
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek		101 661	89 943
- Távközlési célú berendezések, gépek		100 526	89 048
- Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek		1 135	895
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek		8 527	12 231
5. Beruházások, felújítások		36 392	52 826
6. Beruházásokra adott előlegek		12	0
III. Befektetett pénzügyi eszközök		165 155	181 440
1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	6	154 792	172 487
7. Egyéb tartósan adott kölcsön	7	10 363	8 953
B. FORGÓESZKÖZÖK		96 181	97 138
I. Készletek	8	10 249	12 224
1. Anyagok		171	288
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek		7	64
5. Áruk		10 071	11 872
II. Követelések		80 579	83 620
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	9	56 384	55 959
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	10	16 540	18 571
6. Egyéb követelések	11	7 655	9 090
III. Értékpapírok	12	4 507	35
1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban		4 200	0
4. Saját részvények, saját üzletrészek		307	35
IV. Pénzeszközök		846	1 259
1. Pénztár, csekkek		160	63
2. Bankbetétek		686	1 196
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	13	41 101	39 861
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása		39 154	36 013
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása		1 947	3 848
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN		1 016 117	984 574

Budapest, 2017. február 22.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagjaSzabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes



MÉRLEG 2016. DECEMBER 31-ÉN

FORRÁSOK

adatok millió forintban

	Megjegyzések	2015. december 31.	2016. december 31.
D. SAJÁT TŐKE	14	412 657	425 558
I. Jegyzett tőke		104 274	104 274
<i>ebből: -visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken</i>		39	8
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke		0	0
III. Tőketartalék		58 952	58 952
IV. Eredménytartalék		228 731	233 761
V. Lekötött tartalék		307	35
VI. Értékelési tartalék		0	0
VII. Adózott eredmény		20 393	28 536
E. CÉLTARTALÉKOK	15	17 449	17 706
1. Céltartalék várható kötelezettségekre		17 449	17 706
F. KÖTELEZETTSÉGEK		537 777	479 018
I. Hátrasorolt kötelezettségek		0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek		291 246	301 991
8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. sz.	16	218 563	236 416
9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	17	72 683	65 575
III. Rövid lejáratú kötelezettségek		246 531	177 027
1. Rövid lejáratú kölcsönök		176	175
<i>- ebből: az átváltoztatható és átváltozó kötvények</i>		0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	18	13 066	11 500
3. Vevőtől kapott előlegek		681	726
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	19	55 358	46 154
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	20	15 044	16 526
8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. levő váll. sz.	21	130 689	66 454
9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	22	31 517	35 492
G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	23	48 234	62 292
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása		3 140	9 244
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása		43 612	51 572
3. Halasztott bevételek		1 482	1 476
FORRÁSOK ÖSSZESEN		1 016 117	984 574

Budapest, 2017. február 22.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagjaSzabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



EREDMÉNYKIMUTATÁS A 2016. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ IDŐSZAKRA

		adatok millió forintban	
	Megjegyzések	2015. január - december	2016. január - december
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	24	488 076	448 284
2. Export értékesítés nettó árbevétele	25	14 199	19 971
I. Értékesítés nettó árbevétele		502 275	468 255
3. Saját termelésű készletek állományváltozása		-8	57
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke		26 940	10 883
II. Aktivált saját teljesítmények értéke		26 932	10 940
III. Egyéb bevételek	26	23 250	30 833
Ebből: visszaírt értékvesztés		3 449	3 033
5. Anyagköltség		27 406	14 245
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	27	92 934	94 573
7. Egyéb szolgáltatások értéke		8 101	8 740
8. Eladott áruk beszerzési értéke	28	100 240	73 481
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	29	57 497	49 921
IV. Anyagjellegű ráfordítások		286 178	240 960
10. Bérköltség	30	45 742	43 310
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	30	6 875	6 837
12. Bérjárulékok		14 567	13 703
V. Személyi jellegű ráfordítások		67 184	63 850
VI. Értékcsökkenési leírás		91 125	97 591
VII. Egyéb ráfordítások	32	79 043	72 898
Ebből: értékvesztés		16 430	12 864
A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE		28 927	34 729
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés		5 495	14 871
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		5 495	14 871
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek		1 148	1 586
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		475	276
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei		11 745	2 647
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei		18 388	19 104
18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek		90	918
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott		0	0
20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások		19 820	15 395
Ebből: - kapcsolt vállalkozásnak adott		153	72
21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése		-782	4 491
22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai		6 650	3 631
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai		25 778	24 435
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	33	-7 390	-5 331
C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY		21 537	29 398
X. Adófizetési kötelezettség	35	1 144	862
D. ADÓZOTT EREDMÉNY		20 393	28 536

Budapest, 2017. február 22.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagjaSzabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

2016. DECEMBER 31.



1 ÁLTALÁNOS HÁTTÉR-INFORMÁCIÓK

1.1 Általános információk a Magyar Telekom Nyrt.-ről

A Társaság cégneve: Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság.

A Társaság rövidített cégneve: Magyar Telekom Nyrt.

A Társaság székhelye: 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

A Társaságot nyilvántartó cégbíróság neve: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága. A Társaság cégjegyzékszám: Cg. 01-10-041928.

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban Magyar Telekom Nyrt. vagy a Társaság) jogelődjét a Magyar Távközlési Vállalatot a Közlekedési, Hírközlési és Építésügyi Minisztérium 1990. január 1-jével alapította. A vállalatot az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa 1991. december 31-i hatállyal alakította át egyszemélyes részvénytársasággá. A privatizációra 1993. december 22-én került sor. Ennek során a MagyarCom konzorcium 30,1%-os arányban részvénytulajdont szerzett. A privatizáció második ütemében, 1995 decemberében pedig többségi tulajdonossá vált.

1997. november 14-én került sor a Társaság tőzsdére való bevezetésére a Budapesti, illetve a New York-i Értéktőzsdén.

1999 júniusában az Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt. 5,75%-os részesedését nyilvános forgalomba hozatal útján értékesítette. A tranzakciót követően a részvények 40,47%-a került nyilvános forgalomba, a MagyarCom részesedése 59,53%-ra csökkent.

2000-ben jegyzett tőke emelésre került sor részvénykibocsátással 63 millió Ft összegben, amely döntően Csoporton belül került lejegyzésre. A tranzakciót követően a nyilvános forgalomban lévő részvények aránya 40,51%-ra nőtt, a MagyarCom részesedése 59,49%-ra változott.

2002-ben további jegyzett tőke emelés történt 490 millió Ft értékben, mely részvények visszavásárlásra kerültek. A tranzakciót követően a forgalomban lévő részvények aránya 40,32%-ra, a visszavásárolt saját részvények aránya 0,47%-ra, míg a MagyarCom részesedése 59,21%-ra változott.

2005. február 22-én a Társaság rendkívüli Közgyűlése jóváhagyta az Igazgatóság döntését, mely szerint a Magyar Távközlési Részvénytársaság hivatalos neve Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaságra változik, rövidített cégneve Magyar Telekom Rt. lett. A névváltozást a Cégbíróság 2005. május 6-i hatállyal bejegyezte.

2006-ban a Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaság neve Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaságra, rövidített neve Magyar Telekom Nyrt.-re változott. A változást a Cégbíróság 2006. február 28-i hatállyal bejegyezte.

A Társaság amerikai letéti részvényeivel (ADS) 2010. november 12-ig, a részvények kivezetésének időpontjáig kereskedtek a New York-i tőzsdén. Az ADS-ek regisztrációját a Magyar Telekom Nyrt. 2012 februárjában szüntette meg az Egyesült Államokban. A Társaság ún. I. szinten továbbra is fenntartja az amerikai letéti jegy (ADR) programját.

2013. október 4-én a Deutsche Telekom AG tulajdonában álló MagyarCom Holding GmbH beolvadt a szintén a Deutsche Telekom AG 100%-os tulajdonában álló T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH társaságba, ezt követően 2013. december 18-án a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH tőkeemelés keretében beaportálta a Magyar Telekom Nyrt. részvéncsomagját 100%-os leányvállalatába, a hollandiai székhelyű CMobil B.V.-be (Stationsplein 8, 6221 BT Maastricht, Hollandia). A tranzakció eredményeként a CMobil B.V. a Magyar Telekom Nyrt. közvetlen 59,21%-os szavazati joggal rendelkező részvényesévé vált (részvénykönyvi bejegyzése 2014. február 7-én történt meg). 2015. március 1-jei hatállyal a cég nevét megváltoztatták Deutsche Telekom Europe B.V.-re. Tekintettel arra, hogy a Deutsche Telekom Europe B.V. a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH 100%-os leányvállalata, a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH pedig a Deutsche Telekom AG 100%-os leányvállalata, a tranzakció eredményeként a Deutsche Telekom AG Magyar Telekom Nyrt.-ben fennálló közvetett szavazati joga, illetve befolyása nem változott.

Az éves beszámoló aláírására jogosultak:

Christopher Mattheisen, Vezérigazgató, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

Szabó János, Gazdasági vezérigazgató-helyettes (lakhely: Budapest)

A Társaságon belül a könyviteli szolgáltatások körébe tartozó feladatok irányítását Deák Tamás Számviteli és adózási igazgató látja el (Igazolványszám: 188739. Szakterület: Vállalkozási. Státusz: Regisztrált. Lakhely: Sukoró).



A Társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A Társaság könyvvizsgálója a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-063022, adószám: 10256161-2-44). A könyvvizsgálat elvégzéséért Balázs Árpád felelős (Kamarai tagsági száma: 006931).

A Magyar Telekom Nyrt. internetes honlapjának címe: www.telekom.hu

1.2 A Társaság tevékenységi köre

A Magyar Telekom Nyrt. elsődleges tevékenységként vezetékes és mobil távközlési szolgáltatásokat nyújt lakossági és üzleti ügyfelei számára. A mobil szolgáltatások keretén belül hangalapú, nem hangalapú (SMS, MMS, internet, adatszolgáltatásokat, tartalomszolgáltatásokat) szolgáltatásokat, a vezetékes szolgáltatásokon belül hang, adat és internet szolgáltatásokat, valamint TV szolgáltatásokat nyújt.

Ezen kívül a Társaság vezetékes és mobil szolgáltatások igénybevételéhez szükséges eszközöket is (telefon, táblagépek, notebook, TV készülékek, stb.) értékesít.

A Társaság 2010. évben kezdte meg villamos energia és földgáz kiskereskedelmi tevékenységét.

A Magyar Telekom Nyrt. energiapiaci megjelenésének célja elsősorban, hogy meglévő ügyfelei számára, a lakossági ügyfélkör esetében minél integráltabb háztartási, a vállalati ügyfélkör esetében üzleti szolgáltatásokat nyújtson.

A Magyar Telekom Nyrt. az energiaszolgáltatási tevékenységgel kapcsolatos üzleti modelljét rendszeresen felülvizsgálat alá veti. A legutóbbi felülvizsgálatot követően a Társaság részéről az a döntés született, hogy 2015. július 31-i hatállyal megszünteti a lakossági felhasználók részére nyújtott földgázszolgáltatást.

2015. július 9-én a Társaság a MET Holding AG-val megállapodott az E2 Hungary Zrt. létrehozásáról közös vezetésű vállalként. 2016. január 1-től az E2 Hungary Zrt. nyújtja mind a villamosenergia mind a gáz szolgáltatást az üzleti ügyfelek részére.

1.3 Munkavállalói Résztulajdonosi Program (MRP)

2016 júliusában a Magyar Telekom munkavállalói résztulajdonosi programot (MRP) indított, amelynek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és a T-Systems Magyarország Zrt. munkavállalóinak döntő többsége Magyar Telekom részvényekhez jut. A program a Társaság rendes juttatási csomagján felül kerül biztosításra. A részvényjuttatás feltétele, hogy a Társaság a 2016. december 31-én végződő évre vonatkozó tényleges MT-Magyarország szegmens operating Free Cash Flow mutatója meghaladja a 2015. december 31-én végződő évre vonatkozó megfelelő mutatóját. A részvételi feltételeknek megfelelő személyek mindegyike 226 részvényre lesz jogosult (100 000 Ft értéknek megfelelő számú részvény, amely a részvények 2016. június 30-át megelőző 20 tőzsdei kereskedési nap súlyozatlan átlagára alapján került kiszámításra). A részvényekkel együtt az azokhoz kapcsolódó osztalékra való jogosultság is átadásra kerül, és a részvényekhez kötelező tartási időszak nem társul. 2016 júliusában a Magyar Telekom a Munkavállalói Résztulajdonosi Program keretében való felhasználás céljából a Budapesti Értéktőzsdén 1 261 204 darab Magyar Telekom törzsrészt vásárolt, amelyet a program keretében való felhasználás céljából további 272 432 darab saját részvennyel egészített ki. A megvásárolt részvények kiosztása érdekében a Társaság 2016-ban munkavállalói résztulajdonosi program szervezetet (MRP Szervezet) alapított, amelyet a Fővárosi Törvényszék nyilvántartásba vett. Az MRP Szervezet az alapító (azaz a Társaság) által kinevezett legfőbb szervvel és ügyvezetővel rendelkezik. Miután az Igazgatóság 2017 februárjában megerősíti, hogy az MT-Magyarország szegmens oFCF-je javult, az MRP Szervezet várhatóan 2017 áprilisában juttatja a részvényeket 6646 munkavállalónak, amelynek keretében minden részvételre jogosult 226 darab részvényt fog kapni. Az MRP törvény rendelkezéseivel összhangban az MRP Szervezet a mindenkor hatályos javadalmazási politikák és az MRP Szervezet alapszabálya keretében megszerezhető pénzügyi eszközök kezelésére szolgál. Az MRP Szervezet ügyeinek intézését és képviselést az ügyvezető látja el. Az ügyvezető önállóan jogosult az MRP Szervezet képviselétére. Az ügyvezetőt a legfőbb szerv nevezi ki és hívja vissza. Az ügyvezető utasítást az Alapítótól vagy a résztvevőktől nem fogadhat el.

2016. augusztus 23-án a Társaság 1 533 636 darab saját részvényt adott át a megalapított MRP Szervezet részére, melyből az 25 764 darabot értékesített a program résztvevői számának felülvizsgálatát követően. Az MRP Szervezet teljeskörűen konszolidálásra került 2016. december 31-én, mivel ezt a Társaság ellenőrzi.

2016-ban 493 millió forint költség került elszámolásra a saját részvények megvásárlásával kapcsolatban.

2 SZÁMVITELI POLITIKA

A Magyar Telekom Nyrt. számviteli politikája a számviteli alapelveket, értékelési módszereket és eljárásokat, a Számviteli törvény végrehajtásának módszereit és eszközeit foglalja magában.

A Magyar Telekom Nyrt. mind a magyar Számviteli törvény előírásainak (továbbiakban HAR), mind a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (továbbiakban IFRS-ek) megfelelően vezeti a könyveit. A két beszámoló közötti különbségek csak az eltérő számviteli elvekből adódnak.

A Társaság üzleti évének fordulónapja minden év december 31-e. A mérlegkészítés időpontja a 2016. január 1-ével kezdődő üzleti évről készülő éves beszámolót illetően 2017. január 2.

A Magyar Telekom Nyrt. a magyar Számviteli törvény előírásai alapján készített éves beszámoló mérlegének elkészítésekor az "A" típusú mérlegváltozatot, az eredménykimutatás elkészítésekor az összköltség típusú formátumot alkalmazza. A Társaság az éves beszámoló adatait millió Ft-ban szerepelteti. A könyvelés pénzneme a magyar Forint.

A Számviteli törvény megengedi a mérlegben egyes mérlegsorok kibontását, illetve elhagyását, ezért a Magyar Telekom Nyrt. kibontja

- az Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok eszközcsoportot:
 - Telek,
 - Épület,
 - Távközlési hálózat,
 - Egyéb ingatlan,
 - Ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok,
- a Műszaki berendezések, gépek, járművek eszközcsoportot:
 - Távközlési célú berendezések, gépek,
 - Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek.

Illetve nem szerepelteti a következő mérlegsorokat:

- Immateriális javak értékhelyesbítése,
- Tenyészállatok,
- Tárgyi eszközök értékhelyesbítése,
- Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban,
- Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése,
- Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete,
- Növendék, hízó és egyéb állatok,
- Késztermékek,
- Követelések értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete,
- Értékpapírok értékelési különbözete,
- Érték helyesbítés értékelési tartaléka,
- Valós értékelés értékelési tartaléka,
- Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben,
- Kötelezettségek értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete.

A fentiekén kívül a Társaság nem szerepelteti a mérlegben és az eredménykimutatásban azokat az arab számmal jelölt sorokat, amelyeknél sem az előző üzleti évre, sem a tárgyévre vonatkozóan adat nem szerepel.

Ezen sorok 2016-ban a következők:

- Alapítás-átszervezés aktivált értéke,
- Kísérleti fejlesztés aktivált értéke,
- Immateriális javakra adott előlegek
- Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban,
- Tartós jelentős tulajdoni részesedés
- Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban
- Egyéb tartós részesedés,

- Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban
- Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír,
- Készletekre adott előlegek,
- Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben
- Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Váltókövetelések,
- Jelentős tulajdoni részesedés,
- Egyéb részesedés
- Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapír,
- Halasztott ráfordítások,
- Céltartalék jövőbeni költségekre,
- Egyéb céltartalék,
- Hosszú lejáratra kapott kölcsön,
- Átváltoztatható és átváltozó kötvények,
- Tartozások kötvénykibocsátásból,
- Beruházási és fejlesztési hitelek,
- Egyéb hosszú lejáratú hitelek,
- Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben
- Váltótartozások,
- Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben,
- Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek,
- Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek.

A Társaság konszolidált beszámoló készítési kötelezettségének 2005. január 1-jétől oly módon tesz eleget, hogy a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak megfelelően állítja össze az összevont (konszolidált) éves beszámolóját.

A Deutsche Telekom AG (Friedrich Ebert-Alle 140, 531 13 Bonn, Németország) konszolidált beszámolójába a Magyar Telekom Nyrt.-t, valamint annak leányvállalatait is bevonja.

2.1 A gazdálkodásra vonatkozó általános számviteli szabályok, előírások, módszerek meghatározása

A Magyar Telekom Nyrt. mérlegbeszámolójának összeállításakor a jelentős összegű hiba fogalmát a következőképpen értelmezi:

Minden esetben jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében a különböző ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkenő értékének együttes (előjeltől független) összege eléri az adott év mérleg főösszegének 2%-át. Amennyiben a Társaság az ellenőrzés során jelentős összegű hibát állapít meg valamely korábbi évre, akkor az érintett évekre vonatkozó önrevíziót a mérleg és eredménykimutatás minden tételénél az előző év adatai mellett bemutatja.

A Társaság rendelkezik a Számviteli törvényben előírt szabályzatokkal (értékelési, selejtezési, önköltség számítási, leltározási, pénzkezelési, bizonylati).

A Társaság a Számviteli törvény alapján választható, a befektetett eszközök piaci értéken történő értékelését, valamint a pénzügyi eszközök és kötelezettségek és a Számviteli törvény által meghatározott pénzügyi instrumentumok körére a valós értéken történő értékelést - további külön döntésig - nem kívánja alkalmazni.

2.2 Energiaszolgáltatással kapcsolatos számviteli szétválasztás alapelvei

A 2010. évtől a Magyar Telekom Nyrt. tevékenysége elkülönült engedélyezéshez kötött villamos energia és gázszolgáltatással bővült.

A Magyar Telekom Nyrt. a Villamos Energia Törvény (VET, 2007. évi LXXXVI. tv.) és a Földgázellátásról (GET, 2008. évi XL. tv.) szóló törvények rendelkezéseinek megfelelően kidolgozta a számviteli szétválasztási szabályokat, melyhez kapcsolódó elveket a Számviteli politikájában rögzített, és amelyeket a számlarendjében minden egyes főkönyvi számlához rendeltlen határozott meg.

Így minden főkönyvi számla az alábbi kategóriák egyikéhez került hozzárendelésre:

- Távközlés vagy Egyéb tevékenység: azon főkönyvi számlák kerültek ezen csoportba, amelyek kizárólag vagy távközlési tevékenységgel kapcsolatos elszámolást tartalmaznak; vagy olyan tételeket, melyek sem távközlési tevékenységre, sem energia tevékenységre nem vonatkoznak (pl. ingatlan bérleti díj bevételek).
- Energia: kizárólag energia tevékenységgel kapcsolatos elszámolás jelenik meg rajta, és egyértelműen hozzárendelhető a villamos energia - vagy a gázszolgáltatás tevékenységhez.
- Felosztandó: az elszámolások kapcsolódnak távközlési, egyéb és energia tevékenységhez is. Ezen számlákon elszámolt összegek további felosztási szabályok alapján kerülnek megbontásra energia, távközlési, vagy egyéb tevékenységre.

A felosztás eredményeként a mérleg Eszköz és Forrás oldala közötti különbséget a Forrás oldalon, mint „szétválasztási különbséget” kerül bemutatásra.

A Társaság az 1. sz. mellékletben mutatja be a szétválasztott mérlegét és eredménykimutatását.

A felosztás során alkalmazott általános szabály, hogy amennyiben egy főkönyvi számlán, amelyen az energia tevékenységek elszámolása is megjelenik (vagy közvetlenül, vagy felosztási folyamat részeredményeként közvetetten), és nem áll rendelkezésre egyéb analitikus kimutatás, akkor a számviteli szétbontás során, a főkönyvi számlán lévő energia tevékenységhez kapcsolódó egyenleg megosztása a villamos-energia és a gázszolgáltatási tevékenység között a mérési pont azonosítók (POD) számának adott évre vonatkozó súlyozott arányában történik.

A távközlési és az energia termékek eltérő profitja miatt a főkönyvi számlák jelentős részénél a direkt árrés arány alapján kerülnek az elszámolt összegek felosztásra. A direkt árrés az árbevétel és a hozzá kapcsolódó közvetlen költségek különbsége; korrigálva a rezsi-csökkenés hatásával, az energiaszolgáltatás során adott, távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó kedvezmény összegével. A direkt árrés arányában osztunk szét tételeket energia tevékenységre és távközlési/egyéb szolgáltatásokra.

Adatszolgáltatáson alapuló, egyedi kigyűjtés útján kerülnek meghatározásra az energiatevékenységre osztott összegek, amikor az információ az analitikában áll rendelkezésre.

Egyes tételek esetében a felosztási arány a költségektől függ. Az energiaszolgáltatásra jutó költségarányt a 100%-ban energiaszolgáltatásra (villamos energia és/vagy gáz) vonatkozó anyagjellegű ráfordítás és a Társaság összes anyagjellegű ráfordításának hányadosa adja.

Az energia kiskereskedelemmel kapcsolatos informatikai rendszerre vonatkozóan elszámolt tételek közvetlenül jelennek meg az energia tevékenységen.

A Magyar Telekom Nyrt. elkülönült engedélyezési tevékenységei közé tartozik a gázmotoros kiserőmű üzemeltetés is. Mivel a gázmotoros kiserőművet saját célra használja a Társaság, az értékesített mennyiség nagyon csekély, a gazdasági tevékenység nem értelmezhető. Emiatt a mérlegben nem biztosítható az eszközök és források egyezősége, illetve az eredménykimutatás sem tartalmazna értelmezhető gazdasági információt. Mindemellett az ezen tevékenységen kimutatott összegek nem jelentősek a Társaság mérlegében és eredménykimutatásában bemutatott adatokhoz viszonyítva, így a gázmotoros kiserőmű számviteli szétválasztása kapcsán kizárólag a főbb mutatószámok kerülnek bemutatásra a kiegészítő mellékletben.

2.3 A MÉRLEG készítése során alkalmazott értékelési eljárások

2.3.1 ESZKÖZÖK

2.3.1.1 Befektetett eszközök nyilvántartása és értékelése

Immateriális javak, tárgyi eszközök

A befektetett eszközöket a Magyar Telekom Nyrt. az immateriális javak és tárgyi eszközök esetében bekerülési költségen értékeli, csökkentve azokat az alkalmazott értékcsökkenések, immateriális javakra és a beruházásokra adott előlegek esetében az elszámolt értékvesztés összegével. A tárgyi eszközök között kerül aktiválásra azon bővítési, felújítási munkák költsége, amelyek eredményeként az eszköz élettartama, kapacitása növekszik, rendeltetése megváltozik.

A Társaságot a megszerzett frekvencia használati jogosultságért egyszeri és rendszeres használati díjfizetési kötelezettség terheli. Amennyiben a rendszeres (havi, negyedéves, éves) díjfizetési kötelezettség a vonatkozó hatósági szerződés alapján megbízhatóan becsülhető és ezen díjakért a jövőben további szolgáltatást a Társaság nem vár (tehát az egyszeri és a rendszeres díjak tartalmilag

hasonló szolgáltatásért fizetett ellenértékek), a rendszeres díjfizetési kötelezettség jogosultsági időre vonatkozó teljes összegét a frekvencia használati jog bekerülési értékének részeként tekinti a Társaság, és a Koncessziós jogok között aktiválja a rövid és hosszú lejáratú kötelezettségekkel szemben. Ellenkező esetben a rendszeresen fizetendő használati díj időarányos összege az Eredménykimutatásban az „Egyéb szolgáltatások értéke” soron kerül elszámolásra.

Eszközbekzerzéshez, előállításához közvetlenül kapcsolódóan igénybevett hitellel kapcsolatos költségeket a Társaság aktiválja.

Amortizációs politika

A tárgyi eszközök, immateriális javak esetében a terv szerinti értékcsökkenés elszámolásának alapja az eszköz bruttó értéke, amennyiben a tárgyi eszköz esetében maradványérték került meghatározásra, a maradványértékkel csökkentett bruttó értéke.

Az értékcsökkenés elszámolásának módja: bruttó érték alapján, hasznos élettartamból megállapított leírási kulcsok alkalmazásával számított lineáris értékcsökkenés.

Az értékcsökkenés elszámolásának kezdete az eszköz üzembe helyezésének napja. Az értékcsökkenés elszámolásának vége az eszköz hasznos időtartamának letelte vagy az eszköz könyvekből – bármilyen okból – történő kivezetésének a napja. Az értékcsökkenést a Társaság havonta számolja el a tárgyhó napjainak számával arányosan.

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkentését az alábbi táblázatban szereplő hasznos élettartamok alapul vételével számolja el a Társaság:

Immateriális javak esetében:

	<u>Évek száma</u>
Koncessziós jogok és licenkek	8-25
Üzleti vagy cégérték	5-10
Egyéb immateriális javak	3-15

Tárgyi eszközök esetében:

	<u>Évek száma</u>
Épületek	10-50
Hálózatok és egyéb ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	7-38
Műszaki gépek, berendezések, járművek	2-25
Egyéb gépek, berendezések	2-12

Az élettartamok meghatározásánál figyelembe vesszük a fejlesztési lehetőségek és a távközlési vállalatok által a nemzetközi piacokon is elfogadott normákat. A Magyar Telekom Nyrt. a tárgyi eszközökre megállapított élettartamokat rendszeresen felülvizsgálja, és ha szükséges élettartam módosítást hajt végre.

Maradványértéket a Társaság azoknál az eszközcsoportoknál határoz meg, melyek maradványértékét jelentősnek minősíti. Jelentősnek minősül a maradványérték, ha az eszköz kivezetésekor, a realizálható érték meghaladja az eszköz várható hulladékértékét. Maradványértéket határoz meg a Magyar Telekom Nyrt. az épületek, és gépjárművek körében, valamint az ügyfelekhez felszerelt (zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre került) úgynevezett ügyféloldali („CPE”) eszközök (CE routerek, 3play eszközök, stb.) esetében. A maradványérték meghatározása egyedileg történik. Az immateriális javak és a tárgyi eszközök többi csoportjánál a maradványérték nem jelentős, ezért ezen eszközök esetében maradványérték 0 értéken került meghatározásra.

A maradványértéket a 2001. január 1-e után aktivált eszközöknél alkalmazza a Társaság. A 2001. január 1-e előtt beszerzett eszközökre történő ráaktiváláskor, a ráaktivált értékre maradványérték nem kerül meghatározásra.

A Társaság nem alkalmazza a Számvitel törvény 80. § (2) bekezdésében nyújtott választási lehetőséget, miszerint a 1 000 000 Ft alatti egyedi beszerzési értékű immateriális javakat illetve tárgyi eszközöket használatba vételkor értékcsökkenési leírásaként egy

összegben elszámolja. Ezeket az eszközöket is egyedileg tartja nyilván, és a bekerülési értéküket a használatbavételt követően a várható használati idő alatt számolja el értékcsökkenésként.

A Társaság terven felüli értékcsökkenést számol el, amennyiben az eszköz értéke tartósan lecsökken, mert feleslegessé válik, megrongálódik, vagy megsemmisül; valamint, ha a könyv szerinti érték tartósan és jelentősen meghaladja az adott eszköz piaci értékét.

Amennyiben az eszköz piaci értéke alapján meghatározott terven felüli értékcsökkenés elszámolásának okai már nem vagy csak részben állnak fenn, az elszámolt terven felüli értékcsökkenést meg kell szüntetni, az eszköz piaci értékére (legfeljebb a terv szerinti értékcsökkenés figyelembevételével meghatározott nettó értékére) vissza kell értékelni. A visszaírt terven felüli értékcsökkenés összegét a Társaság az egyéb bevételek között számolja el.

Az üzleti vagy cégérték esetében terven felüli értékcsökkenés visszaírás nem alkalmazható.

Alapítás-átszervezés, Kísérleti fejlesztések aktiválása

A Társaság az alapítás-átszervezés költségeit, a kísérleti fejlesztések értékét nem aktiválja.

Üzleti vagy cégérték

2016. január 1-ével kezdődően Üzleti vagy cégértékként számolja el a Társaság a megvásárolt üzletágért, telephelyért, üzlethálózatért fizetett ellenérték és a tételesen állományba vett egyes eszközök piaci értékének a tételesen állományba vett, átvállalt kötelezettségek értéke közötti különbözetet, ha a fizetett ellenérték a magasabb. Fizetett ellenértéknek kell tekinteni az adásvételi szerződésben szereplő szavatossági-, jótállási-, garanciális visszatartás miatt a vételár részeként, de attól pénzügyileg időben eltérő időpontban rendezett összegeket is.

Amennyiben a fizetett ellenérték az alacsonyabb, negatív üzleti vagy cégértéket mutat ki a Társaság, mely alapján kimutatott Halasztott bevétel az Egyéb bevételekkel szemben öt év alatt kerül feloldásra.

Nem számolható el üzleti vagy cégérték a tulajdonosi jogokat, irányítási, befolyásolási jogokat megtestesítő részesedések megvásárlásához kapcsolódóan.

A Számviteli törvény adta lehetőséggel élve azonban továbbra is az üzleti vagy cégértékek között mutatja ki a Társaság azoknak az egyes – részesedések megvásárlásához kapcsolódóan 2016. január 1-e előtt elszámolt – egyedi üzleti cégértékeknek az összegét, amelyek esetében a kapcsolódó részesedés – bármely okból történő megszűnése miatt – már nem szerepel a könyvekben.

Szellemi termékek

A szellemi termékek között 2005. évtől csak azok az eszközök kerülnek kimutatásra, amelyek tulajdonjoga a Társaságé.

A Társaságnál fellelhető azon szellemi termékeket, amelyeknek csak a használati (felhasználói) joga áll a Társaság rendelkezésére a vagyoni értékű jogok között tartjuk nyilván. Élettartamuk igazodik a szellemi termékek várható élettartamához.

Saját vállalkozásban kivitelezett beruházások elszámolása

A saját vállalkozásban kivitelezett beruházások során létrejött tárgyi eszközöket a Társaság az előállításuk érdekében felmerült közvetlen költségek értékén aktiválja. Az idegen kivitelezőnek természetben juttatott anyag a kivitelezés időpontjában beruházásként kerül elszámolásra.

Befektetett pénzügyi eszközök

A gazdasági társaságokban lévő tulajdoni részesedést alapításkor az alapításkori értéken, vásárlás esetén vételi áron tartja nyilván a Társaság. A Magyar Telekom Nyrt. minden év végén értékvesztést számol el befektetéseit után, ha a részesedés piaci értéke tartósan és jelentősen alacsonyabb, mint a befektetések könyv szerinti értéke. A befektetések minősítése egyedileg történik.

Az adott kölcsönöknél kerül kimutatásra a leányvállalatoknak, társult vállalkozásoknak és egyéb társaságoknak adott kölcsön, valamint a dolgozóknak lakásépítésre, lakásvásárlásra, valamint lakáskorszerűsítésre adott hosszú lejáratú kölcsön összege.

A részletfizetéses vevői követelések esetében a hosszú lejáratú követelések között nyilvántartott még nem esedékes követelés esetében a várhatóan nem megtérülő összeg erejéig a még nem esedékes követelések után is értékvesztést számol el a Társaság. Ezen értékvesztés hányad felülvizsgálatára a követelések értékvesztés hányadának meghatározására vonatkozó szabályok az irányadóak.

2.3.1.2 Forgóeszközök nyilvántartása és értékelése

Készletek

A Társaság a mérlegében a vásárolt készleteket beszerzési áron mutatja ki.

Anyagok esetén göngyölt átlagár, míg áruk esetén elszámolóár + árkülönbözet alapján történik a nyilvántartás.

A készletek között kerülnek kimutatásra a raktáron lévő olyan anyagok és eszközök, amelyekről a beszerzéskor nem dönthető el egyértelműen, hogy beruházási vagy fenntartási céllal kerülnek felhasználásra. Továbbá itt kerülnek kimutatásra a készletekre adott előlegek, valamint a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök és immateriális javak is.

A Magyar Telekom Nyrt. a készleteit – kivéve a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközöket és immateriális javakat, amelyekre egyedi értékelést alkalmaz – fajlagosan kis értékűnek tekinti.

A vásárolt készletek beszerzési árát a Társaság csökkenti, értékvesztést számol el, ha:

- a vásárolt készletek csökkent értékűek vagy
- a vásárolt készletek mérlegkészítéskor, ismert, megbízható aktuális piaci beszerzési ára alacsonyabb, mint a könyv szerinti beszerzési értéke, illetve lassan, vagy egyáltalán nem forognak.

Az értékvesztés meghatározásánál, elszámolásánál az egyedi értékelés elvét követjük.

A telefonkészülékek gyakran a beszerzési érték alatt kerülnek értékesítésre az új előfizetők megszerzését célzó akciók keretében, amelyek egy minimális időszakra elkötelezettséget igényelnek, azonban ezen akciók keretében meghatározott eladási ár még önmagában nem ad okot értékvesztés elszámolására.

Amennyiben a korábban értékvesztett készlet piaci értéke jelentősen és tartósan meghaladja a könyv szerinti értékét, a különbözetet a Társaság a korábban elszámolt értékvesztés visszairásával csökkenti.

Vevők és egyéb követelések

A vevőállomány a számlázott és elismert követelés értékén kerül kimutatásra.

A Társaság a mérlegben csak az adós által elismert követelést mutat be. Ha az adós a követelés összegét nem ismeri el (esetleg csak részben ismeri el) az el nem ismert rész a mérlegben nem kerül bemutatásra.

A peresített követelések esetében, amikor az adós a követelést korábban már elismerte, de valamilyen oknál fogva nem fizet, a követelés összegét a mérlegben továbbra is szerepeltetjük, azonban annak könyvszerinti értékére 100%-os mértékben értékvesztést számolunk el.

A vevők értékvesztés vizsgálata két szinten történik, elkülönítésre kerülnek az egyedileg jelentős és az egyedileg nem jelentős tételek. A Társaság a 200 millió Ft-nál nagyobb összegű követeléseket tekinti egyedileg jelentősnek és ezeket vizsgálja egyedileg az értékvesztés szempontjából. Ezen tételeknél külön-külön megvizsgáljuk, hogy fennáll-e objektív bizonyíték az értékvesztésre.

Az egyedileg nem jelentős tételek esetén is megvizsgálja a Társaság, hogy van-e olyan tétel, amely esetében egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A számviteli törvény 55. §. (2) –es bekezdése alapján lehetőség van arra, hogy az értékvesztés összege a követelések nyilvántartásba vételi értékének százalékában kerüljön megállapításra (csoportos értékvesztés képzés). A Magyar Telekom Nyrt. a távközlési vevőket azok jelentős száma miatt a csoportos értékelés (korosítás) módszerével értékeli, az értékvesztés százalékos formában kerül meghatározásra.

A Társaság a hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező vevőcsoportok szerint alakította ki az értékvesztési kategóriákat.

Nem számol el a Társaság értékvesztést a kapcsolt felekkel szembeni követeléseit és tartósan adott kölcsöneit után, kivéve abban az esetben, ha egy adott tételnél egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A Társaság a következő kulcsokkal számol el értékvesztést:

Korsáv	Értékvesztés %-a ¹
Nem esedékes ²	0%-21%
1 - 30 napja lejárt	0%-70%
31-60 napja lejárt	0%-70%
61 - 90 napja lejárt	0%-85%
91 - 180 napja lejárt	0%-95%
181 - 360 napja lejárt	0%-100%
361 - 720 napja lejárt	50%-100%
720 napnál régebben lejárt	50%-100%
Csődeljárás alatt álló vevők esetében	100%

¹ A Társaság a korsávokon belül a korábbi évek térülési tapasztalatai alapján a különböző vevőcsoportok esetében eltérő értékvesztés kulcsokat alkalmaz. Önálló vevőcsoportként kerül kezelésre a készülékrészlet vevőkövetelés, mint az értékvesztés számítás alapja, amely vevőcsoport esetében az alkalmazott értékvesztési kulcsok általában a jelzett intervallumok felsőbb szakaszába esnek.

² A mobil készülék-részlet vevőkintlévőség esetében az éppen esedékessé váló, de azon a napon nem térült követelés állományra vonatkozóan történik 21% értékvesztés elszámolása. A még le nem járt kintlévőségre 5% illetve 11% értékvesztést számolunk el.

Értékpapírok

A forgóeszközök csoportjában az értékpapírok között a forgatási céllal vásárolt kötvények, részvények, egyéb értékpapírok vételi árát, továbbá a saját részvények visszavásárlási értékét mutatja ki a Társaság. Szintén itt kerül bemutatásra azoknak a kapcsolt vállalkozásoknak a könyv szerinti értéke, amelyek egy éven belül történő értékesítéséről megállapodás született.

Minden esetben a forgóeszközök között mutatja ki a Társaság:

- a visszavásárolt saját részvényeket,
- az egy évnél rövidebb lejáratú hitelviszonyt kifejező értékpapírokat.

2.3.1.3 Aktív időbeli elhatárolások

Bevételek aktív időbeli elhatárolása

Azokat a bevételeket, amelyek csak a mérleg fordulónapja után számlázunk ki, de a mérleggel lezárt időszakra számolandók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen pl.: azon tárgyidőszak forgalmi árbevételek, nemzetközi elszámolások bevételei, stb., melyről a számlakibocsátás a következő időszakban történik meg.

Költségek és ráfordítások aktív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtt keletkezett olyan kiadásokat, amelyek költségként, ráfordításként csak a mérleg fordulónapját követő időszakra számolhatók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen az előre fizetett bérleti díjak, biztosítási díjak, előfizetési díjak, stb.

2.3.2 FORRÁSOK

2.3.2.1 Értékelési tartalék

A Számviteli törvényben foglalt értékelési tartalék képzésének lehetőségével a Magyar Telekom Nyrt. további külön döntésig nem kíván élni.

2.3.2.2 Lekötött tartalék

A Magyar Telekom Nyrt. a tőketartalékból és eredménytartalékból lekötött összegeket lekötött tartalékként tartja nyilván. A Magyar Telekom Nyrt. lekötött tartalékba helyezi a visszavásárolt saját részvények visszavásárlási (bekerülési) értékét, valamint a társasági adótörvény szerinti fejlesztési tartalék összegét.

2.3.2.3 Céltartalékok

A tartalékképzés az alábbi függő és biztos jövőbeni kötelezettségeket foglalja magában:

- a nyugdíj korhatár előtti elbocsátások miatti végkielégítés fizetési kötelezettségek,
- le nem zárt peres ügyek,
- környezetvédelmi kötelezettségek,
- jogszabályban meghatározott garanciális kötelezettségek,
- szerződésből eredő jövőbeni bontási, helyreállítási kötelezettségek,
- származékos ügyletek értékelése kapcsán képzett céltartalék,
- ügyfél-hűségprogrammal kapcsolatos kötelezettségek.

2.3.2.4 Passzív időbeli elhatárolások

Bevételek passzív időbeli elhatárolása

Azok a bevételek, melyek a mérleg fordulónapja előtt befolytak, elszámolásra kerültek, de nem a mérleggel lezárt év bevételei, hanem a mérleg fordulónapja utáni időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Ilyenek különösen az előre beszedett (kiszámlázásra került) havi díjsomagok bevételei, meg nem szolgált feltöltőkártyás forgalmi bevételek, melyek a tárgyidőszakot követő időszak bevételeit képezik, stb.

Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtti időszakot terhelő olyan költségek, ráfordítások, melyek csak a mérleg fordulónapja utáni időszakban jelentkeznek kiadásként, kerülnek számlázásra, de a mérleg fordulónapja előtti időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Így számolja el a Társaság különösen a tárgyidőszakot terhelő, de még nem számlázott társszolgáltatói és roaming díjakat, ügynöki jutalékokat, tanácsadási, karbantartási költségeket, stb.

Halasztott bevételek

Halasztott bevételként számolja el a Társaság többek között a következő tételeket:

- a fejlesztési célra kapott támogatások pénzügyileg rendezett összegét,
- eszközbeszerzéshez kapcsolódó elengedett, vagy harmadik személy által átvállalt kötelezettségek összegét,
- térítés nélkül kapott, többletként fellelt eszközök piaci értékét.

A halasztott bevételként történt passzív időbeli elhatárolást a kapcsolódó eszköz költségként, ráfordításként való elszámolásával arányosan szünteti meg a Társaság az Egyéb bevételekkel szemben.

2.3.3 Devizás tételek értékelése

A devizában fennálló követelések és kötelezettségek (ide értve az aktív bevétel és a passzív költség elhatárolásokat is) értékelése év végén a Magyar Nemzeti Bank (MNB) által közzétett hivatalos, december 31-én érvényes árfolyamon történik.

2.3.4 Származékos ügyletek kezelése

A származékos ügyleteket – határidős deviza adásvételi és swap ügyletek, valamint energia (elszámolásos) swap ügyletek – mérlegen kívüli tételként – mint biztos (jövőbeni) követelés/kötelezettség – tartja nyilván a Társaság a kötési árfolyamon. A Társaság minden leszállítási és elszámolási származékos ügylet mérleg-fordulónapi valós értékét meghatározza, és az Éves Beszámoló Kiegészítő mellékletében bemutatja. Emellett a Társaság a leszállítási származékos ügyletek miatti biztos (jövőbeni) kötelezettségből származó várható veszteségekre – melyet a negatív valós értékekkel egyező összegben azonosít – céltartalékokat

képez, az elszámolási származékos ügyletek negatív valós értékével egyező összegben pedig a passzív időbeli elhatárolások között szerepeltet, az eredménykimutatásban pedig a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai soron mutat ki.

2.4 Az EREDMÉNYKIMUTATÁS készítése során alkalmazott értékelési eljárások

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételnek, költségnek illetve ráfordításnak tekinti a Társaság mindazon gazdasági eseményeket, amelyek adózott eredménye a saját tőkét 20%-kal, vagy azt meghaladó mértékben növeli (vagy csökkenti). A kivételes nagyságú vagy előfordulású tételek a Kiegészítő mellékletben minden esetben bemutatásra kerülnek.

Az értékesítés nettó árbevételeként a szerződés szerinti teljesítés időszakában az üzleti évben értékesített vásárolt készletek, teljesített szolgáltatások felárral és árkiegészítéssel növelt, árengedménnyel csökkentett, általános forgalmi adót nem tartalmazó ellenértékét mutatja ki a Társaság a teljesítés időszakában.

Így árbevételként számolja el a Társaság a vevőnek a szerződésben meghatározott feltételek szerinti teljesítés alapján kiállított, elküldött, a vevő által elfogadott számlában rögzített vagy a készpénzben kapott – általános forgalmi adót nem tartalmazó – ellenértékkel egyező árbevételt.

Belföldi értékesítés árbevételeként mutatja be a Társaság az alábbi értékesítéseket:

- a belföldi vevőnek értékesített vásárolt és saját termelésű készlet;
- a belföldi igénybe vevő részére teljesített szolgáltatás értéke, függetlenül attól, hogy azt forintban, devizában, valutában, termék- vagy szolgáltatásimporttal egyenlítki ki; valamint
- a vámszabad és tranzitterületen lévő vállalkozásnak történő közvetlen értékesítés értéke.

A Számviteli törvény 74.§ (2) bekezdése alapján export értékesítés árbevételének minősül a külföldi vevőknek történő értékesítés és szolgáltatásnyújtás, függetlenül a szolgáltatásnyújtás helyétől. Ez alól kivételt képez, ha a Társaság Magyarország területén külföldinek értékesít, és annak tényét, hogy a vevő külföldi vevőnek minősül, a Magyar Telekom Nyrt. felé nem jelezte (pl. külföldi vevő – akinek székhelye, lakóhelye vagy szokásos tartózkodási helye külföldön van – az értékesítési hálózatban készüléket vásárol).

A Társaság esetében export árbevételnek minősülnek különösen:

- Roaming partnerek felé kiszámlázott visitor díjak,
- Külföldi beszállító partnerek részére végzett szolgáltatások (pl. szerviz).
- Nemzetközi társszolgáltatóktól kapott bevételek

A Társaság az árbevételeit és költségeit az időbeli elhatárolások elvének érvényesítésével számolja el.

A nem realizált árfolyam-különbözetet a Társaság az alábbi módon számolja el:

- ha a nem realizált árfolyamnyereség és árfolyamvesztés összevont egyenlege nyereséget mutat, azt a pénzügyi műveletek egyéb bevételei,
- ha az összevont egyenleg veszteség, úgy azt a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai között mutatja ki.

A Társaság a kapott (járó) osztalékként a tulajdoni részesedést jelentő befektetései után kapott, az adózott eredmény felosztásáról szóló határozat alapján, azok közgyűlése (taggyűlése) által jóváhagyott összegben, a jóváhagyás évében mutatja ki a könyveiben. A kapott osztalékelőleg az éves közgyűlési határozatig kötelezettségként kerül kimutatásra.

A Társaság a saját hálózatából indított társszolgáltató, mobil és nemzetközi szolgáltatóknál végződő hívásokkal, valamint a bérelt vonalakkal kapcsolatos belföldi és nemzetközi kifizetéseket a közvetített szolgáltatások között mutatja ki, mivel a társszolgáltatót, mobil és nemzetközi szolgáltatót megillető távbeszélő szolgáltatásért járó díjat a Társaság változatlan formában továbbszámolja az előfizetők felé.

2.5 A Számviteli törvény 2016. január 1-ével induló üzleti évre vonatkozó előírásainak alkalmazása

A Társaság a 2016. január 1-ével induló üzleti évről összeállított beszámolójában a 2015. évre vonatkozó mérlegfordulónapi adatokat – mint az előző üzleti év adatait – a Számviteli törvényben rögzítetteknek megfelelően felépített, 2016. január 1-jétől érvényes mérleg és eredménykimutatás séma szerinti részletezésben mutatja be.

Ennek során az előző évi kapcsolt vállalkozásokkal és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal kapcsolatos eszköz és kötelezettség tételek, a pénzügyi műveletek bevételei – kivéve a kapott (járó) osztalék – és ráfordításai, a jóváhagyott (fizetendő) osztalékkal kapcsolatos tételek, valamint a rendkívüli bevételek és rendkívüli ráfordítások tételei a Számviteli törvényben előírt és 2016. január 1-jétől alkalmazandó mérleg és eredménykimutatás sémának megfelelően átrendezésre kerültek. A kiegészítő mellékletben az átrendezések részletesen bemutatásra kerülnek.

2.6 Nemzetközi pénzügyi beszámolási standardok egyedi beszámolási célokra történő alkalmazása

A Számviteli törvény előírásainak megfelelően a Társaság 2017. január 1-ével kezdődő üzleti évtől a nemzetközi pénzügyi standardok (IFRS-ek) szerint vezeti könyveit, és az IFRS-ek szerint állítja össze éves beszámolóját.

2.7 Egyéb

A Társaság a tevékenysége során figyelmet fordít a környezetvédelmi szempontokra és a környezetvédelmi előírások betartására. A szükséges áramfejlesztők akkumulátorainak és a használt mobiltelefonoknak a tárolása és közbörsítése a környezetvédelmi előírásoknak megfelelően történik.

A Társaságnak sem 2016-ban, sem a megelőző években nem volt környezetvédelmi bírságfizetési kötelezettsége.

3 ÖSSZEFOGLALÁS A TÁRSASÁG PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI HELYZETÉRŐL ÉS LIKVIDITÁSÁRÓL

A Társaság pénzügyi helyzetét és likviditását 2015. és 2016. december 31-én az alábbi mutatók jellemzik:

	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Likviditási ráta (= forgóeszközök / rövid lejáratú kötelezettségek)	0,39	0,55
Üzemi tevékenység jövedelmezősége (= üzemi tevékenység eredménye / (értékesítés nettó árbevétele + egyéb bevételek))	0,06	0,07
Eszközhatékonyság (= üzemi tevékenység eredménye / összes eszköz)	0,03	0,04
Hosszúlejáratú adósságállomány részaránya (= hosszú lejáratú kötelezettségek / (hosszú lejáratú kötelezettségek + saját tőke))	0,41	0,42



Az alábbi táblázat mutatja a Társaság 2015. és 2016. december 31-i cash-flow-ját:

	2015.	2016.
I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás		
(Működési cash flow 1-14. sorok)	99 753	122 967
1. Adózás előtti eredmény (kapott osztalék nélkül)	15 713	14 479
2. Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	91 125	97 591
3. Elszámolt értékvesztés és visszairás	15 648	17 355
4. Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete	4 329	257
5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-953	-3 403
6. Szállítói kötelezettségek változása	-80	1 188
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása ¹	-3 006	1 626
8. Passzív időbeli elhatárolások változása	-1 909	13 983
9. Vevőkövetelések változása	-16 437	-9 195
10. Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása	-5 042	475
11. Aktív időbeli elhatárolások változása	115	1 240
12. Fizetett adó (nyereség után)	-953	-1 625
13. Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés ¹	0	-15 635
14. Egyéb pénzmozgással nem járó tételek	1 203	4 631
II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás		
(Befektetési cash flow, 15-17. sorok)	-73 122	-71 005
15. Befektetett eszközök beszerzése	-79 210	-84 514
16. Befektetett eszközök eladása	954	2 907
17. Kapott osztalék, osztalékelőleg, részesedés	5 134	10 601
III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás		
(Finanszírozási cash flow, 18-29. sorok)	-28 632	-51 549
18. Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele	0	0
19. Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele	0	0
20. Hitel és kölcsön felvétele	135 129	125 521
21. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése	741	687
22. Véglegesen kapott pénzeszköz	445	123
23. Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)	0	0
24. Saját részvény visszavásárlás	0	0
25. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	-3	-1
26. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-165 412	-176 629
27. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek	-224	-152
28. Véglegesen átadott pénzeszköz	0	0
29. Alapítókkal szembeni, ill. egyéb hosszú lejáratú köt. változása	692	-1 098
IV. Pénzeszközök változása (I. + II. + III. sorok)	-2 001	413
Pénzeszközök év elején	2 847	846
Pénzeszközök év végén	846	1 259

¹ A Számviteli törvényi változás következtében 2016-tól az osztalék a jóváhagyás évében kerül elszámolásra. Ennek megfelelően a 2015. évre vonatkozó, 2016-ban kifizetett 15 635 millió Ft osztalékkal az előző évi egyéb rövid lejáratú kötelezettség és a fizetendő osztalék sorok korrigálásra kerültek.

4 IMMATERIÁLIS JAVAK

Az alábbi táblázat összegzi az immateriális javakban 2015. január 1. és 2016. december 31. között bekövetkezett változásokat:

BRUTTÓ ÉRTÉK	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Üzleti vagy cégérték	Immateriális javakra adott előlegek	Összesen
Nyitó egyenleg					
2015. január 1.	420 837	18 083	221 905	467	661 292
Növekedés	22 008	1 555	6 116	0	29 679
Csökkenés	-4 048	-57	-2 961	-467	-7 533
Átsorolások	1 410	-1 499	0	0	-89
Záró egyenleg					
2015. december 31.	440 207	18 082	225 060	0	683 349
Növekedés	17 803	6 034	0	0	23 837
Csökkenés	-642	0	-32 511	0	-33 153
Átsorolások	477	-477	0	0	0
Záró egyenleg					
2016. december 31.	457 845	23 639	192 549	0	674 033
ÉRTÉKCSÖKKENÉS					
Nyitó egyenleg					
2015. január 1.	165 304	12 142	138 065	0	315 511
Éves terv szerinti értékcsökkenés	28 810	857	10 096	0	39 763
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0
Csökkenés	-3 937	-57	-2 961	0	-6 955
Átsorolások	587	-676	0	0	-89
Záró egyenleg					
2015. december 31.	190 764	12 266	145 200	0	348 230
Éves terv szerinti értékcsökkenés	33 525	2 261	9 724	0	45 510
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0
Csökkenés	-466	0	-9 179	0	-9 645
Átsorolások	394	-394	0	0	0
Záró egyenleg					
2016. december 31.	224 217	14 133	145 745	0	384 095
NETTÓ ÉRTÉK					
2015. december 31.	249 444	5 816	79 860	0	335 120
NETTÓ ÉRTÉK					
2016. december 31.	233 629	9 506	46 804	0	289 939

A 2016-ban bekövetkezett változások főbb összetevői a következők:

Vagyoni értékű jogok

A tárgyidőszakban a vagyoni értékű jogok bruttó értéke 17 803 millió Ft-tal növekedett. A bruttó érték növekedésének jelentős részét az új SAP One.ERP rendszer bevezetése miatti SAP és hozzákapcsolódó rendszerek szoftver felhasználói jog (3 263 millió Ft), az új, integrált ügyfélkapcsolati és számlázási rendszerhez kapcsolódó szoftver felhasználói joga (2 063 millió Ft), Webshop alkalmazás szoftver felhasználói jog (1 918 millió Ft), adattárház (595 millió Ft) valamint IMS szoftver és licence (560 millió Ft) bővítéseinek elszámolása okozta.

Szellemi termékek

A szellemi termékek állományának tárgyidőszaki növekedésében jelentős tényező volt a mobil távközlési szolgáltatások számlázását végző szoftver bővítése 230 millió Ft, valamint az Bingo Big Data fejlesztés 208 millió Ft értékben.

A Társaság 2016-ban is elvégezte az immateriális javak hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2016-ban 33 millió Ft-tal több terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra.

Üzleti vagy cégérték

Az alábbi táblázat foglalja össze az üzleti vagy cégérték 2016. évi alakulását:

Megnevezés	Nettó érték 2015. december 31.	Átvezetés a Részeselek közé	2016-ban elszámolt érték- csökkenés	Nettó érték 2016. december 31.
T-Mobile Magyarország Távközlési Rt. ¹	54 417	0	-9 116	45 301
GTS Hungary Kft. ²	6 097	-6 097	0	0
T-Systems Magyarország Zrt. (KFKI Zrt.) ²	4 345	-4 345	0	0
Stonebridge A.D. ²	2 934	-2 934	0	0
Combridge S.R.L. ²	818	-818	0	0
Novatel E.O.O.D. ²	447	-447	0	0
Egyéb ^{1,2}	10 802	-8 691	-608	1 503
Összesen	79 860	-23 332	-9 724	46 804

¹ A Számviteli törvény adta lehetőséggel élve továbbra is az üzleti vagy cégértékek között mutatja ki a Társaság azoknak az egyes – részeselek megvásárlásához kapcsolódóan 2016. január 1-je előtt elszámolt – egyedi üzleti cégértékeknek az összegét, amelyek esetében a kapcsolódó részeselek – bármely okból történő megszűnése miatt – már nem szerepel a könyvekben. Ezekben az esetekben a korábban megállapított hasznos élettartam az értékcsökkenés elszámolásának az alapja.

² A korábban befektetések megszerzéséhez kapcsolódóan elszámolt és 2015. december 31-én még a könyvekben szereplő üzleti vagy cégértékek a számviteli törvény rendelkezéseinek megfelelően 2016. január 1-jével visszavezetésre kerültek a részeselek állományába, amelyek esetében a kapcsolódó befektetések még szerepeltek a könyvekben.

5 TÁRGYI ESZKÖZÖK

Az alábbi táblázat összegzi a tárgyi eszközökben 2015. január 1. és 2016. december 31. között bekövetkezett változásokat – a beruházások és a beruházásokra adott előlegek nélkül:

BRUTTÓ ÉRTÉK	Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Műszaki gépek, berendezések, járművek	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	Összesen
Nyitó egyenleg				
2015. január 1.	472 240	586 817	57 092	1 116 149
Növekedés	19 702	35 474	4 054	59 230
Csökkenés	-8 482	-94 984	-6 825	-110 291
Átsorolások	9 208	-12 923	1 022	-2 693
Záró egyenleg				
2015. december 31.	492 668	514 384	55 343	1 062 395
Növekedés	13 514	23 085	4 657	41 256
Csökkenés	-12 612	-78 524	-3 380	-94 516
Átsorolások	184	-12 224	12 107	67
Záró egyenleg				
2016. december 31.	493 754	446 721	68 727	1 009 202
ÉRTÉKCSÖKKENÉS				
Nyitó egyenleg				
2015. január 1.	237 823	486 691	49 480	773 994
Éves terv szerinti értékcsökkenés	17 386	30 699	3 277	51 362
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0
Csökkenés	-4 854	-92 358	-6 744	-103 956
Átsorolások	10 345	-12 309	803	-1 161
Záró egyenleg				
2015. december 31.	260 700	412 723	46 816	720 239
Éves terv szerinti értékcsökkenés	18 557	30 382	2 807	51 746
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0
Csökkenés	-6 676	-76 381	-3 148	-86 205
Átsorolások	-23	-9 946	10 021	52
Záró egyenleg				
2016. december 31.	272 558	356 778	56 496	685 832
NETTÓ ÉRTÉK				
2015. december 31.	231 968	101 661	8 527	342 156
NETTÓ ÉRTÉK				
2016. december 31.	221 196	89 943	12 231	323 370

A Magyar Telekom Nyrt. tárgyi eszköz állományának részletes mozgástáblája a 2. számú mellékletben található.

A 2016-ban bekövetkezett változások főbb összetevői a következők:

Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok

Az épületek és egyéb ingatlanok növekedését 1 164 millió Ft döntő részben a bérelt ingatlanon végzett beruházás bővítése, aktiválása (482 millió Ft), okozta.

A hálózatok bruttó értékének növekedése 12 320 millió Ft (lásd 2. sz. melléklet), melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- ügyféloldali réz alapú hálózat (4 515 millió Ft),
- fényvezető helyi hálózat (3 723 millió Ft),
- alépítmények (1 026 millió Ft).

Az ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok állománycsökkenésének legfőbb oka az Infopark G épület értékesítése (bruttó érték 7 245 millió Ft, nettó érték 4 875 millió Ft).

Műszaki gépek, berendezések, járművek

A műszaki berendezések bruttó értékének 23 085 millió Ft összegű növekedését távközlési eszközök aktiválása, bővítése okozta, melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- TV és internet szolgáltatást biztosító MSAN eszközök (9 513 millió Ft),
- Routerek (2 476 millió Ft),
- Internet KTV modemek (1 365 millió Ft),
- DVBS infrastruktúra és set top box (1 307 millió Ft),
- GTS-től megvásárolt távközlési célú eszközök (1 295 millió Ft),
- zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre kerülő set-top-boxok (1 165 millió Ft),
- FTTx eszközök (1 048 millió Ft)

A műszaki berendezések bruttó értékében bekövetkezett 78 524 millió Ft csökkenés jelentős részét az alábbi értékesítések selejtezések indokolják, például:

- Előfizetői távbeszélő központok (bruttó érték 29 952 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- mobil mikro és adatátviteli eszközök (bruttó érték 6 555 millió Ft, nettó érték 1 406 millió Ft),
- Digitális átviteltechnikai eszközök (bruttó érték 5 170 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- MLLN csomóponti eszközök (bruttó érték 8 253 millió Ft, nettó érték 1 millió Ft),
- ADSL csomóponti eszközök (bruttó érték 3 677 millió Ft nettó érték 124 millió Ft),
- CE routerek (bruttó érték 2 564 millió Ft, nettó érték 51 millió Ft).

2016-ban 12 107 millió Ft bruttó érték (2 086 millió Ft nettó érték) átsorolás történt a műszaki gépek, berendezések valamint az egyéb berendezések, felszerelések között, mivel felülvizsgálatra került a mérő, vizsgáló valamint a szerelési és tesztelési eszközök besorolása.

Egyéb berendezések, felszerelések, járművek

Az egyéb berendezések, felszerelések bruttó értékének 4 657 millió Ft összegű növekedésében jelentős tételt képvisel:

- IT alkalmazás, egyéb szerver (2 776 millió Ft) aktiválása-bővítése,
- az alaptevékenységet nem szolgáló számítógépek, perifériák aktiválása-bővítése (604 millió Ft).

Az egyéb berendezésekben, felszerelésekben, járművekben bekövetkezett 3 380 millió Ft bruttó összegű csökkenést elsősorban az eszközök selejtezése, értékesítése indokolja.

A selejtezések döntő többségében a következő eszközcsoportokat érintették:

- bútorok (bruttó érték 408 millió Ft, nettó érték 20 millió Ft),
- Intranet eszközök (bruttó érték 380 millió Ft, nettó érték 1 millió Ft),
- mérő és fejlesztési célú eszközök (bruttó érték 317 millió Ft nettó érték 14 millió Ft).

Az értékesítések főleg az alábbi eszközcsoportokban történtek:

- személyi használatú gépjárművek (bruttó érték 809 millió Ft, nettó érték 129 millió Ft),
- IT alkalmazás, egyéb szerver (bruttó érték 375 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),

A Társaság 2016-ban is elvégezte a tárgyi eszközök hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2016-ban 529 millió Ft-tal kevesebb terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra.

6 TARTÓS RÉSZESEDÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSBAN

6.1 A tartós részesedések állományában 2016-ban bekövetkezett változások

A Társaság 2015. december 31-én illetve 2016. december 31-én meglévő, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott jelentős részesedéseit a következő táblázat tartalmazza. A befektetésekkel kapcsolatos további információk (tulajdoni hányad, szavazati jog, saját tőke adatok) a 3. számú mellékletben kerülnek bemutatásra.

Társaság neve	Tulajdoni hányad közvetlen	Tulajdoni hányad közvetett	Könyv szerinti érték		Üzleti vagy cégérték miatti korrekció hatása a befektetések állományában
	2016.	2015.	2015.	2016.	
Stonebridge A.D.	100,00%		75 065	77 476	2 934
Crnogorski Telekom A.D.	76,53%		39 979	39 713	0
T-Systems Magyarország Zrt.	100,00%		19 944	32 451	12 506
GTS Hungary Kft.	100,00%		8 172	9 779	6 097
Combridge S.R.L	100,00%		2 317	3 114	818
Novatel E.O.O.D.	100,00%		1 723	2 155	447
E2 Hungary Zrt.	50,00%		1 000	1 000	0
Telekom New Média Zrt.	100,00%		700	700	0
Egyéb			5 892	6 099	530
			154 792	172 487	23 332

2016. december 31-én a devizás befektetések könyv szerinti értékének mérleg-fordulónapi átértékelését követően a tartós részesedések összege összesen 824 millió Ft-tal csökkent.

2016-ban a könyvekben szereplő részesedések megszerzéséhez kapcsolódóan korábbi években elszámolt üzleti vagy cégértékek 2016. január 1-jei nettó értékével korrigálásra került az egyes befektetések könyv szerinti értéke, melynek következtében 23 332 millió Ft-tal növekedett a részesedések állománya.

2016-ban a GTS Hungary Kft.-vel kapcsolatban értékvesztés elszámolására került sor 4 490 millió Ft összegben.

6.2 A Magyar Telekom Nyrt. jelentős részesedését képező társaságok rövid bemutatása:

Stonebridge Communications A.D. Skopje (Stonebridge A.D.)

2000 decemberében a Magyar Telekom Nyrt. egy konzorcium képviseletében megállapodást kötött a macedón kormánnyal a Makedonski Telekom A.D. 51%-ának megvásárlásáról. A Makedonski Telekom Macedónia vezető távközlési szolgáltatója. A megszerzett 51%-os tulajdoni hányad 2001-ben egy újonnan létesített macedón társaságba, a Stonebridge A.D.-be került apportálásra, amely társaság befektetési tevékenységgel foglalkozik, Skopje székhellyel. A Magyar Telekom Nyrt. 2004 óta 100%-os tulajdonnal rendelkezik a Stonebridge A.D.-ben, mely egyedüli tulajdonosa a Makedonski Telekom részvények 51%-ának. 2014 januárjában a társaság végelszámolását felfüggesztette, és visszaállította rendes működését.

Crnogorski Telekom A.D.

2004-ben a Montenegrói Köztársaság Kormányának Privatizációs Tanácsa által a Crnogorski Telekom A.D. 51,12%-os részesedésének megszerzésére kiírt pályázat győztese a Magyar Telekom Nyrt. lett. A Crnogorski Telekom Montenegró vezető távközlési szolgáltatója. A részvényvásárlásról szóló megállapodás 2005-ben aláírásra került összesen 114 millió EUR összegben. A Magyar Telekom Nyrt. a kisorszvényesekkel történt megállapodást követően 2005-ben további 25,41%-os részesedésre tett szert 27 millió EUR értékben.

**T-Systems Magyarország Zrt.**

A Magyar Telekom Nyrt. 2006-ban vásárolta meg a KFKI Zrt. 100%-os tulajdonrészét. Ezt követően az évek folyamán több átalakuláson ment keresztül, amelyek során a társaságba történő beolvadás útján egyesült az ICON Zrt.-vel és a BCN Rendszerház Kft.-vel, később a KFKI DIREKT Kft.-vel, majd az EPT Zrt.-vel.

2012-től a társaság cégnevét megváltoztatva T-Systems Magyarország Zrt. néven működik tovább. Szintén 2012-ben, egyesülési szerződés megkötését követően a Dataplex Kft., az IQSYS Zrt., valamint az ISH Informatika Kft. beolvadt a T-Systems Magyarország Zrt.-be. 2013-ban – újabb egyesülési szerződés megkötése után – a társaság egyesült a DATEN-KONTOR Kft.-vel, annak a T-Systems Magyarország Zrt.-be történő beolvadása útján.

GTS Hungary Távközlési Kft. (GTS Hungary Kft.)

A Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága 2015. február 25-én hagyta jóvá a GTS Hungary Kft. 100%-os üzletrészesének megvásárlásáról szóló adásvételi szerződés megkötését. A tranzakció a lezárást követően a Budapest Környéki Törvényszék Cégbíróságán 2015. április 1-jei hatállyal került bejegyzésre.

A GTS Hungary Kft. Magyarország vezető alternatív infokommunikációs szolgáltatója, üzleti és lakossági előfizetőknek nyújtott vezetékös hang-, adat-, internet- és informatikai szolgáltatást.

Combridge S.R.L.

A társaság Románia egyik alternatív távközlési szolgáltatója. Főbb tevékenységi körébe tartozik többek között a nemzetközi és belföldi bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internetelés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roamingszolgáltatások, nemzetközi VoIP végződtetési szolgáltatás.

Novatel E.O.O.D.

A társaság 2004-ben alakult Bulgáriában. Főbb tevékenységei közé tartoznak a nemzetközi és hazai bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internetelés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roamingszolgáltatások, infokommunikációs üzleti megoldások, nemzetközi hívásvégződtetés.

E2 Hungary Energiakereskedelmi és Szolgáltató Zrt. (E2 Hungary Zrt.)

2015 első negyedében a Magyar Telekom megállapodást írt alá a MET Holding AG-val, a régió egyik vezető integrált energia kiskereskedelmi szolgáltatójával, közös vállalat alapításáról, amely elsősorban üzleti ügyfelek számára kínál földgáz- és villamosenergia-szolgáltatásokat. A társaság működésének megkezdését követően elsődleges célja az üzleti ügyfeleknek nyújtott földgáz- és villamosenergia szolgáltatás fejlesztése és optimalizálása az energiapiaci versenykörnyezetben. A közös vállalat a Fővárosi Törvényszék Cégbíróságán 2015. július 7-én bejegyzésre került.

Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.)

A társaság 2010. július 31-ei hatállyal három társaság egyesülését követően jött létre, a Telekom New Media Kft. és a Telekom Content & Rights Kft. Telekom Média Holding Zrt.-be történő beolvadása útján, és amely az átalakulást követően Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.) néven működik tovább. A Telekom New Media Zrt. vezető szereplője a magyarországi emeldíjas interaktív piacnak.

7 EGYÉB TARTÓSAN ADOTT KÖLCSÖN

2015. és 2016. december 31-én az egyéb tartósan adott kölcsönök egyenlege az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Készülékértékesítés részletvevőivel szembeni követelés hosszú lejáratú része	7 481	6 649
Dolgozóknak adott kölcsönök hosszú lejáratú része	2 729	2 230
Egyéb adott kaució	153	74
Összesen	10 363	8 953

8 KÉSZLETEK

A készleteken belül az anyagok főként hálózatszerelési és fenntartási anyagokból, az áruk jellemzően távközlési árukból, kisebb részben értékesítésre kijelölt, használaton kívüli tárgyi eszközökből állnak.

A készletek állományának 2015. január 1. és 2016. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2015.	2016.
Nyitó érték	9 828	10 249
Készletmozgás	928	2 178
Értékvesztés	-507	-203
Záró érték	10 249	12 224

A készletekre elszámolt értékvesztés 2015. január 1. és 2016. december 31. között az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Nyitó érték	4 639	5 146
Tárgyévi növekedés	507	203
Tárgyévi csökkenés/kivezetés	0	0
Záró érték	5 146	5 349

9 KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL

2015. és 2016. december 31-én a vevők összetétele az alábbi volt:

	2015.	2016.
Belföldi vevő	75 120	75 527
Külföldi vevő	1 130	1 176
Értékvesztés	-19 866	-20 744
Összesen	56 384	55 959

A követelésekre elszámolt értékvesztés 2015. január 1. és 2016. december 31. között az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Nyitó érték	17 334	19 866
Tárgyévi növekedés	9 896	9 282
Tárgyévi csökkenés/kivezetés	-7 364	-8 404
Záró érték	19 866	20 744

10 KÖVETELÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

2015. és 2016. december 31-én a kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló követeléseket az alábbi táblázat foglalja össze:

	2015.	2016.
T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni követelés ¹	9 017	12 124
Crnogorski Telekom A.D.-val szembeni követelés ²	44	2 096
Novatel E.O.O.D.-val szembeni követelés ³	1 593	1 601
E2 Hungary Zrt.-vel szembeni követelés ⁴	3 338	1 165
GTS Hungary Kft.-vel szembeni követelés	302	251
Telekom New Media Zrt.-vel szembeni követelés	161	152
Origo Zrt.-vel szembeni követelés ⁵	403	0
Egyéb ^{2,6}	1 682	1 182
Összesen	16 540	18 571

¹ A T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni követelés számottevő részét a Cashpool követelés teszi ki, ami 11 852 millió Ft.

² A Crnogorski Telekom A.D.-vel szembeni követelés jelentős részét nyújtott kölcsön teszi ki, ami 2 022 millió Ft. A cég a múlt év végén az egyéb kategóriában szerepelt.

³ Novatel E.O.O.D.-vel szembeni követelés számottevő részét szintén kölcsön követelés teszi ki, ami 1 590 millió Ft.

⁴ 2016. január 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át. A nagyobb mértékű követelés csökkenést az E2 Hungary Zrt. beérkezett számláival szembeni előleg felhasználása okozta.

⁵ A Társaság megállapodást írt alá a New Wave Media Kft.-vel az Origo Zrt.-ben meglévő 100%-os tulajdoni részesedésének eladásáról, melynek lezárására 2016. február 5-én került sor.

⁶ Az Egyéb kategória tartalmazza a Makedonski Telekom A.D.-vel szembeni követelést, mely 2015-ben külön soron szerepelt. A Crnogorski Telekom A.D.-val szembeni követelést 2015-ben az Egyéb sor tartalmazta.

11 EGYÉB KÖVETELÉSEK

Az egyéb követelések 2015. és 2016. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2015.	2016.
Roaming engedmény követelések	2 029	3 108
Adókövetelések	1 287	2 643
Adott előlegek	1 141	1 076
Díjakkal szembeni követelések	792	719
Munkavállalókkal szembeni követelés	717	555
Határidős ügyletekkel kapcsolatos követelések	80	0
Egyéb	1 609	989
Összesen	7 655	9 090

12 ÉRTÉKPAPÍROK

Az értékpapírok mérlegükön szereplő 35 millió Ft a visszavásárolt saját részvények visszavásárláskori áron számított értékéből áll.

A tárgyévben a meglévő visszavásárolt saját részvényekből 272 millió Ft nyilvántartási értékű részvény került kivezetésre az MRP Szervezet részére történő átadását követően.

Szintén tárgyévben megtörtént az Origo Zrt. részesedés értékesítésének lezárása, amelynek következtében további 4 200 millió Ft-tal csökkent az értékpapírok könyv szerinti értéke.

A visszavásárolt saját részvények száma, névértéke a 14. pontban került részletezésre.



13 AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

	2015.	2016.
Alaptevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	31 650	32 320
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevétel elhatárolás	657	1 836
Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	4 568	660
Egyéb	2 279	1 197
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	39 154	36 013
Bérleti díjak és üzemeltetési költségek elhatárolása	1 307	1 345
Licensz díj elhatárolása	142	395
Munkavállalói Résztulajdonosi Program (MRP)	0	190
Biztosítási díjak elhatárolása	121	102
Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó költség elhatárolás	233	54
Egyéb	144	1 762
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 947	3 848
Összesen	41 101	39 861

14 SAJÁT TŐKE

A Társaság tulajdonosi szerkezete a 2016. december 31-i részvénykönyv tulajdonosi megfeleltetése alapján a következő:

Tulajdonos	Részvények száma (db)	Névérték (Ft/db)	Összesen (millió Ft)	Tulajdoni hányad (%)
Deutsche Telekom Europe B.V.	617 436 759	100	61 744	59,21%
Egyéb külföldi intézmények	226 137 746	100	22 614	21,69%
Belföldi intézmények	54 834 370	100	5 483	5,26%
Bel- és külföldi magánszemélyek	75 350 098	100	7 535	7,23%
Egyéb (nem nevesítettek, valamint részvényesi meghatalmazottak)	67 244 694	100	6 724	6,45%
Államháztartás összesen	153 669	100	15	0,01%
Magyar Telekom Munkavállalói Résztulajdonosi Program (MRP)	1 507 872	100	151	0,14%
Visszavásárolt saját részvény	77 335	100	8	0,01%
Összesen	1 042 742 543		104 274	100,00%

A saját tőkeelemekben a 2015. január 1. és 2016. december 31. között bekövetkezett változásokat a következő táblázat mutatja be:

	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredmény- tartalék	Lekötött tartalék ¹	Adózott eredmény
Nyitó egyenleg					
2015. január 1.	104 274	58 952	191 996	307	36 735
Átsorolás	0	0	36 735	0	-36 735
Éves eredmény	0	0	0	0	20 393
Osztalék ²	0	0	0	0	0
Záró egyenleg	104 274	58 952	228 731	307	20 393
2015. december 31.					
Átsorolás	0	0	20 665	-272	-20 393
Éves eredmény	0	0	0	0	28 536
Osztalék ²	0	0	-15 635	0	0
Záró egyenleg	104 274	58 952	233 761	35	28 536
2016. december 31.					

¹ 2016. év során 272 millió Ft könyv szerinti értékű saját részvény az MRP Szervezet részére átadásra került. Ezzel egy időben a kapcsolódó lekötött tartalék feloldása és átvezetése az eredménytartalékba megtörtént.

² A Számviteli törvényi változás következtében 2016-tól az osztalék a jóváhagyás évében kerül elszámolásra. Ennek megfelelően a 2015. évre vonatkozó, 2016-ban kifizetett 15 635 millió Ft osztalék tárgyévben csökkenti a saját tőkét.

15 CÉLTARTALÉKOK

Céltartalék képzésére és feloldására 2015. január 1-je és 2016. december 31-e között az alábbi jogcímenek kerül sor:

	Végkielégítés, dolgozói prémiumok	Helyreállítási és környezetvé- delmi kötelezettség	Ügyfél- hűség- program	Származékos ügyletek	Peres ügyek	Egyéb	Összesen
Nyitó egyenleg							
2015. január 1.	3 816	6 660	1 614	95	444	491	13 120
Növekedés	4 631	534	1 051	808	255	626	7 905
Csökkenés	-2 099	-252	-628	-46	-96	-455	-3 576
Záró egyenleg	6 348	6 942	2 037	857	603	662	17 449
2015. december 31.							
Növekedés	1 168	511	1 110	2 597	639	596	6 621
Csökkenés	-4 196	-460	-859	0	-216	-633	-6 364
Záró egyenleg	3 320	6 993	2 288	3 454	1 026	625	17 706
2016. december 31.							

16 TARTÓS KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESEDESI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

Ezen a mérlegSORON a Magyar Telekom Nyrt.-nél a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom AG-től felvett hitelek hosszú lejáratú része szerepel, melynek 2015. január 1. és 2016. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2015.	2016.
Nyitó egyenleg	240 428	218 563
Lehívás	90 107	40 334
Átsorolás	-112 440	-22 272
Árfolyamkülönbözet	468	-209
Záró egyenleg	218 563	236 416

A tulajdonosi hitelek rövid lejáratú része (22 153 millió Ft) a 21. pontban kerül bemutatásra. A hosszú lejáratú tulajdonosi hitelek éven túli törlesztő részletei a következőképpen alakulnak:

Esedékesség	Összeg
2018	15 551
2019	105 000
2020	35 000
2021	80 865
Összesen	236 416

17 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Ezen a mérlegSORON jelentős részben az NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatos hatósági szerződésekben foglaltak alapján a frekvencia használati jogosultsági időszakok végéig várhatóan fizetendő frekvencia díjak miatti, Társaságot terhelő kötelezettségek hosszú lejáratú része kerül bemutatásra 65 264 millió Ft összegben. Továbbá itt kerül kimutatásra még 311 millió Ft hosszú lejáratú pénzügyi lízing.

18 RÖVID LEJÁRATÚ HITELEK

A hitelek állományának 2015. január 1. és 2016. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2015.	2016.
Nyitó egyenleg	43 833	13 066
Lehívás	9 500	0
Törlesztés	-41 691	-1 574
Átsorolás	1 515	0
Árfolyamkülönbözet	-91	8
Záró egyenleg	13 066	11 500

19 KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (SZÁLLÍTÓK)

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) 2015. és 2016. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2015.	2016.
Belföldi szállítók	46 852	35 325
Külföldi szállítók	8 506	10 829
Összesen	55 358	46 154

20 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben 2015. és 2016. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	8 524	8 429
GTS Hungary Kft.-vel szembeni kötelezettségek ¹	709	3 114
E2 Hungary Zrt.-vel szembeni kötelezettségek ²	0	1 687
Telekom New Media Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	279	263
Combridge S.R.L.-el szembeni kötelezettségek	606	229
Crnogorski Telekom A.D.-vel szembeni kötelezettségek ³	3 451	14
Origo Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	292	0
Egyéb	1 183	2 790
Összesen:	15 044	16 526

¹ 2016. évi kötelezettség döntő részét a 2 400 millió Ft hiteltartozás teszi ki.

² 2016. január 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át.

³ Crnogorski Telekom A.D.-vel szembeni kötelezettségek csökkenését a hiteltörlesztés okozta.

21 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESÉDÉSI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A mérleg sor a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom AG-től felvett hitelek rövid lejáratú részét (22 153 millió Ft), valamint a Deutsche Telekom A.G.-vel szembeni cash-pool kötelezettséget (44 301 millió Ft) tartalmazza.

A felvett hitelek esedékesség szerinti megbontását az alábbi táblázat mutatja:

Esedékesség	Kamat	Összeg
2017.04.01.	FIX: 2,80500%	15 000
2017.05.19.	FIX: 5,20025%	7 153
Összesen		22 153

A Deutsche Telekom A.G. szándékában áll a Magyar Telekom Nyrt. finanszírozási igényeinek biztosítása legalább 2018. június végéig.

22 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 2015. és 2016. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
Univerzális egyenlegfeltöltésből származó kötelezettség	6 808	7 179
Rendszeres frekvenciahasználati díj ¹	6 009	6 022
Költségvetéssel szembeni kötelezettségek ²	6 006	5 232
SZIP állami támogatás ³	0	5 104
Roaming forgalomra utólag adott kedvezmény	3 405	3 857
Általános forgalmi adó	1 359	2 957
Pénzügyi lízing kötelezettség	2 779	2 054
Vevői túlfizetés	1 329	1 144
Munkavállalókkal szembeni tartozások és járulékai	985	598
Személyi jövedelemadó	915	551
Mobil szolgáltatókra vonatkozó nagykereskedelmi hívásvégződtetési díjakkal kapcsolatos kötelezettség ⁴	1 286	334
Fizetendő osztalék ⁵	0	0
Egyéb ⁶	636	460
Összesen	31 517	35 492

¹ Az NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatos hatósági szerződésekben foglaltak alapján az egy éven belül esedékes frekvencia díjak összege.

² A 2016-ban a költségvetéssel szembeni kötelezettségek döntő része telefonadó (4 012 millió Ft), valamint szociális hozzájárulási adó (888 millió Ft).

³ Szupergyors Internet Program (SZIP) beruházási projekthez elnyert állami támogatás előlege.

⁴ A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság 2015. április 1-től tovább csökkentette a mobilszolgáltatókra vonatkozó nagykereskedelmi hívásvégződtetési díjat. A Társaság a döntés ellen fellebbezett, és a korábbi, magasabb díjakat érvényesítette az interconnect partnerekkel egyetértésben a 2015. április 1-je után kiállított számlákban is. A 2015. szeptember 24-i bírósági döntés visszautasította a díjak visszaállítására vonatkozó kérelmét a Társaságnak, a szolgáltatók a magasabb díjakon kiállított számlákat visszamenőlegesen helyesbítik, a túlfizetések visszautalásra kerülnek. A folyamatban lévő elszámolásból eredő, jelenleg fennálló kötelezettség kerül kimutatásra ezen a soron.

⁵ A Számviteli törvényi változás következtében 2016-tól az osztalék a jóváhagyás évében kerül elszámolásra. Ennek megfelelően a 2015. évre vonatkozó, 2016-ban kifizetett 15 635 millió Ft osztalékkal az előző évi kötelezettség korrigálásra került. A 2016. évi eredmény után fizetendő osztalék a 2017. évi rendes Közgyűlés által kerül megállapításra.

⁶ Az előző években megállapított, de még pénzügyileg nem teljesített osztalékfizetési kötelezettség az Egyéb soron kerül kimutatásra

23 PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

	2015.	2016.
Pénzügyi műveletek (kötvény ázsiója) ¹	725	7 275
Előfizetési díjak és forgalmi díjak	1 422	908
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevételek	189	179
Egyéb ^{1,2}	804	882
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	3 140	9 244
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni költségek, ráfordítások	3 481	8 319
Tulajdonosi hitelekkel kapcsolatos kamat ráfordítások	6 112	5 942
Bérelti díjak	4 782	5 565
TV szolgáltatással kapcsolatos költségek	3 566	4 286
Közüzemi díjak	1 443	3 803
Személyi jellegű költségek, ráfordítások	4 644	3 255
Kifizetés mobil üzemeltetőknél	2 680	3 324
Marketing költségek	2 367	2 272
Javítások, karbantartások	1 717	2 410
Ügynöki jutalékok	1 782	1 793
Szolgáltatásokkal kapcsolatos biztosítási díjak ³	460	1 289
Szaktanácsadások	774	867
Szerződött munkavállalókkal kapcsolatos díjak ³	757	820
Fogyasztóknak továbbszámlázott energia költségek	1 092	656
Értéknövelt és tartalomszolgáltatásokkal kapcsolatos ráfordítások	122	402
Kifizetés egyéb vezeték hálózat üzemeltetőknél	388	230
Közvetített RI/IT szolgáltatások	219	111
Egyéb (Szállítói elhatárolások) ^{3,4}	7 226	6 228
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	43 612	51 572
Halasztott bevételek	1 482	1 476
Összesen	48 234	62 292

¹ 2015. évben a Pénzügyi műveletek bevételei a 2015. évi megbontás szerint az Egyéb soron kerültek bemutatásra.

² Az Energia-szolgáltatással kapcsolatos bevételek összege (272 millió Ft) 2015. évben külön soron lett kimutatva.

³ 2015. évben ezen tételek az Egyéb (Szállítói elhatárolások) soron szerepeltek.

⁴ 2015. évben a kamat ráfordítások külön soron lettek bemutatva (4 millió Ft), 2016. évben az Egyéb (Szállítói elhatárolások) soron szerepelnek.

24 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE

A Belföldi értékesítés nettó árbevétele a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Hangalapú kiskereskedelmi	137 787	133 659
Hangalapú nagykereskedelmi	8 816	5 445
Nem hangalapú	76 819	82 410
Készülékek és egyéb áruk értékesítése	37 064	40 168
Egyéb mobilbevételek	16 470	17 023
Mobilszolgáltatások bevétele összesen	276 956	278 705
Hangalapú kiskereskedelmi	48 964	45 305
Hangalapú nagykereskedelmi	1 202	957
Internet	43 036	43 843
Adat	7 941	7 709
TV	34 500	36 364
Készülékek és egyéb áruk értékesítése	6 783	5 376
Egyéb vezetékess szolgáltatások	7 515	8 553
Vezetékes szolgáltatások bevétele összesen	149 941	148 107
Rendszer-integrációs és IT-bevételek	5 322	6 154
Energia bevételek	50 924	6 891
Egyéb értékesítési bevételek	4 933	8 427
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	488 076	448 284

25 EXPORT ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE FÖLDRAJZILAG ELHATÁROLT PIACOK SZERINT

Az alábbi táblázat a Társaság 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban végzett export értékesítésének összegszerű és százalékos megoszlását mutatja földrajzilag elhatárolt piacok szerint, mely kizárólag szolgáltatás értékesítésével kapcsolatos.

	2015.		2016.	
		%		%
Európa / Európai Unió belüli	11 941	84,10%	18 291	91,59%
Európa / Európai Unió kívüli	1 068	7,52%	853	4,27%
Ázsia	676	4,76%	397	1,99%
Amerika	290	2,05%	296	1,48%
Afrika	211	1,48%	98	0,49%
Ausztrália	13	0,09%	36	0,18%
Export árbevétel összesen	14 199	100,00%	19 971	100,00%

26 EGYÉB BEVÉTELEK

Az egyéb bevételek a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
Értékesített immateriális javak és tárgyi eszközök bevétele ¹	1 891	9 491
Késedelmi kamat, kötbér, kártérítés	8 110	7 472
Céltartalék felhasználása ²	3 576	6 364
Utólag kapott engedmények	2 045	3 108
Értékvesztéssel kapcsolatos egyéb bevételek	3 449	3 033
Engedményezett követelések bevétele	685	1 055
Egyéb ³	3 494	310
Összesen	23 250	30 833

¹A növekedést 2016. évben két ingatlan értékesítése miatt elsámolt egyéb bevétel okozta.

²A Céltartalék felhasználás részletezését lásd a 15. pontnál.

³2015-ben egyes tételek a rendkívüli bevételben szerepeltek, részletezés az 5. számú mellékletben található.

27 IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az igénybe vett szolgáltatások költségei 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
Javítási, szerelési, karbantartási költségek	18 083	20 289
Bérleti díjak	18 551	18 989
Marketing költségek	9 104	9 816
Fizetett jutalékok	9 123	8 835
Egyéb bevételhez kapcsolódó szolgáltatás	6 699	8 099
Üzleti ügyfelek részére nyújtott szolgáltatások értékesítésével és menedzselésével kapcsolatos költségek	5 790	6 072
Szakértői díjak	2 733	3 400
Nemzetközi távközlési szolgáltatói kifizetések	3 378	3 340
Postaköltség, szállítási költség	3 162	3 013
Névhasználati díj	3 996	2 384
Adatbázis, infodok költség	1 069	1 949
Munkaerő közvetítés és operátori tevékenység költségei	1 590	1 900
Ingatlan üzemeltetés költségei	3 673	1 623
Oktatás, továbbképzés költségei	971	926
Épületörzési-pénzszállítási költség	669	701
Utazási és szállásköltségek	491	541
Ügyviteli szolgáltatás és kapcsolódó költségek	330	370
Fordítás, tolmácsolás díjai	99	102
Egyéb	3 423	2 224
Összesen	92 934	94 573

28 ELADOTT ÁRUK BESZERZÉSI ÉRTÉKE

Az eladott áruk beszerzési értéke 2015. és 2016. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2015.	2016.
Áruk ¹	63 346	69 815
Energia ²	36 759	3 565
Egyéb	135	101
Összesen	100 240	73 481

¹ Ezen soron a mobil és vezetékes készülékek, kiegészítők és más eszközök költsége kerül bemutatásra.

² A jelentős csökkenés oka, hogy 2016. január 1-jétől a Társaság teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át.

29 ELADOTT (KÖZVETÍTETT) SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke a 2015. december 31-ével és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Kifizetés mobil üzemeltetőknek	16 622	15 847
TV szolgáltatással kapcsolatos kifizetések	14 224	14 758
Tartalomszolgáltatások és mobil kereskedelemmel értékesített szolgáltatások költségei	8 444	9 279
Közvetített RI/IT szolgáltatások ráfordításai	4 029	4 353
Áram- és gázsolgáltatáshoz kapcsolódó rendszerhasználati és egyéb díjak ¹	11 155	3 215
Kifizetés egyéb vezetékes hálózatüzemeltetőknek	2 062	1 757
Egyéb	961	712
Összesen	57 497	49 921

¹ A jelentős csökkenés oka, hogy 2016. január 1-jétől a Társaság teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át.

30 ALKALMAZOTTAK

2015. és 2016. december 31-ével az alkalmazottak átlagos statisztikai állományi létszáma funkcionális bontásban a következő:

		2015.					
		Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Bérráulék Szociális hozzájáru- lási adó	Bérráulék Egészségü- gyi hozzájáru- lás	Bérráulék Szakképzési hozzájáru- lás	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak							
fizikai	771	2 828	770	84	87	822	
szellemi	5 994	41 367	11 269	597	1 272	5 868	
összesen	6 765	44 195	12 039	681	1 359	6 690	
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak							
fizikai	1	3	1	0	0	1	
szellemi	133	511	139	12	16	114	
összesen	134	514	140	12	16	115	
Foglalkoztatottak összesen							
fizikai	772	2 831	771	84	87	823	
szellemi	6 127	41 878	11 408	609	1 288	5 982	
összesen	6 899	44 709	12 179	693	1 375	6 805	
Állományba nem tartozó ¹	0	1 033	281	7	32	70	
Összesen	6 899	45 742	12 460	700	1 407	6 875	
		2016.					
		Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Bérráulék Szociális hozzájáru- lási adó	Bérráulék Egészségü- gyi hozzájáru- lás	Bérráulék Szakképzési hozzájáru- lás	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak							
fizikai	694	2 726	730	171	42	809	
szellemi	5 427	38 991	10 441	1 233	595	5 838	
összesen	6 121	41 717	11 171	1 404	637	6 647	
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak							
fizikai	0	0	0	0	0	0	
szellemi	100	463	124	19	7	91	
összesen	100	463	124	19	7	91	
Foglalkoztatottak összesen							
fizikai	694	2 726	730	171	42	809	
szellemi	5 527	39 454	10 565	1 252	602	5 929	
összesen	6 221	42 180	11 295	1 423	644	6 738	
Állományba nem tartozó ¹	0	1 130	303	21	17	99	
Összesen	6 221	43 310	11 598	1 444	661	6 837	

¹ A huzamosan távollevő alkalmazottak nem tartoznak bele az átlagos statisztikai állományi létszámba.

A számviteli törvény 91. § a) bekezdés változása miatt 2016-ban a bérjárulékokat is bemutatjuk jogcímenként és állománycsoportonként megbontva.

31 AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG DÍJAZÁSA

Az igazgatóság és a felügyelő bizottság tagjainak folyósított tiszteletdíjak összegeit a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakokra vonatkozóan az alábbi táblázat foglalja össze:

	2015.	2016.
Igazgatóság	16	16
Felügyelő Bizottság	63	63
Összesen	79	79

Az igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjai részére nem történt előleg, illetve kölcsön folyósítás 2016. évben. A Felügyelő Bizottsági tagoknak nyújtott kölcsönöket kizárólag a munkavállalói küldöttek, mint munkavállalók kaptak. Ezek állományának 2016. évi alakulását az alábbi táblázat részletezi:

2015.12.31-i állomány	4
2016. évi törlesztés	-2
2016.12.31-i állomány	<u>2</u>

A folyósított kölcsönök havi törlesztésűek, a hátralévő átlagos futamidő 21 hónap. A kölcsönök kamatozása: 6,14%, illetve kamatmentes.

A Társaság az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak nevében nem vállalt garanciát és velük szemben nyugdíjfizetési kötelezettsége nincs.

32 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK

Az egyéb ráfordítások a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
Elszámolt adók, járulékok, díjak (Költségvetéssel elszámolt adók)	42 916	40 587
Követelések és készletek értékvesztése, immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése	16 430	12 864
Céltartalék képzés ¹	7 905	6 621
Értékesített tárgyi eszközök nyilvántartás szerinti értéke	938	5 521
Roaming forgalomra utólagosan adott kedvezmény	2 834	3 037
Engedményezett követelések	1 746	2 661
Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke ²	928	393
Behajthatatlan követelés leírása	186	158
Dimenzió hozzájárulások ²	206	141
Elengedett követelés ²	3 065	134
Egyéb	1 889	781
Összesen:	79 043	72 898

¹ A Céltartalék képzés részletezését lásd a 15. pontnál.

² 2015-ben egyes tételek a rendkívüli ráfordításban szerepeltek, részletezés az 5. számú mellékletben található.

33 PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE

A pénzügyi műveletek eredménye a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
GTS Hungary Kft.-től kapott osztalék	0	5 000
Stonebridge A.D.-től kapott osztalék	0	4 764
Crnogorski Telekom A.D.-től kapott osztalék	5 090	4 620
Egyéb	405	487
Kapott (járó) osztalék és részesedés	5 495	14 871
Deutsche Telekomtól kapott kamat ¹	622	1 276
Kapcsolt vállalkozástól kapott kamatok ¹	475	276
Banki kamat	4	0
Egyéb	47	34
Egyéb kapott (járó) kamatok	1 148	1 586
Realizált árfolyamnyereség	11 595	2 556
Egyéb	150	91
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	11 745	2 647
Pénzügyi műveletek bevételei összesen	18 388	19 104
Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések²	90	918
Deutsche Telekomnak fizetendő kamat	19 208	15 167
Kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok	153	72
Egyéb kamat	664	276
Aktivált kamatráfordítás	-205	-120
Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások	19 820	15 395
Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	-782	4 491
Realizált árfolyamvesztés	5 599	3 113
Nem realizált árfolyamvesztés	1 047	369
Egyéb	4	149
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	6 650	3 631
Pénzügyi műveletek ráfordításai összesen	25 778	24 435
Pénzügyi műveletek eredménye összesen	-7 390	-5 331

¹ 2015-ben a Deutsche Telekomtól kapott kamatot a Kapcsolt vállalkozástól kapott kamatok sor tartalmazta.

² 2015-ben egyes tételek a rendkívüli ráfordításban szerepeltek, részletezés az 5. számú mellékletben található.

34 TRANZAKCIÓK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOKKAL ÉS A DEUTSCHE TELEKOM CSOPORT TAGVÁLLALATAIVAL SZEMBEN

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni tranzakciókból származó, a mérlegben illetve az eredménykimutatásban nem bemutatott egyenlegeket az alábbiakban részletezzük.

A tulajdonostól felvett hitel a Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérleg soron, valamint a Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérleg soron kerülnek bemutatásra. Kamataik pedig az eredménykimutatásban, a Pénzügyi műveletek ráfordításai között jelennek meg, szintén elkülönítetten.

A Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival kapcsolatos, főként távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó bevételek és ráfordítások nem kerültek a beszámoló egyes soraihoz külön kimutatásra, mint kapcsolt vállalkozással szembeni tranzakciók.



2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban a kapcsolt vállalkozásokkal valamint a Deutsche Telekom tagvállalataival szembeni tranzakciók az alábbi táblázat szerint alakultak:

	2015.	2016.
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	488 076	448 284
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	6 608	7 609
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 237	5 545
Export értékesítés nettó árbevétele	14 199	19 971
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	874	699
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	6 667	5 011
Egyéb bevételek¹	23 250	30 833
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	1 014	46
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 398	2 152
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	56 384	55 959
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	1 184	1 587
Egyéb követelések	7 655	9 090
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	69
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 004	3 037
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	39 154	36 013
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	1 836
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	888	1 045
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 947	3 848
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	203
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	132	1 742
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból	55 358	46 154
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 531	4 988
Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban levő vállalkozással szemben	130 689	66 454
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	130 689	66 454
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	47 152	35 492
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	12 678	3 372
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	3 140	9 244
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	179
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	938	7 465
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	43 612	51 572
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	8 319
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	10 319	9 728

¹ 2015-ben egyes tételek a rendkívüli bevételben szerepeltek, részletezés az 5. számú mellékletben található.

35 TÁRSASÁGI ADÓ

Az alábbi táblázat bemutatja az adózás előtti eredmény és az adóalap közötti különbségeket a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

	2015.	2016.
Adózás előtti eredmény	21 537	29 398
Számviteli törvény szerinti értékcsökkenési leírás	103 913	101 011
Követelések értékvesztése, előző évben figyelembe vett elismert értékvesztés	9 681	9 217
Céltartalék képzés	7 905	6 621
Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás növekedés és bevétel csökkenés	1 714	1 179
Véglegesen adott támogatás, ingyenes eszközátadás és szolgáltatás, átvállalt tartozás	329	360
Bírság, jogkövetkezmény	611	297
Behajthatatlannak nem minősülő és elengedett, elévült követelések	2 980	29
Korábban csökkentő tételként figyelembe vett nem realizált árfolyamkülönbözet	2 649	0
Egyéb adóalap növelő tételek	487	445
Adóalap növelő tételek	130 269	119 159
Adótörvény szerinti értékcsökkenés	-100 776	-107 596
Bevételeként elszámolt osztalék	-5 495	-14 871
Céltartalék feloldás	-3 576	-6 364
Behajthatatlanná vált, értékvesztett követelés, behajthatatlan követelésre befolyt összeg, követelések visszaírt értékvesztése	-4 358	-4 514
Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás csökkenés és bevétel növekedés	-1 269	-2 630
Adomány	-2	-1
Befektetések megszűnésén realizált nyereség	-1 580	0
Egyéb adóalap csökkentő tételek	-782	0
Adóalap csökkentő tételek	-117 838	-135 976
Adóalap összesen	33 968	12 581
Számított adó	6 409	2 345
Adókedvezmény	-5 792	-1 976
Társasági adó	617	369
Energiaellátók jövedelemadója	343	41
Külföldön megfizetett forrásadó	257	469
Adófizetési kötelezettség	1 217	879
Adófizetési kötelezettség (önrevízió)	-73	-17
Adófizetési kötelezettség összesen	1 144	862

35.1 Fejlesztési adókedvezményekkel kapcsolatos információk

A 2006. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 292 millió Ft-ot.”

A 2007. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 1 318 millió Ft-ot.”

A 12.724/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A T-Mobile Magyarország Rt. által üzembe helyezett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 334 millió Ft-ot.”

A 2006. évre a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 835 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 317 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 769 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 986 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 418 millió Ft-ot.

35.2 Egyéb adózással kapcsolatos információk

2013. január 1-e óta a Magyar Telekom Nyrt. a közművezeték adó alanyának minősül. A törvény értelmében a vízellátási, szennyvíz- elvezetési, földgáz, hő- és villamosenergia-ellátási, valamint hírközlési közművezeték tulajdonosának minősülő adózó a közművezeték méterben kifejezett nyomvonal után köteles az adót megfizetni. 2016-ban a Magyar Telekom Nyrt.-nek összesen 7 259 millió Ft közművezeték adó kötelezettsége merült fel.

2012. július 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. alanya a távközlési adónak. A távközlési adót az elektronikus hírközlő hálózaton nyújtott, nyilvánosan elérhető mobil és vezetékes telefonszolgáltatások, illetve az üzenet küldését lehetővé tevő szolgáltatások (SMS, MMS) után kell megfizetni. A távközlési adó összege 2016-ban 24 142 millió Ft volt.

36 OSZTALÉK

Az éves beszámoló elfogadásával egy időben a Társaság Igazgatósága 25 Ft részvényenkénti osztalék (összesen 26 067 millió forint) kifizetésére irányuló javaslatot terjeszt a Társaság 2017 áprilisában tartandó éves rendes Közgyűlése elé. 2016-ban a Magyar Telekom Nyrt. 15 Ft részvényenkénti osztalékot fizetett (összesen 15 635 millió forint).

37 MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

A mérlegben nem megjelenő kötelezettségek főként szerződéses kötelezettségek (leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek, garanciális kötelezettségek, cégvásárlási kötelezettségek stb.).

A mérlegen kívüli tételek között kerülnek bemutatásra a mérleg fordulónapig le nem zárt határidős és swap ügyletekkel kapcsolatos követeléseket és kötelezettségeket is.

A mérlegen kívüli tételek részletesen az 4. számú mellékletben találhatóak.

38 VESZÉLYES HULLADÉKOK

Az alábbi táblázat a Társaságnál tárolt veszélyes hulladékok mennyiségének 2016. évi alakulását mutatja

	Veszélyes hulladékok kg
2015. december 31.	2 849
Növekedés	
Ólomakkumulátorok	210 406
Egyéb	1 955
Növekedés összesen	212 361
Csökkenés	
Ólomakkumulátorok	-211 334
Egyéb	-3 876
Csökkenés összesen	-215 210
2016. december 31.	0

A környezetvédelmi költségek 2015-ben 405 millió Ft, míg 2016-ban 356 millió Ft értékben jelentek meg.

39 KUTATÁS, KÍSÉRLETI FEJLESZTÉS KÖLTSÉGEI

A kutatás és a kísérleti fejlesztés költsége a Magyar Telekom Nyrt-nél a tárgyévben 2016.12.31-i állapottal 46,3 millió Ft volt.

40 ÖNREVIZÍÓ

A Magyar Telekom Nyrt. önellenőrzéssel könyveli a tárgyévben megállapított, de az előző időszakokat érintő gazdasági eseményeket.

A Társaságnál 2016-ban egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások – eredményt, saját tőkét növelő-csökkenető – értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg a Számviteli törvényben, illetőleg a számviteli politikában meghatározott értékhatárt, azaz az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át.

Ennek megfelelően a Mérleg és az Eredménykimutatás érintett soraiiban nem kerül külön oszlopban bemutatásra az előző évekre vonatkozóan feltárt hibák összege, és azok részét képezik az Eredménykimutatás tárgyévi adatainak.

41 IMPORTBESZERZÉSEK

A 2015. és 2016. év december 31-ével végződő időszakban az importbeszerzések földrajzilag elhatárolt piacok szerinti eloszlása a következők szerint alakult:

	2015.			2016.		
	Szolgáltatás	Termék	Összesen	Szolgáltatás	Termék	Összesen
Európa /Európai Unió belüli	19 604	29 170	48 774	25 585	32 895	58 480
Ázsia	2 295	1 062	3 357	2 436	1 427	3 863
Európa /Európai Unió kívüli	1 197	7 700	8 897	756	2 936	3 692
Amerika	371	14	385	772	443	1 215
Afrika	137	0	137	115	0	115
Ausztrália	12	0	12	3	0	3
Összesen	23 616	37 946	61 562	29 667	37 701	67 368

A Magyar Telekom 2016. évben 37 701 millió Ft import terméket szerzett be. Az importált termékek kevesebb, mint 30%-a tárgyi eszközként, míg a fennmaradó rész áruként került kimutatásra.

Az importált szolgáltatások összege az év során 29 667 millió Ft volt. Ezek 53%-a az igénybe vett szolgáltatások között, 45%-a közvetített szolgáltatások között, a fennmaradó rész pedig az egyéb szolgáltatások és a személyi jellegű ráfordítások között szerepel.

42 KÖNYVVIZSGÁLÓ DÍJAZÁSA

Az alábbi táblázat bemutatja a könyvvizsgáló által felszámított díjakat a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

	2015.	2016.
Könyvvizsgálat	232	248
Egyéb bizonyosságot nyújtó szolgáltatás	146	129
Egyéb, nem könyvvizsgálói szolgáltatás	168	117
Összesen	546	494

Budapest, 2017. február 22.



Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja



Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes



1/A. SZÁMÚ MELLÉKLET
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG – ESZKÖZÖK

	2015. december 31.			2016. december 31.			adatok millió forintban	
	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK								
I. Immateriális javak								
3. Vagyoni értékű jogok	458	377	334 285	335 120	422	270	289 247	289 939
4. Szeletmi termékek	0	0	248 609	249 444	422	270	232 837	233 629
5. Üzleti vagy cégérték	0	0	5 816	5 816	0	0	9 506	9 506
	0	0	79 860	79 860	0	0	46 804	46 804
II. Tárgyi eszközök								
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	109	288	378 153	378 560	62	-57	376 191	376 196
- Ingatlanok	97	266	231 005	231 968	54	-50	221 192	221 196
- Telek	4	10	2 744	2 759	2	-2	2 659	2 659
- Épület	80	220	58 421	58 721	44	-41	52 148	52 151
- Takaréklési házlat	0	0	160 415	160 415	0	0	156 742	156 742
- Egyéb ingatlan	13	36	9 529	9 578	8	-7	9 160	9 161
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	0	0	496	496	0	0	483	483
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	101 661	101 661	0	0	89 943	89 943
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	0	0	100 528	100 528	0	0	89 048	89 048
- Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	1 135	1 135	0	0	895	895
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	12	32	8 483	8 527	8	-7	12 230	12 231
5. Beruházások, felújítások	0	0	36 392	36 392	0	0	52 826	52 826
6. Beruházásokra adott előlegek	0	0	12	12	0	0	0	0
III. Befektetett pénzügyi eszközök								
1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	16	12	165 127	165 155	0	0	181 440	181 440
7. Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	154 792	154 792	0	0	172 487	172 487
	16	12	10 335	10 363	0	0	8 953	8 953
B. FORGÓESZKÖZÖK								
I. Készletek								
1. Anyagok	0	-1	10 250	10 249	0	0	12 224	12 224
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0	172	171	0	0	288	288
5. Áruk	0	0	7	7	0	0	64	64
	0	0	10 071	10 071	0	0	11 872	11 872
II. Követelések								
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vendők)	2 725	2 982	74 872	80 579	830	31	82 759	83 620
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	2 583	2 838	50 963	56 384	743	14	55 202	55 959
6. Egyéb követelések	52	56	16 432	16 540	16	-14	18 569	18 571
	90	88	7 477	7 655	71	31	8 988	9 090
III. Értékpapírok								
1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	4 507	4 507	0	0	35	35
4. Saját részvények, saját tőzértészek	0	0	4 200	4 200	0	0	0	0
	0	0	307	307	0	0	35	35
IV. Pénzeszközök								
1. Pénztár, csekkok	1	4	841	846	1	-1	1 259	1 259
2. Bankbetétek	0	1	159	160	0	0	63	63
	1	3	682	686	1	-1	1 196	1 196
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK								
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	1 842	2 967	36 292	41 101	508	205	39 148	39 861
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 840	2 728	34 586	39 154	507	153	35 353	36 013
	2	239	1 706	1 947	1	52	3 795	3 848
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	5 151	6 639	1 004 327	1 016 117	1 823	448	982 303	984 574



1/B. SZÁMÚ MELLÉKLET ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG – FORRÁSOK

adatok millió forintban

	2015. december 31.			2016. december 31.				
	Aram	Gáz	Egyéb	Összesen	Aram	Gáz	Egyéb	Összesen
D. SAJÁT TŐKE	-4 832	-5 618	423 107	412 667	-4 884	-5 983	436 425	425 568
I. Ismertetett tőke	0	0	104 274	104 274	0	0	104 274	104 274
ebből: - visszavett tőke (újabbonosi részesedés névértékén)	0	0	39	39	0	0	39	39
II. Ismertetett, de még be nem fizetett tőke	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Tőketartalék	0	0	58 952	58 952	0	0	58 952	58 952
IV. Eredménytartalék	-4 479	-5 774	238 884	228 731	-4 832	-5 618	244 211	233 761
V. Likviditástartalék	0	0	307	307	0	0	35	35
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. Adózott eredmény	-353	156	20 990	20 393	-52	-365	28 953	28 536
E. CÉLTARTALÉKOK	30	23	17 396	17 449	0	0	17 706	17 706
1. Céltartalék várható kötelezettségekre	30	23	17 396	17 449	0	0	17 706	17 706
F. KÖTELEZETTSÉGEK	1 789	2 714	533 274	537 777	477	-348	478 889	479 018
I. Háttérrel kötelezettségek	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	328	906	290 012	291 246	221	-204	301 974	301 991
8. Törlesztési kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	236	819	217 446	218 563	202	-186	236 400	236 416
9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	32	87	72 564	72 683	19	-18	65 574	65 575
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	1 461	1 808	243 262	246 531	256	-144	176 915	177 027
1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	176	176	0	0	175	175
- ebből: az átvett pénzeszközök és átvett kölcsönök	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	18	49	12 999	13 066	10	-9	11 489	11 500
3. Vevődel kapott előlegek	0	0	681	681	0	0	726	726
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	938	938	53 482	55 358	0	-190	46 344	46 154
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolattartó vállalkozással szemben	7	19	15 018	15 044	4	-3	16 525	16 526
8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	178	489	130 022	130 689	57	-52	66 449	66 454
9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	320	313	30 884	31 517	185	110	35 197	35 492
G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	2 820	2 170	43 444	48 234	1 382	-70	61 000	62 282
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	62	211	2 867	3 140	1	0	9 243	9 244
2. Költések, díjfordítások passzív időbeli elhatárolása	2 558	1 959	39 095	43 612	1 361	-70	50 281	51 572
3. Hátraszort bevételek	0	0	1 482	1 482	0	0	1 476	1 476
SZÉTVÁLASZTÁS MIATTI KÜLÖNBÖZET	5 544	7 350	-12 894	0	4 868	6 849	-11 717	0
FORRÁSOK ÖSSZESEN	5 151	6 639	1 004 327	1 016 117	1 823	448	982 303	984 574



1/C. SZÁMÚ MELLÉKLET
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS EREDMÉNYKIMUTATÁS

adatok millió forintban

	2015. január - december				2016. január - december			
	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	25 315	25 612	437 149	488 076	6 414	477	441 393	448 284
2. Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	14 199	14 199	0	0	19 971	19 971
I. Értékesítés nettó árbevétele	25 315	25 612	451 348	502 275	6 414	477	461 364	468 255
3. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	-8	-8	0	0	57	57
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	37	101	26 802	26 940	9	-9	10 883	10 883
II. Aktivált saját teljesítmények értéke	37	101	26 794	26 932	9	-9	10 940	10 940
III. Egyéb bevételek	119	107	23 024	23 250	12	9	30 812	30 833
Ebből: visszatért értékesítés	0	0	3 449	3 449	0	0	3 033	3 033
5. Anyagköltség	40	97	27 269	27 406	4	-4	14 245	14 245
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	86	187	92 661	92 934	62	26	94 485	94 573
7. Egyéb szolgáltatások értéke	25	34	8 042	8 101	4	-3	8 739	8 740
8. Eladott áruk beszerzési értéke	18 905	17 855	63 480	100 240	3 081	483	69 917	73 481
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	5 672	5 486	46 339	57 497	3 080	134	46 707	49 921
IV. Anyagjellegű ráfordítások	24 728	23 659	237 791	286 178	6 231	636	234 093	240 960
10. Bérköltség	258	199	45 285	45 742	0	0	43 310	43 310
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	42	32	6 801	6 875	0	0	6 837	6 837
12. Bérjárulékok	84	65	14 418	14 567	0	0	13 703	13 703
V. Személyi jellegű ráfordítások	384	296	66 504	67 184	0	0	63 850	63 850
VI. Értékcsökkenési leírás	135	122	90 868	91 125	179	116	97 296	97 591
VII. Egyéb ráfordítások	480	1 373	77 190	79 043	47	71	72 780	72 898
Ebből: értékesítés	28	180	16 222	16 430	7	-212	13 069	12 864
A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	-256	370	28 813	28 927	-22	-346	35 097	34 729
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	7	21	5 467	5 495	13	-12	14 870	14 871
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	7	21	5 467	5 495	13	-12	14 870	14 871
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	2	4	1 142	1 148	1	-1	1 586	1 586
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	1	2	472	475	0	0	276	276
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	323	197	11 225	11 745	6	3	2 638	2 647
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	332	222	17 834	18 388	20	-10	19 094	19 104
18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0	0	90	90	0	0	918	918
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	27	74	19 719	19 820	13	-12	15 394	15 395
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	1	152	153	0	0	72	72
21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékesítése	0	0	-782	-782	0	0	4 491	4 491
22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	207	210	6 233	6 650	11	6	3 614	3 631
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	234	284	25 260	25 778	24	-6	24 417	24 435
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	98	-62	-7 426	-7 390	-4	-4	-5 323	-5 331
C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	-158	308	21 387	21 537	-26	-350	29 774	29 398
X. Adófizetési kötelezettség	195	152	797	1 144	26	15	821	862
D. ADÓZOTT EREDMÉNY	-353	156	20 590	20 393	-52	-365	28 953	28 536

1/D. SZÁMÚ MELLÉKLET
GÁZMOTOROS KISERŐMŰ

adatok millió forintban

	2015.	2016.
Műszaki berendezések, gépek, járművek:	224	184
Belföldi értékesítés nettó árbevétele:	2	2
Anyagköltség:	60	65
Igénybe vett szolgáltatások értéke:	56	58
Béreköltség:	6	6
Bérfelrakások:	2	2
Értékcsökkenési leírás:	41	41
Egyéb ráfordítások:	4	5



2/A. SZÁMÚ MELLÉKLET
INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK

adatok millió forintban

	Telek	Épület	Távközlési hálózat	Egyéb ingatlan	Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok összesen
1. Bruttó érték alakulása						
11. Nyitó bruttó érték (2016. január 1.)	2 758	89 763	377 546	18 194	4 407	492 668
12. Bruttó érték növekedése	0	1 016	12 320	148	30	13 514
13. Bruttó érték csökkenése	-99	-8 930	-3 292	-168	-123	-12 612
14. Átsorolások	0	-49	326	-93		184
15. Záró bruttó érték (2016. december 31.)	2 659	81 800	386 900	18 081	4 314	493 754
2. Értécsökkenés alakulása						
21. Nyitó értécsökkenés (2016. január 1.)	0	31 042	217 131	8 616	3 911	260 700
22. Éves terv szerinti értécsökkenés	0	2 296	15 714	504	43	18 557
23. Éves terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
24. Értécsökkenés csökkenése	0	-3 685	-2 742	-126	-123	-6 676
25. Átsorolások	0	-4	55	-74		-23
26. Záró értécsökkenés (2016. december 31.)	0	29 649	230 158	8 920	3 831	272 558
3. Nettó érték (2016. december 31.)	2 659	52 151	156 742	9 161	483	221 196
Ebből maradványérték	0	0	0	0	0	0



2/B. SZÁÚ MELLÉKLET
MŰSZAKI- ÉS EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, JÁRMŰVEK

adatok millió forintban

	Távközlési célú berendezések, gépek	Egyéb műszaki berendezések gépek, járművek	Műszaki berendezések gépek, járművek összesen	Egyéb berendezések felszerelések, járművek	Műszaki- és Egyéb berendezések felszerelések járművek összesen	Ebből: környezet védelméért szolgáló tárgyi eszköz
1. Bruttó érték alakulása						
11. Nyitó bruttó érték (2016. január 1.)	509 823	4 561	514 384	55 343	569 727	33
12. Bruttó érték növekedése	22 400	685	23 085	4 657	27 742	0
13. Bruttó érték csökkenése	-78 139	-385	-78 524	-3 380	-81 904	0
14. Átsorolások	-12 365	141	-12 224	12 107	-117	0
15. Záró bruttó érték (2016. december 31.)	441 719	5 002	446 721	68 727	515 448	33
2. Értécsökkenés alakulása						
21. Nyitó értécsökkenés (2016. január 1.)	409 297	3 426	412 723	46 816	459 539	33
22. Éves terv szerinti értécsökkenés	29 812	570	30 382	2 807	33 189	0
23. Éves terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
24. Értécsökkenés csökkenése	-76 023	-358	-76 381	-3 148	-79 529	0
25. Átsorolások	-10 415	469	-9 946	10 021	75	0
26. Záró értécsökkenés (2016. december 31.)	352 671	4 107	356 778	56 496	413 274	33
3. Nettó érték (2016. december 31.)	89 048	895	89 943	12 231	102 174	0
Ebből maradványérték	1 922	0	1 922	634	2 556	0

3. SZÁMÚ MELLÉKLET
MAGYAR TELEKOM NYRT. JELENTŐS KÖZVETLEN BEFEKTETÉSEI

Megnevezés	Székhely	Tulajdoni hányad közvetlen	Tulajdoni hányad közvetett	Tulajdoni hányad és közvetlen között	Szavazati arány	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke
Combridge S.R.L. ¹	Sf. Gheorghe, Vitorului 24, 7 C 16	100,00%		100,00%	100,00%	2 042	458	16	2 516
Crnogorski Telekom A.D., Podgorica ¹	Moskovska 29, Podgorica 81000, Montenegro	76,53%		76,53%	76,53%	38 522	26	2 913	41 461
E2 Hungary Zrt.	1117 Budapest, Infopark sétány 1.	50,00%		50,00%	50,00%	200	1 756	254	2 210
GTS Hungary Kft.	2040 Budaörs, Ipartelep utca 13-15.	100,00%		100,00%	100,00%	2 043	2 390	702	5 135
Novatel E.O.O.D. ¹	1680 Sofia, Bulgaria blvd 98, building Astra, entrance D, fl.3, office 5G	100,00%		100,00%	100,00%	1 758	-55	-3	1 700
Stonebridge Communications A.D. ¹	1000 Skopje, Kej 13 Noemvri, No. 6, Municipality of Centar	100,00%		100,00%	100,00%	61 051	5 377	-1 577	64 851
Telekom New Media Zrt.	1222 Budapest, Nagytétényi út 29.	100,00%		100,00%	100,00%	670	-26	49	693
T-Systems Magyarország Zrt.	1117 Budapest, Budafoki út 56.	100,00%		100,00%	100,00%	2 002	18 478	1 674	22 154

A táblázatban szereplő valamennyi saját tőke elemre vonatkozó értékeadat a Magyar Telekom Nyrt. által ismert legutolsó aktuális, de még nem auditált adat.

¹ A külföldi leányvállalatok saját tőke adatait az IFRS szerinti konszolidációhoz használt csoport riportok alapján, a 2016. december 31-i árfolyamon átszámítva közöljük.



4. SZÁMÚ MELLÉKLET
MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

Mérlegben nem megjelenő kötelezettségek

	Összesen
Garanciavállalási kötelezettség	10 076
Leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek	6 165
Kapcsolt vállalatokkal szembeni leszerződött beruházási kötelezettsége	72
Környezetvédelmi, helyreállítási ill. egyéb jövőbeli köt.	200
Cégvásárlással kapcsolatos kötelezettségek	0

(adatok millió Ft-ban)

Határidős és swap ügyletek

Tőzsdén kívüli, leszállítási céllal kötött, 2016. december 31-én nyitott deviza swap ügyletek

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegben kívüli kötelezettség (millió Ft)	Devizanem	Mérlegben kívüli követelés	Devizanem	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség) (millió Ft)
1Z4000198	2011.07.06	-13 250	EUR	50 000 000	EUR	2018.11.20	265,00	3 763
1Z4000200	2011.07.06	-6 095	EUR	23 000 000	EUR	2017.05.19	265,00	1 404
1Z5000035	2015.05.22	-40 625	EUR	130 000 000	EUR	2021.01.18	312,50	-2 748
1Z6000034	2016.09.13	-40 126	EUR	130 000 000	EUR	2021.07.27	308,67	-704
Összesen		-100 096	miHUF	333 000 000	EUR			1 714

Tőzsdén kívüli, leszállítási céllal kötött, 2016. december 31-én nyitott határidős deviza adás-vételi ügyletek

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegben kívüli kötelezettség (millió Ft)	Devizanem	Mérlegben kívüli követelés	Devizanem	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség) (millió Ft)
1X6005080	2016.09.22	-1 542	EUR	5 000 000	EUR	2017.01.24	308,40	14
1X6005084	2016.09.22	-1 543	EUR	5 000 000	EUR	2017.02.21	308,52	14
1X6005104	2016.09.22	-1 545	EUR	5 000 000	EUR	2017.03.21	308,93	13
1X6005645	2016.10.24	-565	USD	2 000 000	USD	2017.01.17	282,66	22
1X6005653	2016.10.24	-4 636	EUR	15 000 000	EUR	2017.01.02	309,06	29
1X6006360	2016.12.06	-1 021	USD	3 500 000	USD	2017.01.09	291,64	7
1X6006362	2016.12.06	-379	USD	1 300 000	USD	2017.02.13	291,40	3
Összesen		-11 230						101

USD 6 800 000
EUR 30 000 000

¹ A veszteséglegtől különbözően pénzügyileg nem realizált várható összege céltautóként kerül kimutatásra.



5. SZÁMÚ MELLÉKLET TÖRVÉNYI VÁLTOZÁS MIATTI ÁTRENDÉZÉS

2015. évi beszámoló	Törvényi változás miatti átrendezés		2016. évi beszámoló
	2015. január - december	2015. január - december	
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	488 076		488 076
2. Export értékesítés nettó árbevétele	14 199		14 199
I. Értékesítés nettó árbevétele	502 275		502 275
3. Saját termelésű készletek állományváltozása	-8	-8	
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	26 940	26 940	
II. Aktivált saját teljesítmények értéke	26 932	26 932	
III. Egyéb bevételek	22 719	531	23 250
<i>Rendkívüli bevételekből - Térítés nélkül átvett eszközök</i>		104	
<i>Rendkívüli bevételekből - Fejlesztési célra kapott támogatás</i>		51	
<i>Rendkívüli bevételekből - Egyéb rendkívüli bevételek</i>		376	
Ebből: visszaírt értékvesztés	3 449		3 449
5. Anyagköltség	27 406	27 406	
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	92 934	92 934	
7. Egyéb szolgáltatások értéke	8 101	8 101	
8. Eladott áruk beszerzési értéke	100 240	100 240	
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	57 497	57 497	
IV. Anyagjellegű ráfordítások	286 178	286 178	
10. Bérköltség	45 742	45 742	
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	6 875	6 875	
12. Bérjárulékok	14 567	14 567	
V. Személyi jellegű ráfordítások	67 184	67 184	
VI. Értékcsökkenési leírás	91 125	91 125	
VII. Egyéb ráfordítások	74 844	4 199	79 043
<i>Rendkívüli ráfordításokból - T-Systems Magyarország Zrt. részére elengedett hitel</i>		2 900	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke</i>		918	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Dimenzó hozzájárulások</i>		206	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Elengedett követelések</i>		165	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Egyéb rendkívüli ráfordítás</i>		10	
Ebből: értékvesztés	16 430	16 430	
A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	32 595	-3 668	28 927
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	5 495	5 495	
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	5 495	5 495	
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	1 148	1 148	
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	475	475	
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	11 745	11 745	
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	18 388	0	18 388
		90	90
<i>Rendkívüli bevételekből - Stonebridge A.D. tőkeleszállítása</i>		-9 988	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Stonebridge A.D. tőkeleszállítása</i>		10 053	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Telemacedonia végelszámolás könyvszerinti érték kivezetése</i>		25	
19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	19 820	19 820	
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	153	153	
egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott	19 208	19 208	
20. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	-782	-782	
21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	6 650	6 650	
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	25 688	90	25 778
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	-7 300	-90	-7 390
SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY	25 295	-3 758	
X. Rendkívüli bevételek	10 519	-10 519	
<i>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek közép- Stonebridge A.D. tőkeleszállítása</i>		-9 988	
<i>Egyéb bevételek közé - Térítés nélkül átvett eszközök</i>		-104	
<i>Egyéb bevételek közé - Fejlesztési célra kapott támogatás</i>		-51	
<i>Egyéb bevételek közé - Egyéb rendkívüli bevételek</i>		-376	
XI. Rendkívüli ráfordítások	14 277	-14 277	
<i>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek közép- Stonebridge A.D. tőkeleszállítása</i>		-10 053	
<i>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek közép- Telemacedonia végelszámolás könyvszerinti érték kivezetése</i>		-25	
<i>Egyéb ráfordítások közé - T-Systems Magyarország Zrt. részére elengedett hitel</i>		-2 900	
<i>Egyéb ráfordítások közé - Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke</i>		-918	
<i>Egyéb ráfordítások közé - Dimenzó hozzájárulások</i>		-206	
<i>Egyéb ráfordítások közé - Elengedett követelések</i>		-165	
<i>Egyéb ráfordítások közé - Egyéb rendkívüli ráfordítás</i>		-10	
B. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY	-3 758	3 758	
C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	21 537	0	21 537
XII. Adófizetési kötelezettség	1 144	1 144	
D. ADÓZOTT EREDMÉNY	20 393	0	20 393
			ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY
			X. Adófizetési kötelezettség
			ADÓZOTT EREDMÉNY



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**VEZETŐSÉGI JELENTÉS
(ÜZLETI JELENTÉS)**

A 2016. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE



BEVEZETÉS

A Társaság tevékenységének bemutatására az Éves Beszámolóban kerül sor (1.2 A Társaság tevékenységi köre), míg az Üzleti jelentés az alábbi témákról tartalmaz további információkat:

- A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA
- TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS
- HUMÁNPOLITIKA
- IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA
- KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS
- INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK
- FENNTARTHATÓSÁG
- KÖRNYEZETVÉDELEM
- VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG
- GAZDASÁGI KÖRNYEZET
- CÉLOK ÉS STRATÉGIA
- BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK
- A 2016-OS PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE
- AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK



1 A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA

Magyar Telekom Nyrt. jegyzett tőkéje 2016. december 31-én 104 274 254 300 forint volt, ami 1 042 742 543 „A” sorozatú dematerializált törzsrészvényből áll. Az „A” sorozatú törzsrészvények névértéke 100 forint. Az „A” sorozatú törzsrészvényekhez kapcsolódó jogokat és kötelezettségeket az Alapszabály 2. pontja tartalmazza részletesen (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok). A 2016. december 31-ére vonatkozó tulajdonosi szerkezetet az alábbi táblázat tartalmazza:

<u>Részvényesek</u>	<u>Részvény darabszám</u>	<u>Részesedés (%)</u>
Deutsche Telekom Europe B.V.	617 436 759	59,21
Nyilvánosan forgalmazott	425 228 449	40,78
Saját részvények	77 335	0,01
	<u>1 042 742 543</u>	<u>100,00</u>

A Deutsche Telekom Europe B.V., amely a Társaság szavazati jogának 59,21%-ával rendelkezik, a Deutsche Telekom Csoport tagja. A Magyar Telekom tényleges irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DTAG).

A Deutsche Telekom Europe B.V.-nek a többi részvényessel megegyezően szavazati jogai vannak, így a többi részvénytulajdonoshoz hasonlóan a Deutsche Telekom Europe B.V. is részvényenként egy szavazattal rendelkezik.

1.1 Szavazati jogok és szavazás

Minden „A” sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésén az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a részvényesek jogaiban, a törzsrészvények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészvényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részvénye.

1.2 A részvények átruházása

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlájának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú törzsrészvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

2 TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

2.1 Közgyűlés

A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik - amennyiben a törvény vagy az Alapszabály eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapítása és módosítása (Alapszabály 5.2. (a) pont). Az Alapszabályban foglaltak szerint az Igazgatóság jogosult a Társaság telephelyeinek és fióktelepeinek, valamint – a főtevékenység megváltoztatása kivételével – a Társaság tevékenységi köreinek módosítására vonatkozó döntések meghozatalára és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítására (Alapszabály 6.4. (p) pont).

2.2 Igazgatóság

Az Igazgatóság hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályok az Alapszabály 6.4. pontjában és az Igazgatóság Ügyrendjében található (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok). Az alaptőke felemelésére és saját részvény megszerzésére vonatkozó hatásköri előírásokat az Alapszabály 5.2 (b) és (p), valamint 6.4. (l) és (m) pontja tartalmazza. A Közgyűlés a 8/2016 (IV.12.) sz. határozatával felhatalmazta az Igazgatóságot Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására, a közgyűlési határozat elfogadásának napjától számolva 18 hónapos időtartamig. A felhatalmazás részletes leírása a Társaság honlapjának Közgyűlések oldalán található.

A magyar törvények alapján az Igazgatóság hatáskörébe tartozik minden olyan, a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály vagy magyar törvények rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlésre a részvényesek számára, negyedévente pedig a Felügyelő Bizottságnak a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

Az Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés bármikor visszahívhatja vagy újraválaszthatja. 2016. december 31-én az Igazgatóságnak nyolc tagja volt.

Az Igazgatóság üléseit évente legalább négy alkalommal tartja. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon az igazgatósági tagok többsége jelen van. Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. Az Igazgatóság a tagok egyszerű többségének szavazatával hozza meg határozatait.

2016. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen.....	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Dr. Patai Mihály.....	1953	Elnök-vezérigazgató, Unicredit Bank Hungary Zrt.	2012
Günter Mossal	1961	Európai régió terület menedzsmnt alelnöke, DT AG	2012
Mosonyi György.....	1949	Felügyelő Bizottság elnöke, MOL Nyrt.	2012
Ralf Nejedl.....	1965	Az Európai terület B2B alelnöke, DT AG	2016
Frank Odzuck	1959	Vezérigazgató, Zwack Unicum Nyrt.	2006
Dr. Ralph Rentschler	1960	A Csoport központ és Csoport szolgáltatások pénzügyi alelnöke, DT AG	2003
Kerstin Günther	1967	A Magyar Telekom Nyrt. Igazgatóságának elnöke Deutsche Telekom Pan-Net ügyvezető igazgató, DT AG	2013

A tagok megbízatása 2019. május 31-én jár le.

2.3 Ügyvezető Bizottság

Az Igazgatóság ügyrendjében foglaltaknak megfelelően az Igazgatóság 2000-ben Ügyvezető Bizottságot hozott létre. Az Ügyvezető Bizottság a munkáját az Igazgatóság által elfogadott, és a Társaság honlapján elérhető ügyrend alapján végzi (http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto_bizottsag).

Az Ügyvezető Bizottsági tagság a vezetői megbízás keltétől, illetve az abban a megbízás kezdeteként megjelölt időponttól a megbízás bármilyen okból történő megszűnéséig tart.

2016. december 31-én az Ügyvezető Bizottság tagjai, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Betöltött pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Gyenes András ⁱ	1969	Lakossági szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2015
Szabó János.....	1961	Gazdasági vezérigazgató-helyettes	2013
Dr. Máthé Balázs	1968	Jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettes	2010
Rékasi Tibor.....	1973	Vállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes, Vezérigazgató, T-Systems Magyarország Zrt.	2013
Somorjai Éva ⁱⁱ	1966	Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes	2007
Walter Goldenits ⁱⁱ	1970	Műszaki vezérigazgató-helyettes	2013
Lakatos Péter.....	1975	Kis- és középállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2013

ⁱ 2017. január 10-én megszűnt MC tagsága.

ⁱⁱ 2016. december 31-én megszűnt MC tagságuk.

2.4 Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7. pontja, valamint a Közgyűlés által jóváhagyott Ügyrendje alapján végzi (http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB_Ugyrend_20150415.pdf). A Felügyelő Bizottság köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A számviteli törvény szerinti beszámolókról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Közvetlenül a Felügyelő Bizottság tesz javaslatot a Közgyűlésnek az állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában.

A Társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelő Bizottság legalább három, legfeljebb tizenöt tagból áll. A Felügyelő Bizottság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. A Központi Üzemi Tanács jelöli a Felügyelő Bizottság tagjainak egyharmadát (munkavállalói küldöttek). A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha a mindenkor megválasztott tagjainak kétharmada, de legalább három tag jelen van.



2016. december 31-én a Felügyelő Bizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Dr. Pap László	1943	Professzor, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem	1997
Dr. Bitó János.....	1936	A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Információs Technológiai Kar diplomavédési és záróvizsga bizottságának elnöke	2010
Hartai Sándor	1966	TU Nagykereskedelmi Igazgatóság szakértője, Magyar Telekom	2016
Dr. Illéssy János	1962	Lebona Kft., ügyvezető igazgató	2006
Dr. Kerekes Sándor	1948	A Budapesti Corvinus Egyetem Környezettudományi Intézetének igazgatója	2006
Konrad Kreuzer	1948	Az EUTOP Vienna, Budapest és Prague ügyvezető igazgatója	2006
Lichnovszky Tamás	1962	A Központi Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2010
Martin Meffert	1960	A Magyar Telekom, Makedonski Telekom, Slovak Telekom vállalatirányítási ügyeinek felelőse Csoport Központ, Deutsche Telekom AG	2009
Óz Éva.....	1957	Kontrolling Igazgatóság kontrolling menedzsere, Központi funkciók Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2012
Dr. Salamon Károly	1954	MIS Kft., ügyvezető igazgató	2010
Varga Zsoltné	1969	Minőségügyi menedzser, Magyar Telekom	2008
Dr. Konrad Wetzker	1950	A Budapesti Corvinus Egyetem Vezetőképző Központjának elnöke	2011

A tagok megbízatása 2019. május 31-én jár le.

2.5 Az Audit Bizottság

Az Audit Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7.8. pontja, valamint saját ügyrendje alapján végzi (http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC_Ugyrend_2015_03_12.pdf). Az Audit Bizottság tagjai a Felügyelő Bizottság független tagjai közül – a Felügyelő Bizottsági tagsággal megegyező időtartamra – a Közgyűlés által kerülnek megválasztásra.

2016. december 31-én az Audit Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Illéssy János
- Dr. Bitó János
- Dr. Kerekes Sándor
- Dr. Pap László
- Dr. Salamon Károly

2.6 A Javadalmazási és Jelölő Bizottság

A Javadalmazási Bizottság 2013. szeptember 20-tól egyes jelöléssel kapcsolatos rész-feladatokat is ellát, és neve Javadalmazási és Jelölő Bizottságra módosult.

A Társaság Igazgatósága megalapította a Javadalmazási és Jelölő Bizottságot, amelynek célja, hogy ügyrendje szerint támogassa a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a legfelső vezetők javadalmazási, illetve egyes jelölési kérdéseiben. (http://www.telekom.hu/static/sw/download/A_Javadalmazasi_es_Jelolo_Bizottsag_ugyrendje_HUN_20130920.pdf)

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság, többek között, javaslatot készít az Igazgatóság részére a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek munkaviszonyának létesítésére, megszüntetésére, módosítására, illetve a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek javadalmazására, beleértve az éves prémium célkitűzéseik és ezek teljesítésének értékelését. A Javadalmazási és Jelölő Bizottság évente legalább kétszer ülésezik.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három tagból áll. A tagokat az Igazgatóság választja tagjai közül.

2016. december 31-én a Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Ralph Rentschler
- Frank Odzuck
- Kerstin Günther

2.7. Felelős társaságirányítási jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett részvénytársaság. A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait (Ajánlások), amely a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítási gyakorlatára vonatkozóan tartalmazott ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait, valamint a Társasági Törvényt. 2007-ben, 2008-ban valamint 2012-ben az Ajánlások módosításra kerültek. A mindenkor hatályos Ajánlások elérhetőek a Budapesti Értéktőzsde honlapján: <https://www.bet.hu/Befektetok/Szabalyozas/Tozsdei-szabalyzatok>

A jelenleg hatályos szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága jóváhagyta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készített Felelős Társaságirányítási Jelentését (jelentés), amely egyéb társaságirányításhoz kapcsolódó dokumentumokkal együtt a Társaság honlapján a társaságirányításhoz kapcsolódó oldalon található meg:

http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok

Az Ajánlások alapján a tőzsdei társaságoknak kétféle módon kell nyilatkozniuk a felelős társaságirányítási gyakorlatukról. A jelentés első részében be kell számolniuk az adott üzleti évben alkalmazott felelős társaságirányítási gyakorlatukról, kitérve a társaságirányítási politikára, az esetleges különleges körülmények ismertetésére. A jelentés második részében a "comply or explain" elvnek megfelelően be kell számolniuk az Ajánlások egyes meghatározott pontjaiban ("A" - ajánlások) foglaltaknak való megfelelésről, valamint arról, hogy alkalmazzák-e az Ajánlásokban megfogalmazott egyes javaslatokat ("J" - javaslatok). A javaslatok esetében a társaságoknak csak azt kell feltüntetni, hogy alkalmazzák-e az adott irányelvet, vagy sem, külön magyarázatra nincs szükség.

A jelentésben megtalálható a Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről, valamint egyes kérdések esetében az esetleges eltérések és azok indoklása. A jelentés 1-5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésének leírását tartalmazza. A jelentés 6. pontja tartalmazza a belső ellenőrzési és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére. A 9-10. fejezet a részvényesi joggyakorlás módját és közgyűlés lebonyolításával kapcsolatos szabályokat foglalja össze, a 11. pont pedig a javadalmazási nyilatkozatot tartalmazza. A Társaság a 150 ajánlás és javaslat túlnyomó többségének megfelel, ugyanakkor a 10 ajánlás és 6 javaslat esetében nem, illetve nem teljes mértékben felelt meg a 2016. évi üzleti évben figyelemmel a Társaság tulajdonosi, szervezeti felépítésére, illetve folyamataira.

Az Igazgatóság az ellenőrzési szakterület közreműködésével felmérte a Társaság nyilvánosságra hozatali folyamatainak hatékonyságát a 2016. évre vonatkozóan is. A vizsgálat eredménye alapján a nyilvánosságra hozatali folyamatok és kontrollok hatékonyak, és akként kerültek kialakításra, hogy megfelelő alapot biztosítsanak ahhoz, hogy a Társaság piaci szereplőknek szóló, számviteli, tőkepiaci és társasági jogi szabályok szerint előírt közzétételeit időben és pontosan teljesítse.

2.8 Sokszínűség

A Magyar Telekom Szociális Chartája, Sokszínűségi Politikája, valamint a mindenkor hatályos Esélyegyenlőségi terve rögzíti a vállalat általános emberi jogi alapelveit. A Magyar Telekom elutasítja a nemre, életkorra, fogyatékosságra, etnikai eredetre és fajra, vallási és szexuális beállítottságra vonatkozó bármilyen megkülönböztetést és elutasítja a diszkrimináció minden formáját a munkahelyen, és kifejezetten támogatja az esélyegyenlőség és a sokszínűség érvényesülését a munkatársak körében, megfelelően tekintetbe véve a kulturális és jogi sajátosságokat. Kiemelt cél a munkahelyi diszkriminációmentesség és az esélyegyenlőség biztosítása.

A sokszínűségi célok elérését az esélyegyenlőségi terv hatálya alatt végzi a vállalat, amely minden munkavállalóra kiterjed. Célunk a munkavállalóink érzékenyítése, amelyre programot indítottunk, illetve segítettük roma fiatalok felzárkózását az Integrom programban való részvételünkkel.

Szociális Charta: https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis_Charta.pdf

Sokszínűségi Politika: https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Sokszinusegi_Politika.pdf

Esélyegyenlőségi terv: http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2016_2020.pdf

3 HUMÁNPOLITIKA

A Magyar Telekom vállalati stratégiájával összhangban újítottuk meg humán stratégiánkat és jelöltük meg azon pilléreit, amelyekre fókuszálni kívánunk 2016 és 2017 években. Ezt megelőzően és előkészítve 2015. év második felében HR szervezeti és működésbeli modellváltást hajtottunk végre tevékenységeinkre vonatkozóan, annak érdekében, hogy a vállalati stratégia ambiciózus céljainak megvalósítását egy hatékonyan működő ügyfélközpontú HR szervezettel támogassuk.

A két évre meghirdetett vállalati humán stratégiánk megvalósítása közös feladat, melyben a teljes vállalat, azaz a vezetők és a munkatársak is szerepet játszanak. A HR szervezet ebben a folyamatban facilitál, akciókkal, eszközökkel és megoldásokkal támogat.

3.1 Humán stratégia a vállalat szempontjából

- Hatékony vállalat - a teljes munkaerő-gazdálkodási (TWM) költségekre összpontosít, ezzel rugalmas és hatékony kiadáskezelést biztosít
- Versenyképes vállalat - a szellemi tőkén alapuló versenyelőny kialakítása és megtartása a toborzás-kiválasztáson át a képzés-fejlesztés és a javadalmazás segítségével
- Energikus vállalat - nemzetközi, sokszínű és egészséges szervezet wellbeing fókusszal (testi, lelki, közösségi jóllét) amely sikereket ér el

3.2 Humán stratégia a munkatársak szempontjából

Vállalati stratégiánk üzenete: „Sikeres infokommunikációs vállalatot építünk elégedett ügyfeinkkel és elkötelezett kollégáinkkal.” Kollégáink az építő kövei ennek a sikernek, velük közösen valósítjuk meg stratégiai céljainkat.

A jövő Telekomosának képességei és attitűdjei azok, amelyekből versenyelőnyt kovácsolunk vállalatunk számára.

Humán stratégiánkat 2016-2017-ben 4 pillére építjük. Márka és toborzás, képzés-fejlesztés, javadalmazás és wellbeing.

A jövő Telekomosának személyiségjegyeit már a toborzás-kiválasztás folyamatában figyeljük, szem előtt tartjuk. Toborzásban szegmentáljuk pozícióinkat annak érdekében, hogy hirdetéseinkkel célhoz érjünk és megtaláljuk a megfelelő jelöltet a pozícióra. Felülvizsgáltuk és megújítottuk online toborzási eszközeinket és csatornáinkat.

Munkatársaink fejlesztésén, tapasztalatainak gyarapításán keresztül valósul meg, humán stratégiánk másik pillérének célkitűzése. Itt a hangsúly az önfejlesztés irányába tolódik el, melynek anyagi és digitális tartalom, valamint online eszköz feltételeit biztosítjuk munkatársaink számára.

Munkatársaink elégedettségét növelni és elkötelezettségét erősíteni továbbra is a versenyképes javadalmazási csomagunkkal, valamint színes és széleskörű juttatási palettánkkal tudjuk.

A Magyar Telekom 2017-es stratégiájának középpontjába állította a digitális üzleti modell megvalósítását – ennek lényege az új technológiák maximális kihasználása az ügyféllel történő kapcsolattartásban, bizalom erősítésében és végső soron az értékteremtésben. Ennek megvalósítása érdekében a HR a belső működési modelljét felülvizsgálta és bevezette az online ügyfélkiszolgálást munkatársi és vezetői szinten egyaránt,; valamint a vállalati kultúrára ható HR eszközöket online megoldásokba igyekszik átültetni ezzel támogatva az új üzleti modell sikeres bevezetését.

Humán stratégiánk fő pillérei 2016-2017 években:

- Munkaadói márka építése - élhető és szerethető munkahelyet alakítunk ki, amellyel munkavállalóink elégedettek, és amely jövőbemutató munkamódszerekkel vonzó perspektívát jelent a munkaerőpiacon. Erőteljesebben alkalmazunk Social media megoldásokat a márka építés során.
- Toborzás-kiválasztás - szegmens alapú online toborzási csatornákkal és eszközökkel dolgozunk a sikeres kiválasztás érdekében, hogy mindig a legmegfelelőbb jelöltet találjuk meg a keresett pozícióra. A jövő Telekomosára megfogalmazott kívánt attitűdök azok a személyiségjegyek és kompetenciák, amelyeket már a kiválasztás során is figyelünk, keresünk.
- Javadalmazás - megtartjuk piaci versenyelőnyünket a teljes javadalmazási csomagban, és a piac előtt járunk javadalmazási módszereink fejlesztésével. Széles körű juttatási palettával tesszük vonzóvá vállalatunkat munkatársaink számára. Átlátható, egyszerűbb és következetes munkakör besorolási rendszerünk, amely elsősorban az egyes munkakörök értékét tükrözi, és lehetőséget nyújt a piaci összehasonlításra, ami egy versenyképes javadalmazási politika kialakításának az alapja.
- Képzés-fejlesztés - digitális Telekomot építünk, ezért előtérbe kerülnek, és egyre hangsúlyosabbá válnak azok a kollaboratív digitális eszközeink és megoldásaink, amik lehetővé teszik és ösztönzik munkatársainkat az önfejlesztésre. Online képzési katalógus, online oktatási anyagok, online coachbank és mentoring, online tudásmegosztás (Share).
- Wellbeing – Teszünk egymásért és önmagunkért annak érdekében, hogy testi, lelki és közösségi jóllétünket megőrizzük. Energizált munkatársak tesznek minket sikeressé, Vállalati programokkal hívjuk fel munkatársaink figyelmét a tudatos egészségmegőrzésre, önkénteskedésre, fenntarthatósági szemléletre, munka-magánélet integritás elősegítésére.

Az igazságosság és egyenlő bánásmód alapelvei az 1997-ben kiadott Etikai Kódexünkben meghatározott alapvető normákban kerültek megfogalmazásra. A foglalkoztatás alternatív formái - mint a távmunka, a részdíjs munka, a rugalmas munkavégzés és a csökkent munkaképességűek alkalmazása - lehetőséget teremtenek az egyenlő bánásmód elvének gyakorlati alkalmazására.

Egyenlőség a munkában és a mindennapokban – ez az alapelv jelenik meg a Telekom tevékenységében. Ennek érvényesítése érdekében immár negyedik alkalommal fogadtuk el az Esélyegyenlőségi tervet, a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviselletekkel közösen. Az Esélyegyenlőségi terv tartalmazza azokat a célokat, feladatokat, amelyeket a vállalat a kollégák támogatása érdekében tervez.

2016-2020. között az esélyegyenlőségi tevékenységünk fő fókuszában

- a testi-lelki jóllét vállalati támogatása,
- a családbarát szemlélet,
- a nők, ezen belül a női vezetők esélyegyenlőségének,
- és a generációk együttműködésének támogatása áll.

3.3 Létszám

Az alábbi táblázat a teljes munkaidő egyenértékesnek (FTE) megfelelő teljes munkaidős alkalmazotti létszámról ad tájékoztatást a Magyar Telekom Nyrt.-nél:

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Magyar Telekom Nyrt.	7 046	6 670	6 281

3.4 Teljes munkaerő-gazdálkodás

2009-től kezdődően a Magyar Telekom bevezette a TWM rendszert. Ez a rendszer a teljes munkaerőköltségre összpontosít, nem csupán a létszámra és a személyi jellegű kiadásokra. Ennek eredményeképpen lehetővé teszi a rugalmasság és a hatékonyság növelését az összes emberi erőforrással kapcsolatos kiadás kezelésében, beleértve a szerződéses, illetve bérelt munkatársakat, csakúgy, mint az outsourcing és a vállalkozói szerződéseket.

3.5 Munkaerő csökkentés és átcsoportosítás

Az elmúlt években a központosítás, a technológiai fejlesztések és a lemorzsolódás lehetővé tette a munkaerő csökkentését. Míg a teljes létszám csökken, a magasán képzett munkaerő létszáma növekszik. Hosszú távon a létszám további csökkentését tervezzük, azonban 2017-ben nem tervezünk csoportos létszámcsökkentést a magyarországi operációban.

Az érdekképviselőkkel kötött megegyezés szerint az anyavállalat munkatársai, a magasabb kategóriájú vezetők kivételével, 2017. január 1-jétől átlagosan 5,5%-os bérfeljlesztésben részesülnek annak érdekében, hogy a bérek piaci versenyképességét megőrizzük.

3.6 Dolgozói képviselet és munkaügyi kapcsolatok

A Magyar Telekom Nyrt. kollektív szerződést kötött a magyar távközlési szakszervezetekkel (a Távközlési Szakszervezettel, TÁVSZAK és a Magyar Távközlési Ágazati Szakszervezettel, MATÁSZ). A szerződés, amely bármely fél által három hónapos felmondási idővel felmondható, a vezérigazgatón kívül minden Magyar Telekom Nyrt. alkalmazottra érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságuktól. A kollektív szerződésben foglalt bérre vonatkozó feltételeket évente újra kell tárgyalni. A munkavállalók – a munkáltató működésével összefüggő okból történő munkaviszony megszüntetés esetén - meghatározott összegű többlet végkielégítésre jogosultak, amely a munkaviszonyuk időtartamától függően változik.

A kollektív szerződésen túl a magyarországi egységek munkavállalóira általánosan érvényes a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény, amely számos megkötést tartalmaz a munkaviszony nem önkéntes megszüntetésére vonatkozóan. A Munka Törvénykönyve a munkavállalói érdekeket két különböző szervezeten keresztül védi, ezek: a Szakszervezet és az Üzemi Tanács.

A Szakszervezetnek, mint a foglalkoztatás feltételeiről folyó tárgyalásokban a munkavállalók hivatalos érdekképviselői szervének, joga van minden olyan vállalati intézkedésről tájékoztatást kapni, amely jelentősen befolyásolja a munkavállalók érdekeit, és joga van a Magyar Telekom Nyrt. ellen jogi keresetet indítani az olyan foglalkoztatással kapcsolatos magatartásra vonatkozóan, amely valamely foglalkoztatási szabályt sért. Emellett az Üzemi Tanács közvetlenül képviseli a munkavállalói érdekeket a vezetőséggel való kapcsolattartásban, és a vezetőséggel közösen dönt az olyan ügyekben, amelyek a munkatársi jóléti alapokat és intézményeket érintik. Az Üzemi Tanácsot félévente tájékoztatni kell a gazdasági teljesítményünket befolyásoló kérdésekről valamint a bérek, foglalkoztatási körülmények és a munkaidő változásairól. Az Üzemi Tanács véleményét ki kell kérni az olyan vállalati intézkedésekben is, melyek a munkavállalókra hatással vannak.

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény szerint a Felügyelő Bizottság egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. A Felügyelő Bizottság munkavállalói küldötteit a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Központi Üzemi Tanács által jelölt személyeket a Közgyűlés köteles a Felügyelő Bizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben kizáró ok áll fenn. 2016. december 31-én a Felügyelő Bizottságban négy, a munkavállalókat képviselő tag volt: Lichnovszky Tamás, Varga Zsoltné, Őz Éva és Hartai Sándor.

Meggyőződésünk, hogy jó kapcsolatot ápolunk a munkavállalóinkkal. Megalakulásunk óta nem volt még példa sztrájkra vagy munkabeszüntetésre.

3.7 Nyugdíjak és juttatási programok

A Magyar Telekom jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek. Egyes juttatások munkáltatói hozzájárulásának előfeltétele a munkavállalók egyéni hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó utasítások szabályozzák.

A munkavállalók számára telekommunikációs kedvezményeket, támogatott étkeztetést, kamatmentes lakáskölcsönt (ilyen kölcsönöket a Társaság igazgatósági tagjai számára nem ajánlunk fel és nem nyújtunk), kedvezményes üdülési lehetőségeket és más béren kívüli juttatásokat biztosítunk. Az állami egészségügyi, nyugdíj és munkanélküliségi támogatási rendszerekbe történő törvény szerinti befizetéseinken túl hozzájárulunk az önkéntes pénztári tagsággal rendelkező munkavállalók nyugdíj-, egészség és öngondozó pénztári megtakarításaihoz, amelyek az állami nyugdíj és egészségügyi juttatásokat kiegészítve magán nyugdíj- és egészségbiztosítási ellátásra, szociális juttatásokra jogosítanak. Nem garantáljuk azonban ezen pénztárakból a tagok kifizetését. 2016. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. munkavállalók kb. 68%-a vett részt a nyugdíj-, 44%-uk az öngondozó- és 63%-uk az egészségápolásban.

3.8 Emberi jogok

A Deutsche Telekom Csoport és a Magyar Telekom Szociális Chartája önként vállalt kötelezettség (2003. július 22-én a Csoport Igazgatósági Tanácsának határozata alapján) a munkaadói oldal részéről a minimális szociális sztenderdeknek az egész vállalatnál történő betartására. Alapvető elveket tartalmaz a munkakapcsolatokra és a foglalkoztatási feltételekre. A sztenderdek betartását szállítóiunktól is elvárjuk. A szociális sztenderdek a Szociális Charta révén az egész vállalat vonatkozásában kötelezőek és mindenki számára megismerhetők. A Magyar Telekom évente jelentést tesz, hogy megfelel a Szociális Charta 9 alapelvének. A Szociális Charta és további részletek: https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis_Charta.pdf és http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/tarsadalom/eselyegyenloseg/a_vallalatnal.

A Magyar Telekom törekszik a munkatársak esélyegyenlőségének biztosítására, valamint egyes hátrányos helyzetű munkavállaló-csoportjai helyzetének javítására. Ennek érdekében a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviselőkkel 2008 óta több éves periódusokra érvényes Esélyegyenlőségi terveket fogadott el. Jelenleg a IV. Esélyegyenlőségi terv van érvényben, amely a 2016 - 2020 közötti időszakra határoz meg irányelveket és cselekvési tervet. Mindezeket túl a Magyar Telekom nyitott arra, hogy a társadalmi esélyegyenlőség megvalósulásának érdekében csatlakozzon az e téren induló állami, üzleti és civil kezdeményezésekhez.

A IV. Esélyegyenlőségi Terv : http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2016_2020.pdf

A nyilvánosan is közzétett irányelvek mérhető mutatószámokat tartalmaznak az emberi jogok és az e téren kitűzött célok elérése tekintetében. Ezek megléte is segít megerősíteni a munkavállalók tudatososságát és az elkötelezettségüket a helyénvaló magatartásra.

Többlettámogatást adni hátrányos helyzetű munkavállalói csoportoknak és biztosítani az esélyegyenlőségüket többlet erőfeszítést és humán erőforrást igényel.

A Magyar Telekom számíthat a felső vezetés elkötelezettségére a fenntarthatóság iránt és elvárja az emberi jogok magas szintű kezelését. Ezt a többlet erőfeszítést a vezérigazgató és a humán erőforrás vezérigazgató-helyettes személyesen is támogatja.

3.9 MRP Szervezet

2016 júliusában a Magyar Telekom munkavállalói résztulajdonosi programot (MRP) indított, amelynek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és a T-Systems Magyarország Zrt. munkavállalóinak döntő többsége Magyar Telekom részvényekhez jut. A program a Társaság rendes juttatási csomagján felül kerül biztosításra. A működési mechanizmust és irányítási jogok kezelését az éves beszámoló 1.3. megjegyzésében írjuk le részletesen.

4 IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA

Az Igazgatósági tagok javadalmazása Igazgatósági tagként végzett tevékenységükért 16 millió forintot tett ki 2016-ban.

A Felügyelő Bizottsági tagok javadalmazása Felügyelő Bizottsági tagként végzett tevékenységükért 63 millió forintot tett ki 2016-ban.

Az Ügyvezető Bizottsági tagok javadalmazása (járadékokkal valamint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költségekkel együtt) 1 750 millió forintot tett ki 2016-ban.

A 2016. december 31-i állapot szerint az Ügyvezető Bizottság nyolc tagja közül három rendelkezik határozott idejű munkaszerződéssel. A magyar jogi szabályozásnak megfelelően, ha a határozott időre szóló munkaszerződést a munkáltató a meghatározott időn belül megszünteti, a munkavállalót a határozott időből még hátralévő időre jutó, de maximum 12 hónapra a munkaviszony megszűnése előtti időszak javadalmazása alapján számított távolléti díj illeti meg. A határozatlan időre szóló munkaszerződések közül három esetén a felmondási idő két hónap, a többi esetében hat hónap. Két szerződésben a végkielégítés a Munka Törvénykönyve és a Kollektív szerződés szerinti, a többi esetben a végkielégítés 3-16 hónap.

A fentiekén túl, az érintettek versenytilalmi korlátozás hatálya alá esnek, melynek értelmében a munkavállaló munkaviszonyának megszűnésétől kezdődően egy meghatározott (egy évet meg nem haladó) ideig nem jogosult munkaviszonyt létesíteni a Magyar Telekom magyarországi vagy nemzetközi versenytársával, vagy akár közvetlenül, akár közvetve bármilyen szolgáltatást nyújtani vagy tevékenységet végezni ilyen vállalat részére. Továbbá, az érintettek nem toborozhatnak munkaerőt a Magyar Telekom munkavállalóinak körében. A versenytilalmi korlátozás fejében a munkavállaló a fenti kötelezettséggel arányos kompenzációban részesül. Amennyiben a volt munkavállaló ezen versenytilalmi megállapodást megszegi, köteles a kompenzáció nettó összegét a munkáltatónak visszafizetni. Ezen felül, ilyen esetben a volt munkavállalót átalány-kártérítési kötelezettség is terheli a munkáltató felé.

A külföldi Ügyvezető Bizottsági tagok lakhatási támogatásra is jogosultak lehetnek.

A Társaság Javadalmazási irányelveivel összhangban, a Társaság halasztott kezdetű kiegészítő nyugdíjbiztosítást, valamint élet- és balesetbiztosítást nyújt az Ügyvezető Bizottság tagjai számára. Ezen felül, az Ügyvezető Bizottsági tagok vállalati gépkocsi használatára is jogosultak.

5 KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

2016-ban a Magyar Telekom kutatás-fejlesztési tevékenysége a pályázati kötelezettségek keretében a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap terhére kiírt és elnyert K+F pályázati projekt fenntartására terjedt ki.

A pályázati kötelezettség mellett 2016-ban elindítottuk több olyan projekt termék- és szolgáltatásfejlesztését, amit 2015-ös K+F tevékenység alapozott meg, így például a Big Data tárgykörhöz tartozó „Mobile Insight” adatgyűjtő modul. Mindemellett okos óra K+F témakörben egyes funkcionálisok éles működése is megkezdődött (pl. Mobilvásárlás okos óra applikáció)

Fentiekén túl 2016-ban újabb kisebb K+F projekteket indítottunk el kiemelten a BigData, az IoT, TV-nézés/szórakozás (Entertainment) területeken. Ezek első eredményei 2017. év elején várhatóak.

A kutatás- fejlesztési feladatok ellátását hazai innovatív KKV-k mellett a Magyar Telekom saját kutatói, termék- és szolgáltatásfejlesztői végzik. Mindemellett a Társaság kiaknázza a belső és külső tudásbázis szinergia hatását és partnerségre törekszik jól ismert innovációs központokkal, felsőoktatási intézményekkel. Fő partnereink neves magyar egyetemek, kutatóintézetek úgy, mint a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, Budapesti Corvinus Egyetem, Szegedi Tudományegyetem, Debreceni Egyetem és a Magyar Tudományos Akadémia.

A 2016/17-es tanévben, a berlini Műszaki Egyetemmél együttműködésben, Adattudományi és Adatechnológiai Tanszék indult az Eötvös Loránd Tudományegyetem Informatikai Karán. A tanszék támogatója a Magyar Telekom anyavállalatának, a Deutsche Telekomnak a kutatás-fejlesztéssel foglalkozó részlege, a berlini Telekom Innovation Laboratories (röviden T-Labs).

Az együttműködés keretében a Magyar Telekom kutatási tevékenység támogatásával segíti majd a tanszék működését. 2016-ban Smart City és Fraud témakörben indítottunk K+F témákat.



A fentiekén túl a Magyar Telekom fontosnak tartja a K+F jellegű tudástranszfer projektek támogatását is, így 2012-es csatlakozása óta szakmai együttműködő partnerként aktívan részt vesz az EIT ICT Labs tudástranszfer programban és több nemzetközi K+F pályázati kezdeményezésben működnek együtt.

6 INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK

Mi rendelkezünk Magyarország egyik legnagyobb ingatlanállományával. Az ingatlanállomány jelentős része távközlési technológiai terület, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjátszó tornyokból és más távközlési infrastrukturális eszközökből tevődik össze. Annak érdekében, hogy minél nagyobb mértékben és minél hatékonyabban használjuk ki az ingatlanállományt, a használaton kívüli ingatlanjainkat pedig igyekszünk értékesíteni.

6.1 A Társaság székhelye:

- 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

6.2 A Társaság telephelyei:

- 1117 Budapest, Magyar tudósok krt. 9.
- 1073 Budapest, Dob u. 76-78.
- 1051 Budapest, Petőfi Sándor u. 17-19.
- 1117 Budapest, Kaposvár u. 5-7.
- 1117 Budapest, Budafoki u. 103-107.
- 1107 Budapest, Száva u. 3-5.
- 1117 Budapest, Szerémi út 4.
- 1117 Budapest, Budafoki út 56.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. 1. em.
- 1138 Budapest, Váci út 178.
- 1195 Budapest, Üllői út 201.
- 1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. a-c.
- 1024 Budapest, Lövház u. 2-6. 2. em.
- 1123 Budapest, Alkotás út 53.
- 1152 Budapest, Szentmihályi út 131.
- 1062 Budapest, Váci út 1-3.
- 1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 8-10.
- 1119 Budapest, Fehérvári út 79.
- 1033 Budapest, Huszti út 32.
- 1082 Budapest, József utca 19-23.
- 1095 Budapest, Soroksári út 166/A.
- 1098 Budapest, Távíró utca 3-5.
- 1156 Budapest, Száraznád utca 1-3.

A Magyar Telekom Nyrt. 1 481 telephelyén álló 1723 épületének 56%-a Társaság tulajdonában van, 5%-a közös tulajdonú és 39%-a bérelt. Ezek az adatok nem tartalmazzák a műszaki technológiai telephelyeket, amelyből 5 936 telephellyel rendelkezünk.

2016. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlanok területe 557 680 m² volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m²-nél kisebb az alapterület. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Krisztina krt. 55. szám alatt található székház több mint 30 000 m² alapterülettel.

7 FENNTARTHATÓSÁG

A Magyar Telekom közel húsz éve foglalkozik a működéséből adódó fenntarthatósági kérdésekkel, és 2000-ben a hazai vállalatok közül az elsők között hozott létre külön környezetvédelmi, majd a vállalat felelős működési folyamatait koordináló fenntarthatósági szervezetet. Fenntarthatósági tevékenységét a teljes körű, tervezett és hosszú távú megközelítés jellemzi, és jelenleg már a negyedik, öt évre szóló fenntarthatósági stratégiájának megvalósításán dolgozik.

A régió vezető infokommunikációs szolgáltatójaként – példát mutatva és lehetőséget teremtve – jövőbe mutató

gondolkodásunkkal, innovatív, fenntartható termékeinkkel és szolgáltatásainkkal, valamint felelős magatartásunkkal hozzájárulunk a megújuló társadalom és környezet kialakulásához.

A Magyar Telekom 2009 óta elkötelezetten támogatja az ENSZ Globális Megállapodás 10 alapelvét az emberi jogok, a környezet és anti korrupció terén, aminek kapcsán elért fejlődésről a fenntarthatósági jelentésekben is beszámolunk.

A Magyar Telekom fenntarthatósági tevékenységének és eredményeinek integrált és teljes körű bemutatására az évente megjelenő Fenntarthatósági jelentés szolgál, amellyel a vállalat minden témára kiterjedő környezeti, társadalmi és gazdasági működését kívánja átláthatóvá tenni mindenki számára.

Az üzleti jelentésben a teljes körű fenntarthatósági megközelítés csupán egyes, kiemelt témáiról szólunk, úgymint az emberi jogok, munkatársak, környezetvédelem, megfelelőség témakörei.

7.1 Fenntarthatósági stratégia

A magyar Telekom immár negyedik, öt évre (2016-2020) szóló Fenntarthatósági stratégiája a vállalat más ágazati stratégiáival összehangolva készült el. Fő célkitűzése, hogy a fenntarthatóság váljon a Magyar Telekom üzletének részévé.

A stratégia kereteit az előző időszak elért eredményein túl befolyásolták a felelős befektetői elvárások, EU-s irányelvek, iparági, illetve vállalati trendek és a helyi, azaz magyar viszonyok, valamint a fogyasztói magatartás.

A cél eléréséhez három nagyobb fókuszterületet határoztunk meg:

Klímavédelem

Célunk, hogy ügyfeleink is legyenek klímatudatosak, és mint hiteles és felelős vállalat segítsük őket ebben. Ambiciózus célkitűzésünk, hogy bevételt generáljunk klímavédelmi tevékenységünkéből, hiszen az infokommunikációnak ebben különösen jó lehetőségei vannak, emellett pedig 100 000 tonna CO₂ alá szorítsuk a Magyar Telekom tényleges kibocsátását. Ezek érdekében a kibocsátás csökkentési feladatok mellett kimondottan „zöld” szolgáltatások kialakításán is dolgoznunk kell.

Oktatás

Szerepet kívánunk vállalni abban, hogy a lakosság és az ügyfeleink képzetebbek lehessenek. Célunk, hogy képzéseink révén a stratégiai időszak végére Magyarországon 100 000 embert érjünk el direkt vagy indirekt módon. Ezeket a képzéseket elsősorban két területre koncentráljuk: a digitális felzárkóztató programokra és az iparági utánpótlásra.

Digitális fenntarthatóság

Fenntartható digitális vállalként egyértelmű elvárásunk, hogy használjanak ügyfeleink is fenntartható digitális szolgáltatásokat. Ehhez egyrészt törekszünk felelős marketingre és olyan aktivitásokra, melyek másokat is képessé tesznek (enablement), inspirálnak, és a megosztáson alapulnak. Ezekhez kapcsolódóan pedig azt a célt tűztük ki, hogy a Magyar Telekom mint fenntartható vállalat ismertsége érje el az 50%-ot.

- 2016-ban elnyert díjaink és értékeléseink:
 - CEERIUS fenntarthatósági index tagság
 - Élményvezér díj
 - Az Év Leginnovatívabb Partnere díj – T-Systems Magyarország
- A lakossági felmérés során 2016-ban 20,7% nevezte meg a Magyar Telekomot és ajánlati márkáit fenntarthatóságban élenjáró vállalként, a megkérdezettek 63%-a azonban egyetlen céget sem tudott említeni. A fenntarthatóság fogalmának ismerete lakossági körben 30%. A munkatársaink körében a fenntarthatóság fogalmának ismerete 86%, 64%-uk a Telekomot említi a legfenntarthatóbb vállalatnak.

7.2 Érdekelte feleket érintő kezdeményezések

2016-ban már tizenhetedik alkalommal rendeztük meg a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetést, amelynek célja nyílt párbeszéd folytatása az érdekelt felekkel annak érdekében, hogy megismerjük a Magyar Telekom felé irányuló elvárásokat, megvitassuk a felmerülő problémákat, valamint, hogy megfelelő háttérrel biztosítsunk az együtt-gondolkodásra és egy fenntartható jövő építésében való együttműködésre.

2008-ban cégünk megalapította a DELFIN- díjat, amely Díj egy Elkötelezett, Fenntartható, Innovatív Nemzedékért. A DELFIN- díj odaítélésével a Magyar Telekom a fenntartható fejlődés gondolatának népszerűsítését szeretné elősegíteni és az ezért tett erőfeszítéseket kívánja elismerni. A díjat a fenntarthatóság terén kiemelkedő szerepet vállaló szervezetek és vállalkozások kaphatják meg négy kategóriában:

- Esélyegyenlőség támogatása, diszkrimináció-mentesség előmozdítása vállalaton belül és kívül;
- A fenntarthatóság érdekében megvalósult innováció;
- Fenntarthatósági képzés és tudatformálás;
- Klímavédelemmel kapcsolatos beruházás és fejlesztés.

A díj odaítéléséről a beadott pályamunkák alapján egy szakemberekből álló kuratórium dönt. A kilencedik díjátadóra 2016. június 10-én, a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetésen került sor. 2016-ban a fenntarthatósághoz kapcsolódó innovatív megoldásokat, valamint a tudatformálás területén meghatározó szervezeteket és vállalkozásokat díjaztunk.

2016. szeptember 24-én kilencedik alkalommal került megrendezésre a Fenntarthatósági Nap. A nap tematikája ezúttal a smart korszak esélyeit járta körül. Rekordszámú, 5000 érdeklődő látogatott ki a rendezvényre és hallgatta meg a fenntarthatóság hármasság pillére mentén szervezett szekcióbeszélgetéseket, tekintette meg a kreatív pályázatra érkezett alkotásokat és a kiállítókat.

A rendezvény adott helyet a Fenntarthatósági Sajtódíj átadásának is, amelyet idén hatodik alkalommal adtak át a Magyar Telekom által alapított Fenntarthatósági Média Klub tagjai. Három kategóriában adtak át díjat: az Alulnézet kategóriába civil ügyeket, egyéni, lokális, kisközösséget érintő eseteleírásokat, a Nagylátószög kategóriába országos szintű társadalmi, környezeti, gazdasági jelenségek leírását, az E-világ kategóriába a digitális edukációval, digitális írástudással kapcsolatos, elsősorban gyerekeket érintő kezdeményezéseket leíró anyagait küldhették be az újságírók. A díj egyenként 500 000 Ft pénzjutalommal jár.

2016-ban is önkéntes programok szervezésével növeltük munkatársaink társadalmi érzékenységét. Az érdeklődőknek a Digitális Híd, Okosdigitális és Legyél Te is Informatikus programokon kívül számos lehetőségük nyílt önkéntes munkára. Továbbá karitatív csapatépítések szervezésével is előmozdítottuk a vállalati önkéntesség elterjedését. 2016-ban először rendeztük meg a Telekom Önkéntes napot, ahol közel 1000 kollégánk és családtagja közel 1000 növényt ültetett el 29 helyszínen. Az év során 1500 kollégánk 11412 munkaórában végzett önkéntes munkát, melynek keretében 56,3 millió forint értékű elvi önkéntes hozzájárulást nyújtottunk a társadalomnak.

2016-ban is folytatódott a hello holnap! munkatársi pontgyűjtés. A gyűjtés harmadik évében 1017 munkatárs 2321 pontot gyűjtött. A három legtöbb pontot gyűjtött munkatársat Csepel kerékpár-utalvánnyal jutalmaztuk.

A Magyar Telekom gyermekvédelemmel kapcsolatos önálló oldala kizárólag a gyermekek médiafogyasztásával kapcsolatos veszélyekkel foglalkozik. Az oldal nemcsak az infokommunikációs technológiákkal, eszközökkel és tartalmakkal, de a használat során felmerülő veszélyekkel és a veszélyek megelőzésében segítő lehetőségekkel is megismerteti a szülőket. Részletes információ: http://www.telekom.hu/rolunk/vallalat/fenntarthatosag/tarsadalom/tarsadalmi_szerepvallalas/gyermekvedelem

A Magyar Telekom 2013. november 1-jén bevezette a fogyatékkal élők speciális igényeit figyelembe vevő hello holnap! díjcsomagot, amelyet 2014-től az Autisták Országos Szövetségének a tagjai is igénybe vehetnek. 2016-ban megújítottuk a csomagot, kedvezőbb díjszabásért többletszolgáltatást nyújtunk előfizetőinknek. Újdonság, hogy a flotta díjcsomagba már egy hozzátartozót vagy rokont is be tudnak vonni előfizetőink.

2014. szeptember 27-én indítottuk el a hello holnap! mobilalkalmazást, amelynek segítségével felhívjuk felhasználóink figyelmét a Telekom fenntarthatósági törekvéseire, illetve a fenntartható életmódra. Az alkalmazás segítségével felhasználóink hello holnap! pontokat gyűjthetnek és adományozhatnak, a pontokat a Telekom forintosítja és eljuttatja a felhasználók által kiválasztott civil szervezetek részére. 2016-ban a mobilalkalmazás sikerét mutatja, hogy több mint 9000 letöltésen van túl és a Telekom alkalmazások között az egyik legkedveltebb.

Az atipikus foglalkoztatás egyik pillére a távmunka, mely a Future Work projekt egyik legfontosabb fenntarthatósági vetülete. A 2014 júliusában indult program keretében otthonról dolgozva időt és kilométereket tudunk megtakarítani. 2016-ban mintegy 1,8 millió km-t és közel 10 évnyi utazást tudtunk megspórolni.

A hazai vállalatok közül elsőként a Magyar Telekom még 2013-ban kezdeményezte, hogy üres telkein civil szervezetek közösségi kerteket hozzanak létre. 2015 során három közösségi kertben is elkezdődtek a munkálatok. Ezek közül a Soroksári úti 2600 négyzetméteres, 100 parcellás Kerthátár kert Budapest legnagyobb területű közösségi kertje. A kezdeményezés 2016-ban is sikeresen futott a három közösségi kertben.

7.3 Éves Fenntarthatósági Jelentés

A Magyar Telekom egyik kötelezettségvállalása, hogy évente jelentésben teszi közzé fenntarthatósági teljesítményéről szóló beszámolóját. A jelentések készítésekor a Global Reporting Initiative (GRI – Globális Jelentéskészítési Kezdeményezés) irányelvei kerülnek alkalmazásra, megfelelően ezáltal annak az alapelveknek, hogy a jelentések legyenek az átláthatóság és nemzetközi szintű összehasonlíthatóság alapjai. A 2007-es jelentés Magyarországon elsőként készült GRI G3 A+ megfelelési szint szerint, ez a GRI G3 irányelvek legmagasabb szintű alkalmazását jelenti. Azóta a Magyar Telekom minden évben a nemzetközi irányelveknek való legmagasabb megfelelésű jelentést készítette el, így 2013-as fenntarthatósági jelentése már hetedik alkalommal volt A+ megfelelési szintű.

A 2014-es és 2015-ös fenntarthatósági jelentés már az új, negyedik generációs GRI G4 irányelvek szerint készült a "Teljeskörű" (Comprehensive) alkalmazási szintnek megfelelően, és minden eddiginél több információ felhasználásával mutatja be a vállalat fenntarthatósági teljesítményét. A GRI kritériumoknak való megfelelés független vizsgálatát és tanúsítását a PricewaterhouseCoopers végezte az ISAE 3000 nemzetközi standard alapján.

A vállalat fenntarthatósági teljesítményéről további részletek az éves jelentésekben találhatóak, amelyek az alábbi oldalon érhetőek el:

http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a_fenntarthatosag_es_a_telekom/fenntarthatosagi_jelentesek

8 KÖRNYEZETVÉDELEM

A Magyar Telekom, a régió egyik vezető infó-kommunikációs szolgáltatójaként - küldetésével összhangban - elkötelezett a fenntartható fejlődés, ezen belül a környezetvédelem ügye iránt. A Társaság, felismerve az információs társadalomban betöltött szerepét és lehetőségeit, tevékenységeinek szabályozott és ellenőrzött végzésével, az EU követelményeinek teljesítésével és a nemzetközi normák betartásával hozzájárul Magyarország környezeti terhelésének csökkentéséhez. A Magyar Telekom környezetvédelemmel kapcsolatos elkötelezettségét és vállalásait jeleníti meg a Magyar Telekom Környezetvédelmi Politikája, mely a Magyar Telekomra kötelezettségeket tartalmaz:

https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/kornyezetvedelmi_politika_2.pdf

Környezet- és klímavédelmi eredmények

A Magyar Telekom Nyrt. 2016-ban a teljes elektromosenergia-felhasználás részeként 201 GWh megújuló energiát vásárolt, ami a Társaság által felhasznált összes elektromos energia mennyiség 100%-a.

2016 tavaszán is ismét újraindult a TeleBike, a Magyar Telekom munkatársi kerékpárkölcsonzó rendszere. A 2016-os időszak alatt a TeleBike rendszer 53 kerékpárral és a hat darab, 2014-ben a flottába került elektromos kerékpárral működött. A kerékpárokkal a vállalat budapesti irodaházai, valamint a T-Systems Magyarország Zrt. öt telephelye között közlekedhetnek a dolgozók. Elért eredmények 2016-ban: 1 561 regisztrált felhasználó, 5 965 kölcsönzés, 10 200 km megtett távolság és 2 tonna CO₂ kibocsátás kiváltása.

A személyi használatú gépjárművek használatának szabályozása során a gépjárművek átlagos kibocsátási értékei és az ezektől való eltérés esetén alkalmazott bónusz-málsusz rendszert vezettünk be. A referencia-kibocsátás feletti gépjárművek után fizetett málsusz összegek 50%-át karbonsemlegesítésre fordítottuk. 2016-ban ismét célul tűztük ki, hogy a vállalat karbonsemlegesen működjön. Ezért a felhasznált villamos energiát megújuló erőművektől vásároltuk, illetve a fosszilis energiafelhasználásból származó kibocsátásunkat teljes egészében karbonsemlegesítettük. Ezzel elértük, hogy a magyarországi nagyvállalatok közül még egyetlenként karbonsemlegesen működünk.

A Magyar Telekom 2016-ban is törekedett az energiahatékony működésre. A kiugró eredményeket hozó megoldások helyett ma a több kisebb változtatási és gondozási projekt együttesen segítenek tovább csökkenteni az energiafogyasztást. A bevált átszellőztetési technológia idén is megújult: megjelent a gardrób típus, melynek folyamánként csökken a klímák használata, ami villamosenergia-megtakarítást jelent. Jelenleg a meglévő megoldások finomhangolása a fő cél, de a PSTN- (Public Switched Telephone Network) kiváltás globális projektjének részeként új megoldások is születnek. Így jelentős a klímakiváltás (az R22 töltőgáz miatt), csökken a hűtőkapacitás, és emellett kisebb teljesítményű áramellátó berendezéseket is telepítünk. Az áramellátás területén több nagy gépteremben hajtottunk végre cseréket; a nagyobb hatásfok eredménye milliókban mérhető. Hasonló nagyságrendű a szűrésével cserélt kisebb áramellátók energia megtakarítása. Továbbra is folyik a vezetékes és mobil-áramellátás összevonása az aktuális telephelyeken. A csökkenő fogyasztásnak köszönhetően mérsékelni tudtuk az áramszolgáltatónál lekötött teljesítményt is. A smart cooling technológia lendületesen fejlődik, folyamatosan hozva az eredményeket. Ebben az évben csupán néhány kazáncserét hajtottunk végre. A géptermekek hőmérséklet-emelését globális projektként kezeljük, konténertől egy teljes központig, függetlenül annak nagyságától. Ennek mintegy előkészítő művelete lett a hő tűró akkumulátorok és az akkukabát használata. Pilot jelleggel négy épületet LED-világítással szereltünk fel. A víztakarékosságra is gondolunk: perlátorokat telepítettünk több helyre. Ezek használata már fél év alatt megtérülhet, ami évente közel egymillió forintos megtakarítást jelent. Összességében elmondhatjuk, hogy az energia megtakarításra globális projektként tekintünk: minden egyes fejlesztésünk során arra törekszünk, hogy közvetve vagy közvetlenül csökkentsük az energiafelhasználást. Így válhat mindez csökkenő trenddé hosszú távon.

9 VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG (COMPLIANCE)

A Magyar Telekom Vállalati megfelelőségi programjának kialakításakor a cél annak biztosítása volt, hogy a Magyar Telekom üzleti tevékenységét maximális tudatossággal és elkötelezettséggel, a vonatkozó törvények és jogszabályok betartásával, az etikus üzleti magatartás legszigorúbb normáival összhangban végezze. Ehhez az esetleg felmerülő megfelelőségi kockázatokkal foglalkozó utasításokat adtunk ki, és az azokban foglalt eljárásokat alkalmazzuk, amelyekkel kapcsolatban folyamatos oktatást biztosítunk munkavállalóink számára. A feltételezett nem-megfelelőség eseteinek jelentésére, kivizsgálására, nyomon követésére és kiigazítására egyértelmű folyamatokat alakítottunk ki.

A Vállalati megfelelőségi programot a Csoport megfelelőségi vezető felügyeli. A Csoport megfelelőségi vezető közvetlenül az Audit Bizottságnak jelent, és együttműködik az Igazgatósággal, a Felügyelő Bizottsággal és a menedzsmenttel. A Vállalati megfelelőségi program középpontjában a Működési Kódex áll.

A Magyar Telekom Működési Kódexe a vállalati megfelelőségi követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a vállalat közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A Működési Kódex a Magyar Telekomon belül mindenre érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

2010-ben egy külső, független fél vizsgálta a Compliance program kialakítását, és a külső elvárásoknak való megfelelésről, a rendszer kialakításáról tanúsítványt kaptunk. 2013-ban megtörtént a program felülvizsgálata, kiterjesztve egyéb területekre is – úgymint beszerzés, belső ellenőrzés, HR, értékesítés. A vizsgálat már nem csak a rendszer kialakításának ellenőrzését célozta a különböző területeken, hanem a kontrollrendszer működési hatékonyságának mérését is. Az elvárásoknak eleget tettünk, amelyről az Ernst&Young mint független külső fél tanúsítványt adott ki.

2008-ban indult az első megfelelőségi távoktatás „A vesztegetés és a korrupció tudatos felismerése” témában. Azóta az új belépő munkatársak részére egy általános eLearning képzést biztosítunk, amely minden vállalatunkhoz érkező munkatársunk részére kötelező, és a Működési Kódex elfogadásával zárul. A program elindítása óta pedig összesen 65 581 távoktatási képzést végeztek el a munkavállalók olyan témákban, mint megfelelőségi tudatosság, korrupcióellenes intézkedések, összeférhetlenség vagy bennfentes kereskedelem.

Ezen túlmenően társaságunk a megfelelőségi és visszaélési kockázatnak kitett szakterületeken dolgozók számára – mind az anyavállalatban, mind a magyar és nemzetközi leányvállalatokban – személyes tréningeket is szervezett korrupcióellenes magatartás, szerződéses partnerek átvilágítása és ajándékozási szabályok témakörökben.

2016-ban, a korábbi évekhez hasonlóan a Magyar Telekom Nyrt. szervezeteinek és leányvállalatainak részvételével folyt kockázatelemzés. A felmérés eredménye alapján átfogó vizsgálat készült a lehetséges megfelelőségi és visszaélési kockázatokra vonatkozóan, aminek eredményeit a társaság Audit Bizottsága elé terjesztettük.

Az év során ellenőrizzük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáljuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges

intézkedések megtételéről. A Magyar Telekom a vonatkozó jogszabályokban és szabályozásokban elvárt módon tesz közzé információt a korrupciós esetekről és az azok kapcsán megtett intézkedésekről.

10 GAZDASÁGI KÖRNYEZET

A távközlési iparág világszerte jelentős változáson megy keresztül. A nemzetközi trendek az integrált távközlési, információs, média és szórakoztató piac irányába mutatnak. Ezek a trendek a helyi sajátosságokkal együtt új felállást hoznak létre a gazdasági rendszerünkben az infrastruktúra, a szolgáltatások és az új üzleti modellek tekintetében egyaránt.

A hagyományos távközlési piacok mérete középtávon már zsugorodó. A hangszolgáltatások (mind vezetékes mind mobil) piaca telített, ami a csökkenő árak mellett csökkenő bevételtömeget jelent. Az adat szolgáltatások iránt tovább nő az igény, köszönhetően az erősödő médiafogyasztásnak, de az erős verseny mind mobil, mind vezetékes piacon nyomást helyez az árazásra. A vezetékes hang piac, mint fő bevételi és profit forrás hanyatlóban van, a mobil hang piac is ezt a trendet követi stagnáló ügyfélszámmal és csökkenő árakkal. A vezetékes piacot a vezetékes-mobil integrált csomagok jellemzik, ahol a szolgáltatáskínálat fő eleme egyre inkább a szélessávú szolgáltatás. A vezetékes piacon további konszolidációra, hálózat fejlesztésekre és a verseny erősödésére számítunk. Az egyre növekvő technológiai platform alapú versenyt erősíti a kormányzat által meghirdetett Digitális Magyarország program, amelynek célja minden magyar háztartás lefedése szélessávú (HSI > 30 Mbit/s) hálózattal 2018 év végéig. A technológia, a szolgáltatások és az oktatás digitalizációja nagymértékben hozzájárul az ország versenyképességéhez és az állampolgárok életminőségéhez.

A mobil piacot hálózati oldalon a kiváló minőség és a jó lefedettség jellemzi. A piacot a fixdíjas ajánlatok elterjedése jellemzi, miközben új piaci belépők megjelenésére számítunk, amelynek hatása jelentős lehet a piac egészére középtávon. A szélessávú és tartalomszolgáltatások területén erős a verseny, az ügyfelekért folyó harc során a kommunikáció központjába az árak helyett egyre inkább a minőség, a hálózati lefedettség és a sáv szélesség kerül. A mobil szélessáv bővülése még mindig a teljes mobil piac hajtóereje. Az erősödő szabályozás, különösen a roaming díjak eltörlése és a mobil végződtetési díjak csökkentése további nyomást helyez a piac szereplőire.

Az elmúlt évek növekvő gazdasági környezete pozitív hatással volt a háztartások elkölthető jövedelmére. A növekvő háztartási büdzséből viszont komoly feladat a távközlési szolgáltatók számára, hogy nagyobb szeletet hasítsanak ki maguknak.

11 CÉLOK ÉS STRATÉGIA

11.1 Kitekintés

A távközlési iparág világszerte jelentős változásokon megy keresztül. Számos olyan hosszú távú trendet figyelhetünk meg, melyek megváltoztatják a távközlési piac szerkezetét. Ilyen hosszú távú trendek pl. a technológia (pl. IP-alapú szélessávú termékek és megoldások, és felhő alapú megoldások), az ügyféligények (pl. a mobil növekvő használhatósága tartalomszolgáltatásokra és végberendezésekre, 4Play megoldások és egyre nagyobb igény a mobil alkalmazásokra) valamint a verseny és a szabályozások változásai (pl. kisebb korlátok a piacra lépéshez, új üzleti modellek, a távközlési és a média műsorszórás iparág konvergenciája).

A Magyar Telekom jelenlegi tervei és kilátásai a legjobb tudásunkon és a várható körülményeken alapulnak. Azonban a versenytársaink viselkedését nem tudjuk megjósolni. Ezért az alternatív szolgáltatóknak, az új piaci belépőknek és az új megoldásoknak a feltételezettnél erősebb hatása bármely országban, ahol jelen vagyunk, negatív hatással lehet az üzleti teljesítményünkre.

Az üzleti szegmenseink mindegyikére hatással van egyedi üzleti környezete, és előre nem látott, általunk nem befolyásolható körülményeknek és eseményeknek vagyunk kitéve. A világgazdaság kiheverte a válságot, de előttünk áll a Brexit és Donald Trump kiszámíthatatlansága. Az üzleti környezetünk nagyban függ a FED monetáris politikájától, a kínai és az európai gazdasági növekedéstől és az Európai Unió támogatás politikájától.

A Magyar Telekom számos, a versenypiaci és szabályozói környezetből fakadó növekedési kockázattal fog szembesülni 2017-ben: ilyenek a Digi várható megjelenése a mobilpiacon; a feltöltő kártyás szolgáltatások folyamatban lévő regisztrációs kötelezettsége; valamint a kártyás és üzleti mobil szegmensekben fennmaradó erős verseny. Mindezek ellenére úgy gondoljuk, hogy integrált szolgáltatóként eleget tudunk tenni ezeknek a kihívásoknak a háztartások összkiadásainak telekommunikációra költött arányának maximalizálásán keresztül, amelyet a négy szolgáltatást összekapcsoló Magenta 1 előfizetők számának további növelésével, és a HSI (nagy sebességű internet) hálózatunk kihasználásával érünk el.

2016. december végéig több, mint 2,8 millió háztartásban volt elérhető a nagysebességű internet szolgáltatásunk, miközben a penetráció továbbra is növekedési pályán mozog, és a magasabb sávszélességű csomagokra előfizetők számának emelkedése is folytatódik.

Emellett a nagyobb összegű uniós pályázati források beáramlásának köszönhetően az RI/IT piac várhatóan tovább fog növekedni, ugyanakkor az a szándékunk, hogy a magasabb fedezettartalmú rendszerintegrációs projektekre fektetett hangsúly növelésével megemeljük a piaci részesedésünket.

11.2 Stratégia

Összpontosított stratégiai erőfeszítéseinknek köszönhetően a Magyar Telekom 2016-ban is megtartotta vezető pozícióját a magyarországi vezetékes hang, szélessáv, fizetős TV szolgáltatás, mobil és ICT üzleti területeken, javult az ügyfélmegtartási képességünk és jelentős mennyiségi növekedést értünk el. Az elmúlt két évben kiépül egy világviszonylatban is kimagasló minőségű 4G mobil hálózat és jelentősen növeltük HSI képességű vezetékes hálózatunkat

A gyorsan növekvő hálózati képességeinkre építve szeretnénk az élet minden területén hang, internet, TV és IT szolgáltatásokkal kiszolgálni minden ügyfelünket. Középtávú stratégiai célunk, hogy hatékonyabb és agilis szervezetté váljunk, termék és szolgáltatásportfoliónkat egyszerűsítsük, fokozzuk folyamataink automatizálását és nagyobb arányú online ügyfélszolgálatot érjünk el. Integrált szolgáltatóként továbbra is különleges ügyfélményt nyújtunk ügyfeleinknek vezető márkánk és kiváló technológiánk segítségével.

A változó ügyféligények, a technológiai fejlődés és az új üzleti modellek előtt járva új kompetenciáink mentén kihasználjuk képességeinket, hogy vezető szerephez jussunk az otthonok digitális kiszolgálásában a fogyasztók és a partnerek számára egyaránt. Folytatjuk az új üzleti lehetőségek felkutatását és kiaknázását az e-egészségügy, IoT, felhő alapú-, pénzügyi és biztosítási szolgáltatások területén, melyek az ügyfelek megtartását szolgálják és új bevételi forrásokat jelentenek mind a lakossági, mind az üzleti szegmensben. A megváltozott piaci környezetnek köszönhetően a lakossági földgáz piacról kiléptünk. Ugyanakkor, az üzleti energia ügyfeleket kiszolgáló közös vállalatot hoztunk létre az energia szolgáltatási tevékenységünk fejlesztése és optimalizálása érdekében.

Stratégiánk lehetővé teszi számunkra, hogy kiaknázzuk és bővítsük kiterjedt ügyfélbázisunkat, jelentősen javítsuk a hatékonyságunkat és megragadjuk a növekedési lehetőségeket az információ- és kommunikációtechnológia területén és a kapcsolódó iparágakban, amely hosszú távon további stabil készpénztermelést eredményez.

12 BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

12.1 A belső kontrollok rendszerének bemutatása, az adott időszaki tevékenység értékelése.

A Magyar Telekom menedzsmentje elkötelezett egy megfelelő szintű belső kontroll rendszer kialakításáért és működtetéséért, amely a pénzügyi beszámolók megbízhatóságát, működési és megfelelőségi kockázatok minimalizálását biztosítja. A pénzügyi beszámolónk megbízhatóságát biztosító kontrollkörnyezetünket úgy alakítottuk ki, hogy elvárható biztonságot nyújtson arra, hogy a pénzügyi jelentések és a külső célra készülő pénzügyi beszámolóink megfeleljenek az Európai Unió által jóváhagyott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (IFRS).

A 2016. évi üzleti évre vonatkozóan a kontrollok dokumentációját és értékelését teljes körűen az informatikai rendszerrel támogatott ICS¹ rendszerben végeztük el. A tranzakció szintű kontrollok az üzleti folyamatainkba beépített kontrollokat írják le, amelyeket úgy alakítottunk ki és működtetünk, hogy megakadályozzák vagy időben azonosítsák a pénzügyi beszámolónkban szereplő minden jelentős beszámoló sor és nyilvánosságra hozott információ esetleges materiális hibáit.

A belső kontrollrendszerünk teljes értékelése a Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) által kiadott "Belső kontroll – integrált keretrendszer" módszerén alapul, a rendszer működését a függetlenített belső ellenőrzési funkció is támogatja. Kockázatalapú belső ellenőrzési munkatervi feladatokon túl ad-hoc vizsgálatokkal járul hozzá a belső kontrollfolyamatok javításához és a fennálló kockázatok csökkentéséhez. Az ellenőrzések alapján meghozott intézkedések teljesülését a belső ellenőrzési szakterület nyomon követi. Az ellenőrzések megállapításairól, azok nyomán megfogalmazott intézkedésekről és a feladatok teljesítéséről a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság rendszeres tájékoztatást kap.

Az alkalmazott belső kontroll keretrendszer követelményeivel összhangban a menedzsment minden pénzügyi évben értékeli a belső kontrollrendszer hatékonyságát. A menedzsment 2016-ra vonatkozó értékelése még folyamatban van, de az eddig rendelkezésre álló információk alapján úgy gondoljuk, hogy a belső kontroll rendszer hatékonyan működött abban a vonatkozásban, hogy megakadályozza a pénzügyi beszámolóban az esetleges materiális hibákat, illetve csökkentse a működési és megfelelési kockázatokat.

A Társaság részvényesei publikus jelentéseinkből értesülhetnek a belső kontrollrendszer működéséről.

A Magyar Telekom menedzsmentje és Igazgatósága elkötelezett arra, hogy a Magyar Telekom minden üzleti tevékenységét a legszigorúbb jogi és etikai normák szerint folytassa. Ezen elkötelezettség eredményeképp alkotta meg az Igazgatóság a Magyar Telekom Vállalati megfelelési programját.

A Vállalati megfelelési program a Magyar Telekom minden testületére, szervezetére és munkavállalójára, valamint a tanácsadókra, megbízottakra, képviselőkre és minden olyan személyre vagy szervezetre vonatkozik, amely a Társaság vagy annak leányvállalata nevében végez munkát.

A Magyar Telekom Vállalati megfelelési programja biztosítja, hogy a vállalat üzleti tevékenységét az alkalmazandó törvények és jogszabályok legmesszemenőbb figyelembe vételével és betartásával tudatosan, a legmagasabb szintű képességgel és elkötelezettséggel folytassa. Ez olyan irányelvek és eljárások megvalósítását kívánja meg, amelyek kezelik a potenciális megfelelési kockázatokat, valamint meghatározott folyamatokat vezetnek be a megfelelés gyanított vagy valós hiányának jelentése, kivizsgálása, nyomon követése és korrekciója érdekében.

ⁱ Belső Kontroll Rendszer ('Internal Control System', „ICS”)

12.2 Pénzügyi instrumentumok hasznosítása, kockázatkezelési és fedezeti ügylet politika

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen céloknek megfeleljünk folyamatosan fejlesztjük kockázatkezelési irányelvünket.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a Deutsche Telekom kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. Kockázatkezelési kézikönyv és a kockázatkezelésről szóló belső utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság és az Audit Bizottság rendelkezésére bocsátjuk.

A befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételének érdekében a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. A negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében a vállalatnak és szervezeteinek minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információt illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelőségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

12.3 Kockázati tényezők

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, illetve az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembenéznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg lényegtelennek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési árára.

- Működésünk (Magyarországon és külföldön egyaránt) jelentős állami szabályozási hatás alatt áll; tovább szigorodtak a fogyasztóvédelemmel kapcsolatos előírások, továbbá szigorodhatnak egyes szabályozott nagykereskedelmi szolgáltatások árának meghatározásával kapcsolatos szabályok, illetve új típusú szabályozott szolgáltatások kerülhetnek bevezetésre, amelyeknek az üzletünkre és a működési eredményeinkre is kedvezőtlen következményei lehetnek;
- Jelenleg nincs jól körülírt szabályozás a hálózatsemlegesség biztosítása tekintetében. Az NMHH eseti döntéshozatala akadályozhatja az innovációt.
- A mobil szolgáltatók kötelesek „fair use policy” (tisztességes használati szabályok) megfogalmazására és bevezetésére, továbbá az ügyfelek számára annak lehetőségét biztosítani, hogy elkerüljék a nem szándékolt jelentős túlköltekezést. A „roam like at home” szabályozás visszaélésre ad lehetőséget, továbbá bevételkiesést okozhat.
- Erősebb versenynek vagyunk kitéve a hazai vezeték nélküli piacon, mivel a hálózatfejlesztésnek köszönhetően egyre több területen kerülünk átfedésbe a versenytársainkkal;
- Magyarországon a jelenlegi mobilpiaci szereplők mellett a DIGI 2x5MHz frekvenciablokkhoz jutott 1800MHz-es frekvenciasávon, valamint 1x20MHz frekvenciablokkot vásárolt 3400-3600MHz-en, és a legnagyobb valószínűség szerint 2017 első félévében új szereplőként be fog lépni a mobil piacra;
- A feltöltő kártyás ügyfelek regisztrációjára vonatkozó kötelezettség negatív hatással lehet az üzleti tevékenységünkre
- Működési modellünk jövőjét az üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásai befolyásolhatják;
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könyv szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozhatják;
- Az eredményünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok;
- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, valamint árthatnak hírnevünknek;
- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket;
- A részvényáraink ingadozóak lehetnek és a részvényeladási képességet a részvényeink és ADS-eink viszonylag kevésbé likvid piaca negatívan befolyásolhatja;
- A befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények;
- A magyar adórendszer előre nem látható változásai negatív hatással lehetnek eredményünkre;
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket;
- Vitáink és peres ügyeink a szabályozó hatóságokkal, versenytársakkal és más felekkel kedvezőtlenül befolyásolhatják működési eredményünket
- A kibertámadások száma exponenciálisan emelkedik az utóbbi időben világvizonylatban. Habár a Magyar Telekom a legmagasabb biztonsági előírásoknak megfelelően nyújtja szolgáltatásait és folyamatosan teszteli és aktualizálja kibertámadás ellenintézkedéseit, de teljes mértékben mégsem zárható ki, hogy egy kibertámadás áldozatává váljunk.

12.4 Pénzügyi kockázati tényezők

A Magyar Telekom elsősorban pénzügyi instrumentumaiból eredő hitelezési kockázatnak van kitéve. A vállalat továbbá az árfolyamok, a kamatok, és a vállalat eszközeinek illetve kötelezettségeinek valós értékét és/vagy cashflow-it befolyásoló piaci árák mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve.

A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket használunk. A Magyar Telekom kizárólag a vállalat cashflow-ját érintő kockázatokat fedezi, a valós érték kockázatokat nem. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használ, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partnerek kockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar és nemzetközi pénzügyintézetekkel vagy a Deutsche Telekommal bonyolítjuk.

A kockázatok részletes leírását, azok kezelését, illetve az érzékenységi vizsgálatokat alább mutatjuk be. Az érzékenységi vizsgálatok a kockázati tényezők lehetséges változásai alapján az adózás előtti eredményre gyakorolt potenciális hatásokat mutatják be. Ezek a hatások a jelentési időszakra vonatkozóan egy körülbelül 25%-os átlagos adórátával adóznának, tehát az

adózott eredményre való hatás az adózás előtti eredményre való hatás 75%-a lenne olyan években, melyek mentesek a jelentős egyszeri le nem vonható adózás előtti hatásoktól és az adórendszerben bekövetkező jelentős változásoktól. A bemutatott lehetséges (adóval csökkentett) hatások a vállalat tőkéjére is ugyanakkora hatással lennének.

Ezen kockázati tényezőkben nem következett be jelentősebb változás az előző évhez képest.

12.4.1 Piaci kockázat

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van:

- árfolyamkockázat
- kamatkockázat
- árkockázat

A Magyar Telekom pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A vállalat stratégiája a központosított finanszírozásra épül, rövid- és középtávú, illetve fix és változó kamatozású hitelek kombinációjának felhasználásával. Az Igazgatóság két eladósodási mutatót hagyott jóvá, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi. A vállalati Treasury felelős a finanszírozási politika végrehajtásáért és a folyamatos kockázatkezelésért. A deviza-, likviditás-, és partnerkockázat-kezelés irányelveit a vállalati Treasury határozza meg és ellenőrzi.

A Magyar Telekom esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat a kamatozó eszköz- és adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. Mivel a magyar társaságok bevételeinek és kiadásainak döntő része forintban keletkezik, a Magyar Telekom funkcionális elszámolási pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

A piaci kockázatok bemutatásához érzékenységvizsgálatot is készítettünk, ami a kockázati tényezők feltételezett változásainak az adózás előtti eredményre gyakorolt hatását mutatja be. Ezek a feltételezett változások úgy lettek megállapítva, hogy a kapcsolódó kockázati tényezők reálisan feltételezhető változását mutassák. A vizsgált időszakban ezek a hatások úgy kerülnek meghatározásra, hogy a különböző kockázati tényezők feltételezett változását viszonyítjuk a pénzügyi eszközök mérleg-fordulónapi egyenlegéhez az utolsó (2016-os) és a megelőző (2015-ös) beszámolási időszakokra vonatkozóan. A mérleg-fordulónapi egyenleg általában az egész évre jellemző egyenleg, ezért a hatások számszerűsítése ezek alapján történik. Az érzékenységvizsgálat módszertana és feltételrendszere nem változott jelentősen az előző beszámolási időszakhoz viszonyítva. A még mindig volatilis nemzetközi tőke és értékpapírpiacok miatt a devizaárfolyamok és kamatlábak nagyobb ingadozása is lehetséges.

Árfolyamkockázat

Árfolyamkockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a devizaátváltási árfolyamok változásának következtében ingadozik. Árfolyamkockázat elsődlegesen olyan pénzügyi eszközökhöz kapcsolódik, amelyek nem a funkcionális pénznemben vannak nyilvántartva; a konszolidáció során végzett átváltásból eredő különbségeket nem kell figyelembe venni. Releváns kockázati tényezőt jelent általánosságban valamennyi nem funkcionális deviza árfolyama, ha a Magyar Telekom rendelkezik ezen devizában denominált pénzügyi instrumentumokkal.

Annak érdekében, hogy a vállalat kezelje devizában denominált instrumentumain az árfolyam kockázati kitétséget, az elmúlt években a Magyar Telekom minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát, illetve származékos ügyletekkel fedezte azokat az árfolyamkockázat jelentős csökkentése végett.

(a) DTIF hitelekhez és kapcsolódó DT AG-s kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázat

A Deutsche Telekom pénzügyi leányvállalatától, a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től (DTIF) számos kapcsolt vállalati hitel euróban került felvételre általános célok finanszírozására. A hitel felvételével együtt kétdevizás kamatcsere ügyleteket köt a Magyar Telekom a Deutsche Telekom AG-val (DT AG), ezzel forintra váltva a hitelekhez kapcsolódó teljes pénzáramlást. Bár a vállalat nem alkalmaz fedezeti elszámolást, a hitel és a kamatcsere tranzakciókat együtt vizsgálva az euró-forint árfolyam-ingadozásnak korlátozott a (nettó) hatása az adózás előtti eredményre.

**Érzékenységvizsgálat**

Az eurónak a magyar forinttal szembeni lenti táblázatba foglalat mértékű lehetséges erősödése vagy gyengülése hatással lett volna a külföldi devizában meghatározott pénzügyi eszközök értékére és az alábbi összegekkel növelte (+) / csökkentette (-) volna a tőkét és az eredményt. Ezen elemzés minden egyéb változó, különösen a kamatlábak, változatlanlanságát feltételezve készült és figyelmen kívül hagy minden előre jelzett értékesítést és beszerzést. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.

millió Ft

	Eredményhatás	
	Erősödés	Gyengülés
2016. december 31.		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Hitelek	(5 546)	5 546
Kétdevizás kamatcsere ügyletek	6 041	(6 041)
Nettó hatás	495	(495)
2015. december 31.		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Hitelek	(3 218)	3 218
Kétdevizás kamatcsere ügyletek	3 543	(3 543)
Nettó hatás	325	(325)

(b) Egyéb árfolyamkockázat

A Magyar Telekom további árfolyamkockázata főleg (i) a dél- és kelet-európai leányvállalatok külföldi pénznemben fennálló készpénz állományából és (ii) a nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt bevételekből és kifizetésekből, valamint a külföldi pénznemben kötött szállítói szerződésekből ered. A deviza kockázatkezelési politikának megfelelően a Magyar Telekom megfelelő mennyiségű devizát tart a bankszámláin. A szükséges mennyiséget a vevőkövetelések és a rövid lejáratú szállítói tartozások egyenlege alapján határozzuk meg, annak érdekében, hogy az ilyen típusú kötelezettségekből adódó deviza kockázatra legyen elég fedezet. A vállalat devizában denominált kötelezettség állománya (a fenti hitelektől eltekintve) meghaladja a devizában denominált eszközeinek állományát, ennek következtében a funkcionális devizák árfolyamában történő elmozdulás az alábbi hatással lenne a vállalat eredményére.

A fenti kitettség csökkentésére a Magyar Telekom alkalmanként származékos ügyleteket köt. A nyitott rövid futamidejű határidős devizaügyletek valós piaci értéke 0,1 milliárd forint (követelés) volt 2016. december 31-én (2015-ben: 0,1 milliárd forint követelés). Ezen devizaügyletek célja, hogy a jövőbeni devizabevételeket meghaladó deviza kifizetésekre fedezetet nyújtsanak.

Érzékenységvizsgálat

Az eurónak a magyar forinttal és a macedón dénárral szembeni lenti táblázatba foglalat mértékű lehetséges erősödése vagy gyengülése hatással lett volna a külföldi devizában meghatározott pénzügyi eszközök értékére és az alábbi összegekkel növelte (+) / csökkentette (-) volna a tőkét és az eredményt. Ezen elemzés minden egyéb változó, különösen a kamatlábak, változatlanlanságát feltételezve készült és figyelmen kívül hagy minden előre jelzett értékesítést és beszerzést. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.



millió Ft

	Eredményhatás	
	Erősödés	Gyengülés
2016. december 31.		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege	(655)	655
Határidős devizaügyletek.....	467	(467)
Nettó hatás	(188)	188
USD/HUF (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege	(588)	588
Határidős devizaügyletek.....	200	(200)
Nettó hatás	(388)	388
EUR/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege	(87)	87
Határidős devizaügyletek.....	0	0
Nettó hatás.....	(87)	87
USD/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege	18	(18)
Határidős devizaügyletek.....	0	0
Nettó hatás.....	18	(18)
2015. december 31.		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege	(1 056)	1 056
Határidős devizaügyletek.....	1 897	(1 897)
Nettó hatás.....	841	(841)
USD/HUF (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege	(931)	931
Határidős devizaügyletek.....	63	(63)
Nettó hatás.....	(868)	868
EUR/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege	(210)	210
Határidős devizaügyletek.....	0	0
Nettó hatás	(210)	210
USD/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege	22	(22)
Határidős devizaügyletek.....	0	0
Nettó hatás.....	22	(22)

A volatilis nemzetközi tőke- és értékpapír piacok hatására a forint, mint funkcionális deviza az euróval szemben 5 százaléknál is magasabb, az amerikai dollárral szemben 10 százaléknál is magasabb, míg a macedón dénár 10 százaléknál magasabb ingadozása is elképzelhető az euróval és az amerikai dollárral szemben, mivel a rendkívüli piaci körülmények extrém árfolyammozgásokat eredményezhetnek a devizapiacokon.

Kamatlábckockázat

A Magyar Telekom a kamatlábak változása miatt is ki van téve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású instrumentumok valós értékét, továbbá a változó kamatozású instrumentumokon keresztül a cashflow-t.

A nem derivatív fix kamatozású pénzügyi instrumentumok piaci kamatainak a változása csak akkor van hatással az eredményre, ha az instrumentumot valós értéken tartjuk nyilván. A fix kamatozású pénzügyi instrumentumok, melyek amortizált bekerülési értéken vannak nyilvántartva nincsenek kitéve kamat cashflow kockázatnak.

A piaci kamatok változása azon származékos kamat ügyletek (kamat- és devizacsere ügyletek) esetén, melyek nem tartoznak az IAS 39 által meghatározott fedezeti ügyletek körébe, az Egyéb pénzügyi költségek – nettó sort befolyásolják (Nettó nyereség / veszteség a pénzügyi instrumentumok valós értékre történő átértékeléséből).

A piaci kamatok változása a nem derivatív, változó kamatozású pénzügyi instrumentumok kamat bevételeit/költségeit befolyásolja, amennyiben ezen kamatfizetéseket nem fedezzük kamatkockázat csökkentésére irányuló cashflow fedezéssel.

(a) Pénzügyi eszközök

A magyarországi működésből származó készpénz többletet elsősorban a hitelek visszafizetésére fordítjuk.

A rendkívül alacsony kamatlábak miatt még azok ésszerűen lehetséges változása sem okozott volna jelentős hatást a vállalat kamatbevételében.

(b) Pénzügyi kötelezettségek

A pénzügyi kötelezettségek közül elsősorban a kapcsolt vállalkozásokkal (DTIF, DT AG) szembeni kötelezettségek és a harmadik féllel szembeni kötelezettségek, valamint a kapcsolódó kamatcsere ügyletek vannak kitéve kamatkockázatnak. Ezen hitelek közül szinte valamennyinél a Magyar Telekom Nyrt. a kötelezett, mivel a vállalat finanszírozása központilag történik. A lenti elemzés a vállalat kamatkockázatnak való nettó kitézettségét mutatja be, ami a hitelek és a kapcsolódó kamatcsere ügyletek együttes eredménye.

Mivel a hitelportfólió döntő többsége forintban denominált, illetve kamatcsere ügyletekkel forint kamatozásra lett elcserélve, a vállalat pénzügyi kötelezettségei szinte kizárólag a forint kamatlábváltozásoknak vannak kitéve. A kamatkockázat megfelelő kezelése érdekében fix és változó kamatozású hitelek kombinációja alkotja a forint portfóliót. Az összes adósságállományhoz viszonyítva a fix kamatozású adósságállomány (beleértve a fix kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a változó kamatozásúra cserélt hiteleket) 76 százalékot tett ki 2016. december 31-én (2015-ben 76%).

Változó kamatozású kötelezettségekhez kapcsolódó cash flow érzékenységvizsgálat

Az összes adósságállományhoz viszonyítva a változó kamatozású adósságállomány (beleértve a változó kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a fix kamatozásúra cserélt hiteleket) 24 százalékot tett ki 2016. december 31-én (2015-ben 24%).

A kamatlábak reálisan várható 100 bázispontos változása a beszámolási időszak folyamán (az év végi egyenleget feltételezve az egész beszámolási időszakra) az alább bemutatott mértékben növelte (csökkentette) volna a tőkét és az eredményt. Ez az elemzés minden egyéb változó, különösen a devizaárfolyamok változatlanóságát feltételezve készült. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak az előbbi kerül feltüntetésre.

millió Ft	Eredményhatás	
	100bp növekedés	100bp csökkenés
2016. december 31.		
Változó kamatozású kötelezettségek.....	(558)	558
Kamatcsere ügyletek.....	(228)	228
Cashflow érzékenység (nettó)	(786)	786
2015. december 31.		
Változó kamatozású kötelezettségek.....	(638)	638
Kamatcsere ügyletek.....	(232)	232
Cashflow érzékenység (nettó)	(870)	870

Árkockázat

2015. december 31-én a Magyar Telekom rendelkezett jogilag kötelező érvényű megállapodásokkal földgáz és áram beszerzésére, amelyekre jelentős hatással lennének olyan kockázati változók, mint az energia tőzsdei árfolyamok, a devizaárfolyamok vagy más mutatószámok. Annak érdekében, hogy minimalizálja ezen árváltozásokból származó kockázatokat a Magyar Telekom megtette a szükséges gazdasági fedezési lépéseket a kitétség döntő részére vonatkozóan, ezért ezen a területen nem maradt érdemi kockázata. Ennek eredményeképp árkockázatra vonatkozó érzékenységi analízist nem teszünk közzé. Mivel a Magyar Telekom 2016-tól átadta az E2 számára az üzleti ügyletek energia ellátására vonatkozó tevékenységét így 2016. december 31-én nem voltak érvényben ilyen megállapodások. Lásd még a 8.2 és 14.2 megjegyzéseket.

12.4.2 Hitelezési kockázat

Hitelezési kockázatról akkor beszélünk, ha egy pénzügyi instrumentumra vonatkozó szerződésben résztvevő egyik fél pénzügyi veszteséget okoz egy másik félnek kötelezettsége teljesítésének elmulasztásával.

A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitétség maximális nagyságát a mérlegben szereplő pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke mutatja. A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitétség maximális nagyságát csökkentő garanciális megállapodásokat is ebben a fejezetben mutatjuk be.

A hitelkockázatok döntő többsége a pénzeszközökkel, a 3 hónapnál hosszabb futamidejű bankbetétekkel és a vevőkövetelésekkel kapcsolatban merül fel, melyek döntően rövid lejáratúak.

A vállalat kockázatkezelési irányelveinek megfelelően a Magyar Telekom döntő többségében legalább BBB+ (vagy azzal egyenértékű) hitelminősítéssel rendelkező bankokban helyeznek el lekötött betéteket, vagy garanciákat kérnek a betétekre olyan bankoktól, amelyek legalább BBB+ minősítésűek. Folyószámlákat azonban ezeknél alacsonyabb minősítésű bankoknál is vezetünk. Továbbá a Magyar Telekom előnyben részesíti az olyan bankokban történő betételhelyezést, amelyek hitelt is nyújtanak neki, hogy a bank csődje esetén lehetőség legyen a hitelek és betétek kompenzálására.

A vállalat magyarországi tagvállalatainak pénzeszközei és 3 hónapnál hosszabb bankbetétei esetében a hitelkockázat korlátozott, mivel a Magyar Telekom meghatározó pénzintézeteknél helyezi el pénzeszközeit. Továbbá, a forintban keletkező készpénz

többletet a forintban fennálló hiteink törlesztésére fordítjuk, vagy olyan partner bankokban helyezjük el, melyekkel szemben hiteink vannak. A fentiek miatt a forintban meglévő készpénzállományra vonatkozó hitelezési kockázatunk igen alacsony.

A vevőkövetelésekhez kapcsolódó hitelezési kockázat a Magyar Telekom nagy ügyfélszáma és annak ágazatonkénti és földrajzi területi kiterjedése miatt alacsony.

A vevő követelések és egyéb követelések kivételével nem volt más pénzügyi eszköz, amelyre értékvesztés elszámolása vált volna szükségessé, mivel nem voltak lejárt követelések, illetve nem volt értékvesztésre utaló jel sem.

A vállalat tagjai különböző módszereket használnak a fizetőképesség vizsgálatára, melyeket az alábbiakban ismertetünk.

A hitelképesség vizsgálat automatikusan történik a hitelképesség-vizsgáló program segítségével. Az igénybe vett szolgáltatás függvényében többféle ellenőrzés is lefut, mint például a csődlista, a cég belső, kockázatos címlistája, az elmúlt fél év behajtási története, a tartozás és a magyarországi mobilszolgáltatók feketelistájának ellenőrzése. A Fraud rendszer segítségével figyeljük az ügyfelek kiugró forgalmát és fraud gyanús viselkedését mobil, vezetékes és internet szolgáltatás esetében is. Üzleti ügyfelek esetében az ügyfélmenedzserek ellenőrzik, hogy az ügyfélnek van-e tartozása.

A felszólítási folyamatok automatikusan futnak a számlázó rendszerekből az alábbi lépésekkel: SMS-küldés, emlékeztető Telekom applikáción keresztül, telefonos felszólítás, felszólító levél, felszólító email, korlátozás, felmondó levél és kikapcsolás. Közép- és nagyvállalatok esetében a felszólítási folyamat az első emlékeztető levéllel, manuálisan kezdődik. Ezt követően ez a folyamat is automatizált. A hatályos jogszabályok alapján a különböző ügyfélcsoportok esetében különböző és testreszabott felszólítási lépéseket alkalmazunk, eltérő határidőkkel és minimumtartozással. A szerződés felmondása után a folyamat várható sikeressége alapján több behajtási lépés kombinációját alkalmazzuk, úgymint behajtó cégek alkalmazása, a kintlévőség eladása és a jogi útra terelés. A folyamat minden lépését belső utasítások szabályozzák.

12.4.3 Likviditási kockázat

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A likviditási kockázat körülmények közötti kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, bankbetét, valamint megfelelő összegű kötelezően folyósítandó hitelkeret fenntartására. A vállalat Treasury tevékenysége a rugalmas finanszírozást célozza szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával. A vállalat le nem hívott hitelkerete 29,7 milliárd forint volt 2016. december 31-én (2015: 29,0 milliárd forint), és a Társaság magyarországi bankoknál további feltételes hitelkerettel rendelkezett 2016 és 2015 végén. A fentiekén túl a Deutsche Telekom 2018. június 30-ig megerősítette elkötelezettségét a Magyar Telekom tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére.



Az alábbi két táblázat a Magyar Telekom pénzügyi kötelezettségeinek lejárat szerkezetét mutatja be 2016. és 2015. december 31-én. (A táblázat a felsorolt kötelezettségekre fizetendő kamatokat is tartalmazza.) Mivel a pénzügyi kötelezettségeket a vállalat jellemzően folyamatos működéséből származó pénzeszközökből finanszírozza, a beszámolási időszak végén fennálló pénzügyi eszközök (pénzügyi kötelezettségekkel összevetett) lejárat bontása nem mérvadó, ezért ezt nem szerepeltetjük az alábbi táblázatban.

2016. december 31. (millió Ft)

	Összesen	1 éven belüli	1-5 év közötti	5 éven túli
Kötelezettségek szállítók felé	136 623	136 623	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben ..	348 842	77 082	271 760	-
Bankhitelek	11 534	11 534	-	-
Pénzügyi lízingkötelezettségek	12 429	3 461	4 984	3 984
Egyéb pénzügyi kötelezettségek	55 175	8 755	15 095	31 325
Egyéb pénzügyi kötelezettségek összesen.....	79 138	23 750	20 079	35 309
Pénzügyi kötelezettségek cashflow	564 603	237 455	291 839	35 309

Nyitott swap pozíciók pénzáramlása

Bruttó euró befolyások (millió euró)	389	36	353	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	120 987	11 197	109 790	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(124 137)	(10 655)	(113 482)	-
Nettó forint befolyások (millió forint)	(3 150)	542	(3 692)	-

Nyitott forward pozíciók pénzáramlása

Bruttó euró befolyások (millió euró)	30	30	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD)	7	7	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	11 386	11 386	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(11 230)	(11 230)	-	-
Nettó forint befolyások (millió forint)	156	156	-	-

<u>2015. december 31. (millió Ft)</u>	<u>Összesen</u>	<u>1 éven belüli</u>	<u>1-5 év közötti</u>	<u>5 éven túli</u>
Kötelezettségek szállítók felé	140 182	140 182	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben ..	392 649	145 087	205 427	42 135
Bankhitelek	13 278	13 278	-	-
Pénzügyi lízingkötelezettségek	15 277	4 953	6 057	4 267
Egyéb pénzügyi kötelezettségek	59 559	9 412	34 706	15 441
Egyéb pénzügyi kötelezettségek összesen.....	88 114	27 643	40 763	19 708
Pénzügyi kötelezettségek cashflow	620 945	312 912	246 190	61 843
<u>Nyitott swap pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró)	234	10	90	133
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	73 164	3 243	28 297	41 624
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(72 833)	(2 914)	(27 438)	(42 481)
Nettó forint befolyások (millió forint)	330	329	859	(857)
<u>Nyitott forward pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró)	121	121	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD)	2	2	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	38 553	38 553	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(38 607)	(38 607)	-	-
Nettó forint befolyások (millió forint)	(55)	(55)	-	-

A Magyar Telekom adósságportfoliójának átlagos lejáratú ideje 2,64 év 2016. december 31-én (2015: 2,46 év). A pénzügyi instrumentumokhoz kapcsolódó változó kamatfizetések számításához a 2016. december 31-ét, illetve a 2015. december 31-ét megelőző legutolsó kamatfordulókör megállapított kamatlábakat használtuk.

12.4.4 Tőkekockázat kezelése

A vállalat célja a tőkeszerkezet alakításával, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, hogy részvényeseinek és egyéb érdekeltségi csoportjainak hasznot biztosítson, és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A vállalat vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a vállalat saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a vállalat tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak tőkeleszállítás keretében, vagy saját részvényt adhat el vagy vehet. Az iparágban szokásos eljárással összhangban a vállalat az eladósodottsági ráta segítségével figyeli a tőkeszerkezetet. A ráta a nettó adósságállomány, illetve a nettó adósságállománnyal növelt tőke (a nem irányító részesedést beleértve) hányadosaként határozható meg. A nettó adósságállomány kiszámítása a következő módon történik:

- Rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben
- Plusz Egyéb rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség
- Minusz Pénzeszközök
- Minusz Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök

2015-ben és 2016-ban is az volt a Csoport közép- és hosszú távú célja, melyet az Igazgatóság is jóváhagyott, hogy az eladósodottsági rátája 30% és 40% között legyen. 2016. december 31-én az eladósodottsági ráta 39,3% volt (2015: 42,9%). A

Társaság 2016-ban 15 Ft osztalékot fizetett és a javuló trend következtében a Társaság Igazgatósága a 2017. áprilisában tartandó Éves Rendes Közgyűlésének részvényenként 25 Ft osztalék kifizetését javasolja.

A fentiekén túl – a magyar Polgári törvénykönyv szerint a Magyar Telekom Nyrt.-nek biztosítania kell, hogy a vállalat Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Társaság megfelel ennek a szabályozásnak.

13 A 2016-OS PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE

13.1 Bevételek

13.1.1 Értékesítés nettó árbevétele

Az értékesítés nettó árbevétele a 2015. évi 502 275 millió Ft-ról 468 255 millió Ft-ra csökkent 2016. évben.

Az értékesítés árbevételén belül az export értékesítés árbevétele növekedett 40,7%-kal, 5 772 millió Ft-tal, amelyet döntő részben a harmadik félnek történő készülék export növekedése okozott.

Az értékesítés nettó árbevételén belül a belföldi értékesítés nettó árbevétele 8,2%-kal, 39 792 millió Ft-tal csökkent. A csökkenés több tényező ellentétes előjelű változására vezethető vissza.

A legnagyobb mértékben az energia bevételek csökkentek 50 924 millió Ft-ról 6 891 millió Ft-ra, 86,5%-kal, aminek oka, hogy a teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységet az E2 Hungary Zrt. vette át.

A mobil nem hangalapú bevételek növekedtek 76 819 millió Ft-ról 82 410 millió Ft-ra, 7,3%-kal. A növekedés döntő részben az internet szolgáltatás bevételei emelkedésének köszönhető, amelyet a mobil szélessávú előfizetők számának és az egy előfizetőre jutó átlagos árbevétel növekedése okozott.

A TV szolgáltatások bevételei 34 500 millió Ft-ról 36 364 millió Ft-ra, 5,4%-kal nőttek, ami jelentős részben az IP TV előfizetők számának növekedésével magyarázható.

A mobil hangalapú nagykereskedelmi bevételek 8 816 millió Ft-ról 5 445 millió Ft-ra csökkentek, 38,2%-kal, amit a roaming bevételekben bekövetkezett csökkenés okozott.

A vezetékes hangalapú kiskereskedelmi bevételek 48 964 millió Ft-ról 45 305 millió Ft-ra, 7,5%-kal csökkentek, ami főként a forgalom és az ügyfélbázis csökkenésének a következménye.

A mobil készülékértékesítés bevételek 37 064 millió Ft-ról 40 168 millió Ft-ra emelkedtek, elsősorban a harmadik félnek történő exportnak köszönhetően.

A vezetékes készülékértékesítés bevételek 6 783 millió Ft-ról 5 376 millió Ft-ra csökkentek, a mérséklődő kiskereskedelmi TV-készülék, tablet és laptop értékesítés miatt.

13.1.2 Egyéb bevételek

Az egyéb bevételek 23 250 millió Ft-ról 30 833 millió Ft-ra, 32,6%-kal nőttek, amelyet döntő részben az értékesített ingatlanok bevételének növekedése eredményezett.

13.2 Működési költségek

A működési költségek (beleértve az anyagjellegű ráfordításokat, a személyi jellegű ráfordításokat, az értékcsökkenési leírást és az egyéb ráfordításokat) a 2015. évi 523 530 millió Ft-ról 2016-ra 475 299 millió Ft-ra, 9,2%-kal csökkentek.

Az anyagjellegű ráfordítások értéke a 2015. évi 286 178 millió Ft-ról 240 960 millió Ft-ra, 15,8%-kal csökkentek 2016-ban, melyet az eladott áruk beszerzési értékének és az anyagköltség értékének csökkenése okozott.

Az eladott áruk beszerzési értéke 100 240 millió Ft-ról 73 481 millió Ft-ra, 26,7%-kal csökkent. A jelentős csökkenés oka, hogy 2016. január 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át.

Az anyagköltségek 27 406 millió Ft-ról 14 245 millió Ft-ra, 48 %-al csökkentek. A csökkenést az aktiválandó anyagköltség változása okozta.

A személyi jellegű ráfordítások 67 184 millió Ft-ról 63 850 millió Ft-ra csökkentek, míg az elszámolt értékcsökkenési leírás 91 125 millió Ft-ról 97 591 Ft-ra nőtt.

Az egyéb ráfordítások értéke a 2015. évi 79 043 millió Ft-ról 72 898 millió Ft-ra csökkentek 2016-ban. A csökkenés okai az elengedett követelések, készletek értékvesztése, valamint az immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenésének növekedései voltak.

13.3 Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek 2015. évi 7 390 millió Ft negatív eredménye 2016-ra 5 331 millió Ft-ra javult, mely több, ellentétes irányba ható változás következménye. Az eredményt növelte a magasabb kapott osztalék (5 495 millió Ft-ról 14 871 millió Ft-ra), a kevesebb fizetendő kamat (19 820 millió Ft-ról 15 395 millió Ft-ra), valamint a kevesebb árfolyamvesztés (6 646 millió Ft-ról 3 482 millió Ft-ra), amelyet ugyanakkor kedvezőtlen irányba befolyásolt a realizált árfolyamnyereség csökkenése (11 595 millió Ft-ról 2 556 millió Ft-ra) és a GTS Hungary Kft.-ben lévő részesedés után elszámolt értékvesztés (4 490 millió Ft).

14 AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

14.1 A Crnogorski Telekom A.D. értékesítése

A Társaság 2017. januárjában részvényvásárlási megállapodást írt alá a Hrvatski Telekom d.d.-vel a Crnogorski Telekom AD. Podgorica-ban meglévő többségi 76,53%-os tulajdoni részesedésének eladásáról összesen 123,5 millió euró (mintegy 38,1 milliárd forint) összegben. A tranzakció zárására 2017. januárjában került sor.

Budapest, 2017. február 22.



Christopher Mattheisen
vezérigazgató, igazgatósági tag



Szabó János
gazdasági vezérigazgató-helyettes

Nyilatkozat

Alulírottak nyilatkozunk, hogy

- az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudásunk szerint elkészített mellékelt éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá
- az üzleti jelentés megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Budapest, 2017. április 7.

Christopher Mattheisen
Vezérigazgató
az Igazgatóság tagja

Szabó János
Gazdasági vezérigazgató-helyettes